



#### 4. IMPULSO Y CONTROL DE LA ACCIÓN DE GOBIERNO

##### 420. Programas y planes remitidos por la Junta de Castilla y León

###### **PROG/000002-01**

*Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León, 2017-2020, remitido por la Junta de Castilla y León de conformidad con lo establecido en el artículo 145 del Reglamento.*

###### PRESIDENCIA

La Mesa de las Cortes de Castilla y León, en su reunión del día 19 de junio de 2017, ha acordado publicar en el Boletín Oficial de las Cortes de Castilla y León el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León, 2017-2020, PROG/000002, remitido por la Junta de Castilla y León al amparo del artículo 145 del Reglamento de la Cámara, y su remisión a la Comisión de Economía y Hacienda.

En ejecución de dicho Acuerdo se ordena su publicación en el Boletín Oficial de las Cortes de Castilla y León, de conformidad con el artículo 64 del Reglamento.

En la sede de las Cortes de Castilla y León, a 19 de junio de 2017.

EL SECRETARIO DE LAS CORTES DE CASTILLA Y LEÓN,  
Fdo.: Óscar Reguera Acevedo

LA PRESIDENTA DE LAS CORTES DE CASTILLA Y LEÓN,  
Fdo.: Silvia Clemente Muncio

La Junta de Castilla y León en la reunión del Consejo de Gobierno celebrada el día 8 de junio de 2017, ha acordado aprobar el "Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León, 2017-2020", de conformidad con lo dispuesto en el artículo 27.5 de la Ley de Industria de Castilla y León y para su pronunciamiento formal por parte de las Cortes, según lo dispuesto en el artículo 145 del Reglamento de la Cámara.

Asimismo, se adjunta la Certificación del Acuerdo de la Junta de Castilla y León de 8 de junio de 2017.

Valladolid, 8 de junio de 2017.

EL CONSEJERO DE LA PRESIDENCIA,  
Fdo.: José Antonio de Santiago-Juárez López

**JOSÉ ANTONIO DE SANTIAGO-JUÁREZ LÓPEZ, CONSEJERO DE LA PRESIDENCIA  
Y SECRETARIO DEL CONSEJO DE GOBIERNO DE LA JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN.**

**CERTIFICO:** Que el Consejo de Gobierno de la Junta de Castilla y León, en su reunión del día ocho de junio de dos mil diecisiete, a propuesta de la Consejera de Economía y Hacienda y a iniciativa conjunta del Consejero de la Presidencia, de la



Consejera de Economía y Hacienda, del Consejero de Empleo, del Consejero de Fomento y Medio Ambiente, de la Consejera de Agricultura y Ganadería, del Consejero de Sanidad, del Consejero de Educación y de la Consejera de Cultura y Turismo, adoptó Acuerdo con el siguiente tenor literal:

---

## **"ACUERDO 26/2017, DE 8 DE JUNIO, DE LA JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN, POR EL QUE SE APRUEBA EL PLAN DIRECTOR DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN 2017-2020.**

La industria es muy importante para Castilla y León. Es una fuente de riqueza y empleo para la Comunidad Autónoma que ejerce además un efecto tractor de la actividad en otros sectores económicos.

En el año 2014 se aprobó la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León, con el objetivo, entre otros, de fomentar la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León.

El título III de la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, recoge los objetivos de la política de promoción industrial y que la Junta de Castilla y León, en el marco de sus competencias, deberá desarrollar una política adecuada de promoción y modernización industrial, con el fin de contribuir al desarrollo de un modelo económico de crecimiento sostenible, que nos permita avanzar en competitividad, productividad, solidaridad y equilibrio territorial, favoreciendo la innovación y el crecimiento empresarial, y provocando la creación de empleo de calidad y fijación de población.

Para ello, se indica en la citada Ley que la Junta de Castilla y León, para el desarrollo de la política de promoción industrial, establecerá planes y programas de actuación, de entre los que tendrá carácter necesario un Plan Director de Promoción Industrial, que establecerá las líneas generales y directrices básicas de la política de promoción industrial de la Junta de Castilla y León, con identificación de los objetivos y prioridades perseguidas, tanto generales como, en su caso, especiales, para sectores o ramas de industrias o zonas territoriales.

A nivel mundial en los últimos años la actividad industrial ha recuperado su protagonismo como motor de crecimiento y el contexto del conjunto de España y de la Unión Europea está marcado por la Estrategia Europa 2020 y por la Comunicación de la Comisión Europea lanzada en el año 2014, "Por un renacimiento industrial europeo".

En este entorno se ha elaborado el Plan Director de Promoción Industrial 2017-2020, que va a ser el instrumento de la Junta de Castilla y León para orientar las actuaciones que se pongan en marcha con el objetivo fundamental de fortalecer e impulsar el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad Autónoma.

El Plan comparte el diagnóstico y es el marco general para desarrollar los compromisos adquiridos en el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León 2014-2020 y así mismo está en línea con la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente de Castilla y León (RIS3) 2014-2020 y con los Programas Operativos de Castilla y León para los Fondos Estructurales de la Unión Europea, FEDER (Fondo Europeo de Desarrollo Regional) y FSE (Fondo Social Europeo), que abarcan el periodo 2014-2020.



El Plan Director se ha elaborado por la Consejería de Economía y Hacienda conjuntamente con las demás consejerías con competencias en los distintos ámbitos y sectores vinculados a la actividad industrial, como un instrumento de coordinación de las actuaciones de todas las áreas de la Administración que inciden en la actividad industrial y de planificación a largo plazo, ya que comprende el periodo 2017-2020.

El Plan tiene como objetivo fundamental impulsar el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad Autónoma bajo parámetros de competitividad, calidad y productividad, en línea con III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020. Este propósito del Plan se concreta a su vez en cuatro objetivos generales:

- ✓ Reindustrializar y avanzar hacia el liderazgo industrial de Castilla y León para que la industria manufacturera alcance el 20 % del VAB en el año 2020, trabajando con especial incidencia en los sectores industriales contemplados en la Estrategia Regional de Especialización Inteligente de Castilla y León (RIS3).
- ✓ Incrementar el gasto público en I+D+i hasta alcanzar el 3 % del gasto no financiero del presupuesto de las Consejerías para 2019, con el objetivo de alcanzar el 3 % del PIB entre la inversión pública y privada.
- ✓ Impulsar nuevas actividades productivas, potenciar los recursos endógenos como fuente de riqueza y reforzar los sectores industriales consolidados en el territorio.
- ✓ Aumentar el tamaño y las capacidades de las empresas del sector industrial.

El Plan se estructura en diez capítulos y dos anexos. Son los siguientes:

1. Resumen ejecutivo.
2. Introducción.
3. Evolución reciente del tejido industrial.
4. Política industrial en Castilla y León.
5. Directrices y objetivos del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León.
6. Ejes de competitividad del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León (programas transversales).
7. Sectores industriales prioritarios y actuaciones sectoriales.
8. Otros instrumentos.
9. Presupuesto.
10. Seguimiento.

Anexo I. Diversificación de la industria de Castilla y León: análisis sectorial.

Anexo II. Protocolo de actuación en los casos de deslocalizaciones y crisis de empresas en la Comunidad de Castilla y León - FAFECYL.

Para avanzar en los objetivos indicados, el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León combina un enfoque fundamentalmente transversal, articulando políticas y actuaciones horizontales dirigidas a mejorar la competitividad del tejido industrial en su



conjunto, con una orientación vertical, estableciendo la concentración de esfuerzos en determinados sectores industriales por su especial relevancia y potencial de futuro para la Comunidad Autónoma.

El Plan plantea líneas de actuación y medidas en cinco ejes horizontales o transversales que articularán las distintas políticas y actuaciones dirigidas a mejorar la competitividad del tejido industrial en su conjunto, que se denominan ejes de competitividad. Son los siguientes:

#### 1. Dimensión del tejido industrial.

Se persigue incrementar la dimensión del tejido industrial impulsando su creación y crecimiento. Se trabajará en los tres ámbitos que siguen y líneas de actuación, que se desglosan en medidas en el Plan:

- 1.1. Estímulo y apoyo al emprendimiento y a la creación de empresas.
- 1.2. Consolidación de las empresas existentes.
- 1.3. Atracción y consolidación de inversiones.

#### 2. Innovación tecnológica y digitalización.

Es fundamental que nuestro tejido industrial avance en el ámbito de la innovación tecnológica, aumentando la colaboración y transferencia de conocimientos de I+D, así como en todo lo relacionado con la digitalización que lleva a una industria más inteligente o Industria 4.0. Para ello se trabajará en:

- 2.1. Apoyar el esfuerzo innovador de las empresas.
- 2.2. Acelerar la fabricación avanzada y la transformación digital en la industria.
- 2.3. Mejorar la formación para la innovación.
- 2.4. Impulsar la transferencia de conocimiento y colaboración entre empresas, universidades y otros agentes de soporte a la innovación.

#### 3. Internacionalización.

Se quiere aumentar la internacionalización del tejido industrial de la región, incrementando el número de empresas internacionalizadas y consolidando la actividad en el exterior de aquellas que ya tienen presencia en los mercados internacionales, todo ello en línea con el IV Plan de Internacionalización. Para ello se implementarán las siguientes líneas de actuación que se desglosan en medidas en el Plan:

- 3.1. Promoción internacional.
- 3.2. Cooperación empresarial e institucional.
- 3.3. Información y asistencia individualizada
- 3.4. Formación y capital humano.
- 3.5. Red Exterior.

#### 4. Financiación.

El objetivo es articular instrumentos financieros para impulsar la actividad inversora, apoyar el emprendimiento, acometer planes de crecimiento e



impulsar la I+D, que combinados con los recursos privados puedan multiplicar los recursos existentes y compartir riesgos; así como buscar nuevos mecanismos de intermediación y de financiación para la actividad industrial. Por ello se trabajará en instrumentar las siguientes líneas de actuación, y las medidas en las que se desglosan en el Plan:

- 4.1. Facilitar la inversión, la innovación y el crecimiento industrial.
- 4.2. Asesoramiento a las PYME y autónomos.
- 4.3. Refuerzo de los instrumentos de capital riesgo.
- 4.4. Potenciación del sistema de garantías.
- 4.5. Impulso de nuevos instrumentos financieros.

## 5. Entorno industrial.

Existen numerosos factores y en muchos casos ajenos a las empresas industriales que inciden en sus decisiones y en su competitividad. Se busca actuar sobre aquellos que son determinantes y tienen un carácter más transversal. Se trabajará en las siguientes líneas de actuación con las medidas que se desglosan en el Plan:

- 5.1. Simplificación administrativa y marco regulador de la actividad empresarial.
- 5.2. Coste energético, ahorro y eficiencia energética.
- 5.3. Suelo industrial e infraestructuras logísticas.
- 5.4. Infraestructuras de telecomunicaciones.
- 5.5. Capital humano.
- 5.6. Seguridad y calidad.
- 5.7. Aprovechamiento de recursos endógenos.

Por otro lado, en base a la especialización económica de la región y las prioridades establecidas en la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3) para el periodo 2014-2020, el Plan Director de Promoción Industrial plantea actuar con medidas específicas en un conjunto de sectores industriales que por su importancia económica para la región y por su potencial de creación de riqueza y empleo, se consideran prioritarios. Se contemplan siete sectores industriales prioritarios y actuaciones sectoriales:

1. Agroalimentación.
2. Automoción, componentes y equipos.
3. Salud y calidad de vida.
4. Energía y medio ambiente industrial.
5. Hábitat.
6. Industria cultural.
7. Tecnologías de la información y la comunicación (TIC):



El Plan, de acuerdo con la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León, también contempla la existencia de otros instrumentos:

- Proyectos industriales prioritarios.
- Programas territoriales de fomento.

Las actuaciones que se pongan en marcha en los próximos años en la Comunidad Autónoma dirigidas a la industria, planes de acción, programas sectoriales y estrategias seguirán las líneas generales establecidas en este documento.

Por tanto para coordinar la ejecución de este Plan Director entre las distintas entidades públicas y alinear las diversas actuaciones e instrumentos actualmente en marcha o que se diseñen para el futuro con los objetivos perseguidos en este Plan se crea una Comisión de Seguimiento del Plan Director de Promoción Industrial, que se reunirá presencialmente al menos una vez al año y elaborará un informe anual de seguimiento del Plan.

Este informe anual de seguimiento del Plan Director será elevado al Consejo de Gobierno de Castilla y León para que tome conocimiento del mismo y le facilite la toma de decisiones estratégicas.

El Plan recoge un impacto presupuestario de 836,6 Millones de euros en el periodo 2017-2020 en el conjunto de la Administración autonómica, siendo las distintas Consejerías y entidades implicadas las responsables de la puesta en marcha de las distintas actuaciones previstas, atendiendo a la disponibilidad de crédito presupuestario de cada una de ellas y en base a sus previsiones presupuestarias para los próximos ejercicios.

Para la elaboración del Plan se han tenido en cuenta las aportaciones realizadas en un extenso trámite de información pública, por entidades, instituciones y organizaciones representativas, por el Consejo del Diálogo Social, por los Grupos Parlamentarios de las Cortes de Castilla y León y el informe del Consejo Económico y Social de Castilla y León.

Además el pasado 29 de marzo de 2017 se suscribió el Pacto por la Reindustrialización de Castilla y León, un Acuerdo entre la Junta de Castilla y León y los Grupos Parlamentarios de las Cortes de Castilla y León, con el objetivo de que la industria en Castilla y León alcance un peso del 20 % del PIB en el horizonte 2020, basado en el Plan Director de Promoción Industrial. Este Acuerdo reconoce el Plan Director de Promoción Industrial como eje e instrumento fundamental de referencia sobre el que implementar la estrategia de competitividad de un sector vital en la economía autonómica.

El artículo 16.j) de la Ley 3/2001, de 3 de julio, del Gobierno y de la Administración de la Comunidad de Castilla y León, atribuye a la Junta de Castilla y León la aprobación de programas, planes y directrices vinculantes para todos los órganos de la Administración de la Comunidad.

En su virtud, la Junta de Castilla y León, a propuesta de la Consejera de Economía y Hacienda y a iniciativa conjunta del Consejero de La Presidencia, de la Consejera de Economía y Hacienda, del Consejero de Empleo, del Consejero de Fomento y Medio



Ambiente, de la Consejera de Agricultura y Ganadería, del Consejero de Sanidad, del Consejero de Educación y de la Consejera de Cultura y Turismo, y previa deliberación del Consejo de Gobierno en su reunión de, 8 de junio de 2017 adopta el siguiente

## **ACUERDO**

Aprobar el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León 2017-2020, que se adjunta como anexo.

Valladolid, 8 de junio de 2017.

LA CONSEJERA DE ECONOMÍA Y HACIENDA,  
Fdo.: M.<sup>a</sup> del Pilar del Olmo Moro

EL PRESIDENTE DE LA JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN,  
Fdo.: Juan Vicente Herrera Campo



## PLAN DIRECTOR DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN 2017-2020

1. Resumen ejecutivo
2. Introducción.
3. Evolución reciente del tejido industrial.
  - 3.1. Peso del sector industrial en la economía.
  - 3.2. Tejido empresarial.
  - 3.3. Producción industrial.
  - 3.4. Cifra de negocios del sector industrial y otras magnitudes.
  - 3.5. Empleo en la industria.
  - 3.6. Productividad en la industria.
  - 3.7. I+D+i.
  - 3.8. Inversión extranjera.
  - 3.9. Comercio exterior.
4. Política industrial en Castilla y León.
  - 4.1. Antecedentes y contexto actual.
  - 4.2. La Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3) 2014-2020.
  - 4.3. Estrategia Regional de Cambio Climático 2009-2012-2020.
  - 4.4. Ley 5/2013, de 19 de junio, de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León.
  - 4.5. Política de internacionalización.
  - 4.6. La Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León.
5. Directrices y objetivos del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León.
6. Ejes de competitividad del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León (programas transversales).
  - 6.1. Dimensión del tejido industrial.
    - 6.1.1. Estímulo y apoyo al emprendimiento y a la creación de empresas.
    - 6.1.2. Consolidación de las empresas existentes.
    - 6.1.3. Atracción y consolidación de inversiones.



- 6.2. Innovación tecnológica y digitalización.
  - 6.2.1. Apoyar el esfuerzo innovador de las empresas.
  - 6.2.2. Acelerar la fabricación avanzada y la transformación digital en la industria.
  - 6.2.3. Mejorar la formación para la innovación.
  - 6.2.4. Impulsar la transferencia de conocimiento y colaboración entre empresas, universidades y otros agentes de soporte a la innovación.
- 6.3. Internacionalización.
  - 6.3.1. Promoción internacional.
  - 6.3.2. Cooperación empresarial e institucional.
  - 6.3.3. Información y asistencia individualizada
  - 6.3.4. Formación y capital humano.
  - 6.3.5. Red Exterior.
- 6.4. Financiación.
  - 6.4.1. Facilitar la inversión, la innovación y el crecimiento industrial.
  - 6.4.2. Asesoramiento a las PYME y autónomos.
  - 6.4.3. Refuerzo de los instrumentos de capital riesgo.
  - 6.4.4. Potenciación del sistema de garantías.
  - 6.4.5. Impulso de nuevos instrumentos financieros.
- 6.5. Entorno industrial.
  - 6.5.1. Simplificación administrativa y marco regulador de la actividad empresarial.
  - 6.5.2. Coste energético, ahorro y eficiencia energética.
  - 6.5.3. Suelo industrial e infraestructuras logísticas.
  - 6.5.4. Infraestructuras de telecomunicaciones.
  - 6.5.5. Capital humano.
  - 6.5.6. Seguridad y calidad.
  - 6.5.7. Aprovechamiento de recursos endógenos.



7. Sectores industriales prioritarios y actuaciones sectoriales.
  - 7.1. Agroalimentación.
  - 7.2. Automoción, componentes y equipos.
  - 7.3. Salud y calidad de vida.
  - 7.4. Energía y medio ambiente industrial.
  - 7.5. Hábitat.
  - 7.6. Industria cultural.
  - 7.7. Tecnologías de la información y la comunicación (TIC).
8. Otros instrumentos.
9. Presupuesto.
10. Seguimiento.
  - 10.1. Coordinación institucional.
  - 10.2. Agentes implicados.
  - 10.3. Indicadores.

## **Anexo I**

Diversificación de la industria de Castilla y León: análisis sectorial.

## **Anexo II**

Protocolo de actuación en los casos de deslocalizaciones y crisis de empresas en la Comunidad de Castilla y León - FAFECYL



## PLAN DIRECTOR DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN

### 1. Resumen ejecutivo.

La industria es muy importante para Castilla y León. Es una fuente de riqueza y empleo para la Comunidad Autónoma que ejerce además un efecto tractor de la actividad en otros sectores económicos.

La actividad industrial en su conjunto representa, según cifras del año 2015 del INE, un porcentaje del 22,8% del Valor Añadido Bruto (VAB) de la Comunidad, lo que supera la media nacional del 18%.

Es por tanto un objetivo primordial para Castilla y León reforzar la competitividad de su tejido industrial así como impulsar nuevas actividades productivas y mejorar las capacidades de las empresas de la Comunidad.

Por ello, con el propósito de trabajar conjuntamente para reindustrializar Castilla y León y establecer de forma consensuada las directrices de la política industrial se concibió en la Comunidad Autónoma el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020, firmado por la Junta de Castilla y León y los agentes sociales más representativos de la región en 2014.

También en el año 2014 se aprobó la Ley 6/2014, de 12 de septiembre de Industria de Castilla y León que contempla la elaboración de un Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León como marco de referencia general en la materia.

Este Plan Director de Promoción Industrial desarrollado en el ámbito normativo de la Ley 6/2014, de 12 de septiembre de Industria de Castilla y León, es el marco general de desarrollo de los compromisos asumidos por la Junta de Castilla y León en el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020 y tiene como objetivo fortalecer e impulsar el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León.

El Plan Director se ha elaborado por la Consejería de Economía y Hacienda conjuntamente con las demás Consejerías con competencias en los distintos ámbitos y sectores vinculados a la actividad industrial, como un instrumento de coordinación de las actuaciones de todas las áreas de la Administración que inciden en la actividad industrial y de planificación a largo plazo, ya que comprende el periodo 2017-2020.

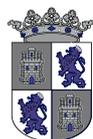


El Plan Director analiza la situación actual de la industria de Castilla y León en el contexto de España y de la UE y las iniciativas que se encuentran actualmente en vigor que determinan el camino hasta el año 2020, como la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente de Castilla y León (RIS3) 2014-2020.

El Plan plantea líneas de actuación y medidas en cinco ejes de competitividad que afectan al conjunto del tejido industrial (dimensión, financiación, innovación tecnológica y digitalización, internacionalización y entorno industrial) y por otro lado analiza la situación y establece líneas de actuación en los sectores industriales prioritarios para Castilla y León: agroalimentación; automoción, componentes y equipos; salud y calidad de vida; energía y medio ambiente industrial; hábitat; industria cultural y tecnologías de la información y la comunicación (TIC).

Las actuaciones que se pongan en marcha en los próximos años en la Comunidad de Castilla y León dirigidas a la industria, planes de acción, programas sectoriales y estrategias seguirán las líneas generales establecidas en este documento.

Para poder llevar a cabo el seguimiento y evaluación del Plan se han establecido un conjunto de indicadores de referencia, así como una serie de mecanismos de coordinación institucional.



## 2. Introducción.

El sector industrial es muy importante para Castilla y León tanto por las cifras de riqueza y empleo que genera, como por el importante efecto de arrastre que tiene sobre otras actividades económicas relacionadas en la Comunidad Autónoma.

A nivel mundial **en los últimos años la actividad industrial ha recuperado su protagonismo como motor de crecimiento.**

Por un lado, porque los territorios más industrializados han demostrado en estos años de crisis que han tenido y tienen una mayor capacidad para hacer frente a las inestabilidades económicas y financieras.

Y por otro lado, porque la transformación digital y el desarrollo y aplicación exponencial de nuevas tecnologías en las cadenas de valor de las distintas actividades productivas, han dado lugar a un nuevo concepto, extendido en Europa, que recoge la idea de que se está produciendo una cuarta revolución industrial que dará lugar a una industria más inteligente o Industria 4.0.

El desarrollo económico y la mejora del entorno empresarial en general y en particular, al desarrollo y competitividad de su tejido industrial, es prioritario para la Comunidad de Castilla y León.

En Castilla y León se ha favorecido el desarrollo industrial al contar con un entorno económico y social favorable, y se quiere seguir impulsando la competitividad y el crecimiento de la industria en los próximos años.

La industria representa un 22,8% del Valor Añadido Bruto (VAB) de la Comunidad, porcentaje que supera la media nacional del 18%, según el INE, con cifras de 2015.

Buena muestra de este entorno económico y social favorable a la industria es el **III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020** firmado por la Junta de Castilla y León y los agentes sociales más representativos de la región en abril de 2014, con el objetivo de establecer de forma consensuada las directrices de la política industrial para los próximos años.

También en el año 2014 se aprobó la **Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León** con el objeto de regular y fomentar la actividad



industrial en la Comunidad de Castilla y León, en el marco de sus competencias.

La Ley contempla en el *Título III. Fomento de la competitividad y la calidad industrial, Capítulo I. Promoción industrial: planificación y medios*, la elaboración de un **Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León** que establecerá las líneas generales y directrices básicas de la política de promoción industrial de la Junta de Castilla y León, con identificación de los objetivos y prioridades perseguidas, tanto generales como, en su caso, especiales, para sectores o zonas.

Este Plan se configura, por tanto, como **documento esencial de planificación estratégica para impulsar la reindustrialización y el desarrollo de la actividad industrial** en la Comunidad de Castilla y León bajo parámetros de competitividad, calidad y productividad, en línea con el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020.

Para alcanzar los objetivos de impulsar y reforzar la actividad industrial en Castilla y León, tal y como se establece en este Plan Director de Promoción Industrial 2017-2020, es necesario aunar la voluntad y la iniciativa de empresas, inversores, empresarios y trabajadores, junto con la Junta de Castilla y León, las administraciones locales y regionales, así como los agentes económicos y sociales de la Comunidad, las Cámaras Oficiales de Comercio e Industria y las demás asociaciones y organizaciones que permiten dinamizar y favorecer la actividad empresarial.

El contexto del conjunto de España y Europa está marcado por la **Estrategia Europa 2020** iniciada en el año 2010 con una duración prevista de diez años. La Estrategia fue lanzada con el objetivo por un lado, de superar la recesión resultado de la crisis financiera que desencadenó una grave crisis económica mundial en los años 2008 y 2009 y por otro, de paliar las deficiencias del modelo de crecimiento europeo, creando las condiciones necesarias para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador.

En este marco la Comisión Europea anunció siete ámbitos de actuación prioritarios denominados "iniciativas emblemáticas" sobre los que aunar esfuerzos tanto por las autoridades nacionales como comunitarias: innovación, economía digital, juventud, uso eficiente de los recursos, política industrial, empleo y lucha contra la pobreza.

En la búsqueda de un crecimiento sostenible, la crisis ha puesto de manifiesto la importancia de la economía real y la necesidad de tener una



base industrial fuerte. Y con ello, la necesidad de llevar a cabo actuaciones dirigidas a aumentar el peso del tejido industrial y a aumentar la competitividad de la industria en la UE.

A comienzos de 2014 la Comisión Europea lanzó la comunicación “**Por un renacimiento industrial europeo**” COM (2014)14 final<sup>1</sup> exponiendo la necesidad de desarrollar una política integral interconectando las distintas políticas, reformas y actuaciones que ponen en marcha los Estados Miembros, con el objetivo de que la industria lidere la recuperación y el crecimiento en la UE.

Pese a las iniciativas puestas en marcha, la economía de la UE dista mucho de alcanzar los objetivos fijados para el año 2020: elevar al 20% del producto interior bruto (PIB)<sup>2</sup> el peso de la industria manufacturera, lograr un gasto en investigación y desarrollo del 3% del PIB y una formación bruta de capital fijo del 23% del PIB.

La Comisión en su Comunicación de 2014 establecía las siguientes prioridades en materia de política industrial:

- ✓ Mejorar el funcionamiento del mercado interior europeo para lograr mayores sinergias, para lo que es fundamental trabajar en: integrar mejor las redes de información, energía y transporte, homogeneizar la aplicación de la normativa en bienes y servicios, mejorar la calidad de la legislación y reducir cargas administrativas a las empresas.
- ✓ Estimular las inversiones en innovación y nuevas tecnologías, uso eficiente de los recursos y la mejora de las competencias profesionales. En concreto plantea seis áreas prioritarias de actuación de rápido crecimiento en las que es necesario acelerar la inversión:
  - Tecnologías facilitadoras esenciales (TFE o del inglés KET): la microelectrónica y la nanoelectrónica, incluidos los semiconductores; las nanotecnologías; los materiales avanzados; la fotónica; la biotecnología industrial.
  - Tecnologías de fabricación avanzada, dando prioridad a la integración de las tecnologías digitales.
  - Productos bioderivados.
  - Vehículos y buques limpios.

<sup>1</sup> “Por un renacimiento industrial europeo” COM (2014)14 final. 22.01.2014.

<sup>2</sup> Aunque el indicador se define en la Comunicación COM (2014)14 final en términos de porcentaje sobre PIB, el indicador habitualmente utilizado es sobre el VAB (Valor Añadido Bruto).



- Construcción y materias primas sostenibles.
  - Redes inteligentes e infraestructuras digitales
- ✓ El impulso a las PYME y el espíritu empresarial para desarrollar todo el potencial, crecer y crear empleo.
- ✓ La internacionalización de las empresas de la UE.

Varios Estados Miembros como España, Francia, Alemania o Reino Unido también han diseñado políticas o estrategias industriales a escala nacional y regional en los últimos años. En España el Consejo de Ministros aprobó en julio de 2014 la **Agenda para el fortalecimiento del sector industrial en España**.

La Agenda reconoce la importancia de la industria en España y desarrolla un plan de acción centrado en diez líneas de actuación y medidas a implementar en el corto plazo, con el objetivo de impulsar y facilitar que la industria en España alcance el objetivo de referencia en la UE y juegue un papel fundamental en el proceso de recuperación y el crecimiento de los próximos años.

**El Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León** es el instrumento de la Junta de Castilla y León para orientar las actuaciones que se van a llevar a cabo en el período 2017-2020, con el objetivo fundamental de **fortalecer e impulsar el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León**.

El Plan comparte el diagnóstico y es el marco general para desarrollar los compromisos adquiridos en el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León 2014-2020 y así mismo está en línea con la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente de Castilla y León (RIS3) 2014-2020 y con los Programas Operativos de Castilla y León para los Fondos Estructurales de la Unión Europea, FEDER (Fondo Europeo de Desarrollo Regional) y FSE (Fondo Social Europeo), que abarcan igualmente el periodo 2014-2020.



### 3. Evolución reciente del tejido industrial.

En este apartado se analiza la situación actual y la evolución reciente del sector industrial de Castilla y León, situándolo en el contexto de España y de la Unión Europea. Para ello, se estudia el peso de la industria en el conjunto de la economía, la configuración del tejido empresarial, la producción industrial, la cifra de negocios y el empleo, así como un conjunto de factores de gran relevancia como son la productividad, las actividades relacionadas con la I+D y la innovación, la presencia de inversión extranjera y la participación en el comercio exterior (en particular, en las exportaciones).

El estudio se aborda desde una perspectiva global (la industria en conjunto) y sectorial; en este sentido, se realiza un análisis de las diferentes ramas industriales, estructuradas según las agrupaciones sectoriales de las Cuentas del Sector Industrial (por la disponibilidad de resultados de dicha operación estadística).

Para ello, se resumen a continuación los resultados de los principales indicadores procedentes de diversas fuentes estadísticas. En este sentido, es importante tener en cuenta algunas consideraciones de tipo metodológico.

Por una parte, el estudio del tejido empresarial del sector industrial se basa en los datos del Directorio Central de Empresas (DIRCE), sobre el cual conviene señalar que contabiliza el número de empresas que existen en un territorio de acuerdo con la localización de la dirección postal de su sede social, con independencia de que realicen su actividad en otra provincia diferente. Por lo tanto, existen empresas con actividad en Castilla y León que no constan en el directorio debido al citado criterio de asignación territorial.

Por otra parte, en relación con las Cuentas del Sector Industrial, se han producido modificaciones metodológicas sustanciales que han de tenerse en cuenta en el análisis de los datos, y en especial al estudiar la evolución de las variables en los últimos años:

- En 2011 se mejora y amplía la cobertura del sector energético (CNAE 35), incorporando al marco de la encuesta empresas no incluidas con anterioridad.
- En 2013 la encuesta amplía su ámbito poblacional, extendiendo su cobertura a las empresas sin asalariados; y, desde el punto de vista territorial, se incorporan las empresas de Ceuta y Melilla.



- Además, en 2013 se mejora la cobertura del sector de gestión de residuos (CNAE 38).
- En cuanto al análisis del origen geográfico de las compras y del destino geográfico de las ventas por agrupaciones de actividad, hay que tener en cuenta que en 2009 sólo se incluyen los datos correspondientes a las empresas con 20 o más personas ocupadas.

Como consecuencia de estos cambios metodológicos, la evolución reflejada por las estimaciones de las diferentes variables analizadas puede obedecer no sólo a posibles variaciones reales, sino también a las citadas modificaciones de la población objeto de estudio.

Con el objeto de intentar paliar estas limitaciones del análisis, y permitir la comparación con respecto a años anteriores, para la cifra de negocios y el número de ocupados se dispone de dos estimaciones diferentes correspondientes al año 2013:

- por una parte, para poder comparar los resultados de 2013 con los de años precedentes (de 2009 a 2012), se calculan los datos de 2013 para los ámbitos poblacionales comunes a los años anteriores;
- y por otra parte, para poder comparar las estimaciones de 2013 con las de 2014 y años posteriores, se calculan los datos de 2013 para el nuevo ámbito poblacional ampliado.

Para reflejar los mencionados cambios metodológicos, en las fichas sectoriales que se incluyen en el Anexo I, en los gráficos de evolución de la cifra de negocios y de los ocupados se utilizan diferentes formatos y colores en las líneas (antes de 2013 y después de 2013).

En cambio, para las variables relativas a la distribución geográfica del origen de las compras y del destino de las ventas de las diferentes agrupaciones sectoriales, no se dispone de estimaciones que sean comparables para los diferentes ejercicios, debido a que la información facilitada por el INE no lo permite.

Todas estas cuestiones metodológicas aconsejan una interpretación prudente de los datos recogidos en este apartado de análisis.



### 3.1. Peso del sector industrial en la economía

La estructura productiva de las economías más desarrolladas se caracteriza por una configuración en la que el sector servicios es el que más valor añadido aporta a la economía, situándose el sector industrial en segundo lugar en peso relativo.

Si atendemos al entorno europeo, de acuerdo con los datos correspondientes a 2015, la industria (incluyendo la energía) genera el 19,3% del VAB total de los 28 Estados miembros, porcentaje que se eleva hasta el 20,1% en el caso de la Zona Euro.

En el ámbito nacional este porcentaje es algo más reducido, del 18% según Eurostat, mientras que en el caso de Castilla y León, la importancia del sector secundario supera los registros de nuestro entorno, ya que genera el 22,8% del VAB regional.

Conviene aclarar que el término industria incluye a las industrias extractivas, las industrias manufactureras, el suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado y el suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación. Y por industria manufacturera entendemos aquellas actividades que comprenden la transformación física o química de materiales, sustancias o componentes en nuevos productos.

Tabla 1

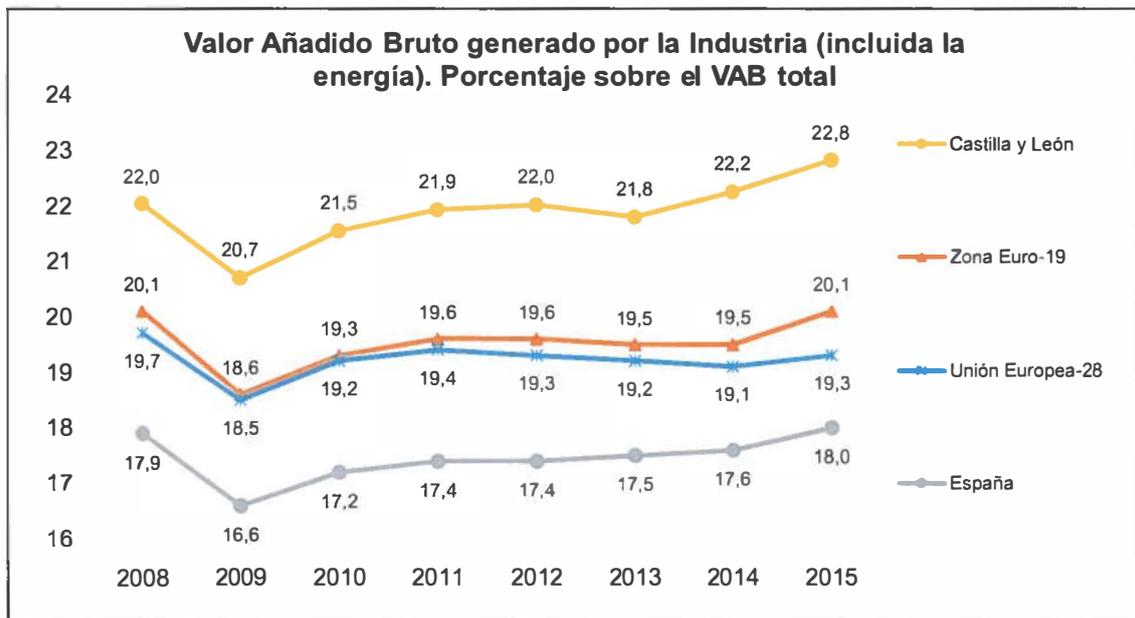
	Castilla y León		España	
	Millones de euros	Porcentaje sobre el VAB	Millones de euros	Porcentaje sobre el VAB
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2.002,2	4,1%	25.004,0	2,6%
<b>Industria</b>	<b>11.088,0</b>	<b>22,8%</b>	<b>176.102,0</b>	<b>18,0%</b>
<b>Industria Manufacturera</b>	<b>8.576,9</b>	<b>17,7%</b>	<b>138.914,0</b>	<b>14,2%</b>
Construcción	3.009,8	6,2%	54.554,0	5,6%
Servicios	32.491,1	66,9%	720.135,0	73,8%
<b>Valor Añadido Bruto total</b>	<b>48.591,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>975.795,0</b>	<b>100,0%</b>
<b>PIB A PRECIOS DE MERCADO</b>	<b>53.563,1</b>		<b>1.075.639,0</b>	

Fuente: Contabilidad Regional de España. INE

Los datos de 2015 son similares a los de 2008 en los diferentes ámbitos territoriales considerados. En todo caso, durante este periodo, **el peso del VAB industrial** en el conjunto de la economía se ha mantenido **en Castilla y León por encima** del equivalente nacional, así como de los países de

nuestro entorno, siendo el diferencial favorable a nuestra Comunidad (en 2015, de 4,8 puntos en comparación con la media nacional, y de 2,7 y 3,5 puntos porcentuales, respectivamente, en comparación con la Zona Euro y con la Unión Europea).

Figura 1



Fuentes: Eurostat (datos de la Unión Europea, la Zona Euro y España) y Contabilidad Regional de España. INE (datos de Castilla y León)

Como ya se ha señalado, el objetivo para el año 2020 es que el VAB manufacturero represente el 20% del VAB total. En este sentido, cabe destacar que existe todavía un cierto camino por recorrer, ya que, en el ejercicio 2015, el porcentaje del VAB generado por las manufacturas representaba el 15,9% del total en la Unión Europea, y el 16,9% en la Zona Euro, de acuerdo con las estimaciones publicadas por Eurostat.

Asimismo, en España y en Castilla y León existe el objetivo de hacer que la industria manufacturera genere el 20% del VAB en 2020, y también hay un margen de actuación importante. De hecho, en el conjunto nacional el VAB de la industria manufacturera supuso, en 2015, el 14,2% del total, mientras que en Castilla y León, en el mismo ejercicio, ese porcentaje fue del 17,7%.

Una conclusión que se puede extraer de estos datos es que **la economía de Castilla y León tiene un patrón de especialización más centrado en las actividades industriales, especialmente manufactureras**, que el conjunto de España, algo que también puede concluirse de una comparación con los



países del entorno europeo. Por tanto, nuestra Comunidad parte de una posición aventajada para lograr alcanzar los ambiciosos objetivos fijados para 2020, a pesar de los innegables esfuerzos que son necesarios para su consecución.

En la comparativa regional, Castilla y León ocupa la quinta posición, por peso del VAB industrial, entre las diecisiete Comunidades y las dos Ciudades Autónomas de España, y la séptima si se considera sólo la industria manufacturera.

**Tabla 2**

<b>PESO DEL VAB INDUSTRIAL (Porcentaje sobre VAB total) POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS. AÑO 2015</b>				
	<b>VAB Industrial</b>		<b>VAB Manufacturero</b>	
	<b>%</b>	<b>Orden</b>	<b>%</b>	<b>Orden</b>
Andalucía	13,0	14ª	8,9	13ª
Aragón	<b>25,0</b>	<b>4ª</b>	<b>20,2</b>	<b>4ª</b>
Asturias	22,6	6ª	15,8	10ª
Baleares	7,9	17ª	3,4	17ª
Canarias	8,4	16ª	3,8	16ª
Cantabria	22,5	8ª	<b>19,5</b>	<b>5ª</b>
<b>Castilla y León</b>	<b>22,8</b>	<b>5ª</b>	<b>17,7</b>	<b>7ª</b>
Castilla - La Mancha	22,5	7ª	17,3	8ª
Cataluña	21,3	9ª	<b>18,5</b>	<b>6ª</b>
C. Valenciana	19,8	11ª	16,5	9ª
Extremadura	14,9	13ª	7,6	15ª
Galicia	20,3	10ª	15,7	11ª
Madrid	11,0	15ª	8,0	14ª
Murcia	19,1	12ª	14,8	12ª
Navarra	<b>33,9</b>	<b>1ª</b>	<b>30,8</b>	<b>1ª</b>
País Vasco	<b>29,3</b>	<b>3ª</b>	<b>25,4</b>	<b>3ª</b>
La Rioja	<b>30,3</b>	<b>2ª</b>	<b>26,8</b>	<b>2ª</b>
Ceuta	6,1	18ª	1,7	18ª
Melilla	5,6	19ª	1,2	19ª
<b>España</b>	<b>18,0</b>		<b>14,2</b>	

Fuente: Contabilidad Regional de España. INE

### 3.2. Tejido empresarial

El estudio del tejido empresarial del sector industrial se basa en los datos del Directorio Central de Empresas (DIRCE), elaborado por el INE.

De acuerdo con esta fuente estadística, el sector industrial contaba, a 1 de enero de 2016, con **11.459 empresas industriales con sede en Castilla y León**, lo que equivale al **5,9% de las empresas industriales de España**



(teniendo presente, en este sentido, que el DIRCE asigna territorialmente las empresas de acuerdo con la ubicación de su sede social).

Este porcentaje representa un peso superior al que corresponde al total de empresas de la Comunidad en el conjunto nacional (que es del 5,0%), y sitúa a Castilla y León como la octava Comunidad Autónoma con mayor número de empresas industriales.

Además, las 11.459 empresas industriales existentes en Castilla y León suponen el **7,1% del número total de empresas de nuestra Comunidad** (que asciende a 161.364, con datos a 1 de enero de 2016), porcentaje que en el conjunto de España es del 6,0%.

La primera conclusión que se puede extraer, por tanto, es que existe una especialización empresarial en la industria mayor en nuestra Comunidad que en el conjunto de España.

**Tabla 3**

TEJIDO EMPRESARIAL E INDUSTRIAL POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS A 1 DE ENERO DE 2016					
	Empresas totales		Empresas industriales		Empresas industriales sobre el total de empresas
	Número	Porcentaje sobre el total nacional	Número	Porcentaje sobre el total nacional	
<b>España</b>	<b>3.236.582</b>	<b>100,0%</b>	<b>195.619</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,0%</b>
Andalucía	489.347	15,1%	26.786	13,7%	5,5%
Aragón	90.325	2,8%	6.513	3,3%	7,2%
Asturias	67.675	2,1%	3.421	1,7%	5,1%
Baleares	89.341	2,8%	4.420	2,3%	4,9%
Canarias	135.909	4,2%	5.027	2,6%	3,7%
Cantabria	37.696	1,2%	2.010	1,0%	5,3%
<b>Castilla y León</b>	<b>161.364</b>	<b>5,0%</b>	<b>11.459</b>	<b>5,9%</b>	<b>7,1%</b>
Castilla - La Mancha	126.421	3,9%	11.879	6,1%	9,4%
Cataluña	596.196	18,4%	35.698	18,2%	6,0%
C. Valenciana	344.556	10,6%	23.910	12,2%	6,9%
Extremadura	65.484	2,0%	4.749	2,4%	7,3%
Galicia	197.538	6,1%	12.323	6,3%	6,2%
Comunidad de Madrid	516.412	16,0%	22.240	11,4%	4,3%
Región de Murcia	92.008	2,8%	6.711	3,4%	7,3%
Navarra	43.907	1,4%	3.914	2,0%	8,9%
País Vasco	151.216	4,7%	12.058	6,2%	8,0%
La Rioja	23.076	0,7%	2.343	1,2%	10,2%
Ceuta y Melilla	8.111	0,3%	158	0,1%	1,9%

Fuente: Directorio Central de Empresas. INE

En este sentido, cabe señalar que el DIRCE no cubre todas las ramas de la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE), puesto que excluye la producción agraria y pesquera (A), los servicios de la Administración Pública Central, Autonómica y Local (O), las actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico (T) y los organismos extraterritoriales (U). Esto es relevante por la diferente estructura económica de los territorios analizados (así, Castilla y León presenta un peso relativamente mayor del sector primario y del sector público).

La **evolución reciente** del número de empresas industriales muestra un progresivo descenso en los últimos ejercicios, como consecuencia de la crisis económica. En Castilla y León, en 2008 existían 13.777 empresas en el sector industrial, reduciéndose hasta 11.459 en 2016, un 16,8% menos (frente a una disminución del 6,8% en el conjunto del tejido empresarial regional). En España la evolución ha sido también descendente, registrándose un descenso del 20,6% en las empresas industriales y del 5,4% en el total de empresas.

Figura 2



El análisis **por ramas de actividad** pone de manifiesto que la gran mayoría de las empresas industriales se dedica a actividades manufactureras, concretamente el 85,5% en Castilla y León y el 88,0% en España. A las actividades relacionadas con energía, agua y residuos, se dedica el 12,1% de las empresas industriales de la Comunidad y el 10,8% en el conjunto del país.



Destaca por su importancia cuantitativa la industria de la alimentación, ya que es una rama a la que están adscritas el 20,1% de las empresas industriales de la Comunidad, con 2.307 empresas, porcentaje que en España se reduce al 11,7%. También es reseñable el peso del sector de fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo, con 2.060 empresas en Castilla y León, cifra que representa el 18,0% de las empresas industriales de la Comunidad, porcentaje similar al observado en el conjunto de España (17,5%).



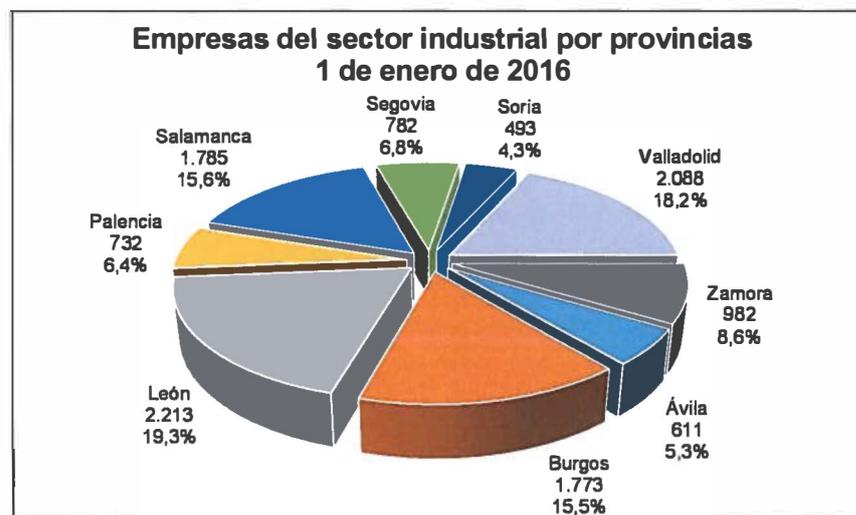
**Tabla 4**

<b>COMPOSICIÓN DEL TEJIDO EMPRESARIAL EN LA INDUSTRIA DE CASTILLA Y LEÓN Y ESPAÑA. AÑO 2015</b>				
<b>Agrupaciones industriales</b>	<b>Castilla y León</b>		<b>España</b>	
	<b>Número de empresas</b>	<b>% sobre el total industrial</b>	<b>Número de empresas</b>	<b>% sobre el total industrial</b>
<b>Industrias extractivas y del petróleo</b>	<b>270</b>	<b>2,36%</b>	<b>2.322</b>	<b>1,19%</b>
Extracción de antracita, hulla y lignito	30	0,26%	92	0,05%
Extracción de crudo de petróleo y gas natural	0	0,00%	22	0,01%
Extracción de minerales metálicos	15	0,13%	74	0,04%
Otras industrias extractivas	217	1,89%	2060	1,05%
Actividades de apoyo a las industrias extractivas	7	0,06%	56	0,03%
Coquerías y refino de petróleo	1	0,01%	18	0,01%
<b>Alimentación, bebidas y tabaco</b>	<b>2.961</b>	<b>25,84%</b>	<b>28.090</b>	<b>14,36%</b>
Industria de la alimentación	2.307	20,13%	22.873	11,69%
Fabricación de bebidas	654	5,71%	5165	2,64%
Industria del tabaco	0	0,00%	52	0,03%
<b>Textil, confección, cuero y calzado</b>	<b>593</b>	<b>5,17%</b>	<b>19.441</b>	<b>9,94%</b>
Industria textil	186	1,62%	6.125	3,13%
Confección de prendas de vestir	344	3,00%	8578	4,39%
Industria del cuero y del calzado	63	0,55%	4738	2,42%
<b>Industria de la madera y del corcho</b>	<b>755</b>	<b>6,59%</b>	<b>10.191</b>	<b>5,21%</b>
<b>Papel y artes gráficas</b>	<b>543</b>	<b>4,74%</b>	<b>15.553</b>	<b>7,95%</b>
Industria del papel	47	0,41%	1.740	0,89%
Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	496	4,33%	13813	7,06%
<b>Industria química y farmacéutica</b>	<b>127</b>	<b>1,11%</b>	<b>3.938</b>	<b>2,01%</b>
Industria química	107	0,93%	3.565	1,82%
Fabricación de productos farmacéuticos	20	0,17%	373	0,19%
<b>Caucho y materias plásticas</b>	<b>141</b>	<b>1,23%</b>	<b>4.586</b>	<b>2,34%</b>
<b>Productos minerales no metálicos diversos</b>	<b>583</b>	<b>5,09%</b>	<b>8.602</b>	<b>4,40%</b>
<b>Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo</b>	<b>2.113</b>	<b>18,44%</b>	<b>35.425</b>	<b>18,11%</b>
Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	53	0,46%	1.232	0,63%
Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	2.060	17,98%	34.193	17,48%
<b>Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico</b>	<b>116</b>	<b>1,01%</b>	<b>4.533</b>	<b>2,32%</b>
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	60	0,52%	2.463	1,26%
Fabricación de material y equipo eléctrico	56	0,49%	2070	1,06%
<b>Maquinaria y equipo mecánico</b>	<b>265</b>	<b>2,31%</b>	<b>5.615</b>	<b>2,87%</b>
<b>Material de transporte</b>	<b>135</b>	<b>1,18%</b>	<b>2.491</b>	<b>1,27%</b>
Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	118	1,03%	1.736	0,89%
Fabricación de otro material de transporte	17	0,15%	755	0,39%
<b>Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo</b>	<b>1.467</b>	<b>12,80%</b>	<b>33.647</b>	<b>17,20%</b>
Fabricación de muebles	699	6,10%	12.465	6,37%
Otras industrias manufactureras	398	3,47%	10074	5,15%
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	370	3,23%	11108	5,68%
<b>Energía, agua y residuos</b>	<b>1.390</b>	<b>12,13%</b>	<b>21.185</b>	<b>10,83%</b>
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	1.059	9,24%	14.475	7,40%
Captación, depuración y distribución de agua	100	0,87%	2.978	1,52%
Recogida y tratamiento de aguas residuales	15	0,13%	526	0,27%
Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	199	1,74%	2884	1,47%
Activid. descontaminación, otros servicios de gestión de residuos	17	0,15%	322	0,16%
<b>Total Industria</b>	<b>11.459</b>	<b>100,00%</b>	<b>195.619</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Directorio Central de Empresas. INE

En el **análisis por provincias**, destaca León, con el 19,3% de las empresas industriales de la Comunidad; a continuación, Valladolid concentra el 18,2% de las empresas regionales del sector, seguida de Burgos, con el 15,5%. El menor porcentaje corresponde a Soria, que cuenta con el 4,3% de las empresas industriales de la Comunidad.

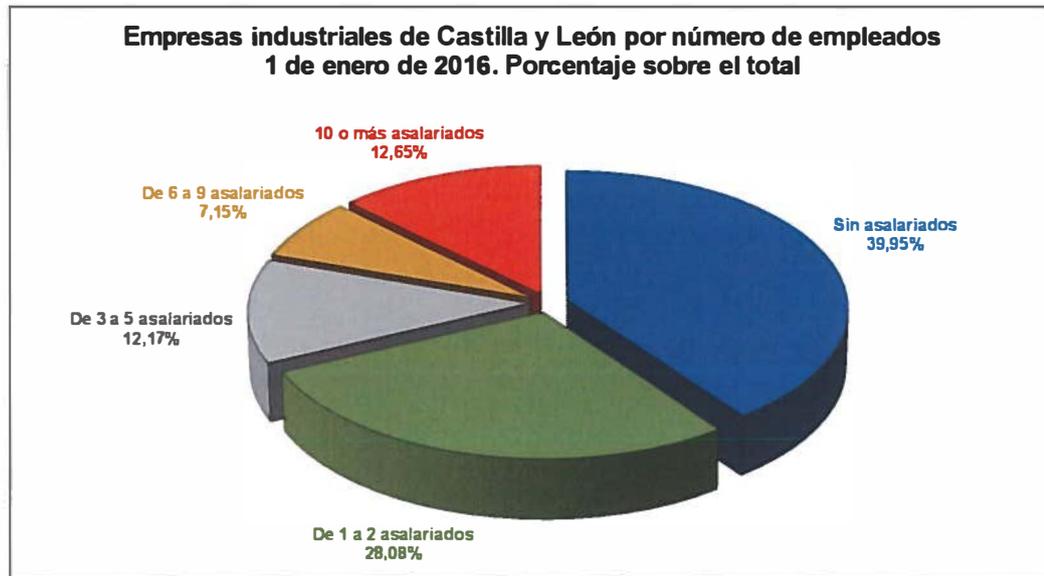
**Figura 3**



Fuente: Directorio Central de Empresas. INE

Especialmente interesante resulta el análisis del tejido empresarial del sector industrial desde el punto de vista del **tamaño de las empresas**, medido en términos del número de trabajadores asalariados. De acuerdo con el DIRCE a 1 de enero de 2016, el 40% de las empresas industriales de Castilla y León no contaba con trabajadores asalariados, lo que supone un porcentaje más de 14 puntos porcentuales inferior al observado en el tejido empresarial en su conjunto. En contraste, las empresas de 50 o más empleados representan el 2,1% del total en el sector industrial, y un 0,5% en el conjunto del tejido empresarial.

Esta distribución es similar a la existente en el conjunto de España, si bien en el ámbito nacional los estratos de mayor tamaño tienen un peso algo superior al que tienen en Castilla y León.

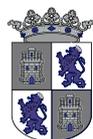
**Figura 4**


Fuente: Directorio Central de Empresas. INE

**Tabla 5**

	Castilla y León		España	
	Número	Porcentaje sobre el total	Número	Porcentaje sobre el total
<b>Total</b>	<b>11.459</b>		<b>195.619</b>	
Sin asalariados	4.578	39,95%	77.560	39,65%
De 1 a 2	3.218	28,08%	50.632	25,88%
De 3 a 5	1.395	12,17%	23.509	12,02%
De 6 a 9	819	7,15%	14.249	7,28%
De 10 a 19	697	6,08%	14.115	7,22%
De 20 a 49	509	4,44%	10.121	5,17%
De 50 a 99	130	1,13%	2.874	1,47%
De 100 a 199	61	0,53%	1.377	0,70%
De 200 a 499	39	0,34%	849	0,43%
De 500 a 999	11	0,10%	216	0,11%
De 1.000 a 4.999	1	0,01%	105	0,05%
De 5.000 o más asalariados	1	0,01%	12	0,01%

Fuente: Directorio Central de Empresas. INE



### 3.3. Producción industrial

El Índice de Producción Industrial (IPI) registró en Castilla y León un aumento medio del 5% en 2016, mientras que a nivel nacional creció un 1,6%. Este comportamiento positivo también se observa en el entorno económico europeo, ya que, de acuerdo con los últimos datos de Eurostat, en los once primeros meses de 2016 la producción industrial mostraba un avance interanual.

Si se analiza un periodo de tiempo más amplio, se observa que, tanto en Castilla y León como en el ámbito europeo, la producción industrial ha descendido en cuatro de los nueve últimos ejercicios, al mismo tiempo que en España el IPI ha caído en cinco años de dicho periodo. La caída más intensa se registró en 2009, mientras que, por el contrario, el año 2010 mostró un aumento de la producción en los ámbitos territoriales analizados, algo que, con la excepción del conjunto de España, sucedió también en 2011.

Tabla 6

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL. TASA DE VARIACIÓN ANUAL		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Datos corregidos de efecto calendario	Unión Europea-28	-1,8%	-13,8%	6,7%	3,2%	-2,1%	-0,5%	1,2%	2,3%	*1,4%
	Zona Euro-19	-1,8%	-14,9%	7,2%	3,5%	-2,3%	-0,7%	0,9%	2,1%	*1,3%
	España	-7,6%	-15,8%	0,8%	-1,7%	-6,9%	-1,7%	1,3%	3,4%	*1,8%
Datos brutos	España	-7,1%	-16,2%	0,9%	-2,0%	-6,4%	-1,7%	1,5%	3,3%	1,6%
	Castilla y León	-10,0%	-15,2%	3,5%	2,7%	-9,1%	-7,0%	6,6%	1,6%	5,0%

Nota: Nota \*: Dato enero-noviembre

Fuentes: Índice de Producción Industrial. Eurostat (datos corregidos de efecto calendario) e INE (datos brutos)

El análisis **por destino económico** de la producción industrial indica que el IPI de Castilla y León creció en 2016 de manera muy intensa en los Bienes de equipo (un 20%) y, de forma más moderada, en los Bienes de consumo duradero (5,3%), en los Bienes de consumo no duradero (3,3%), y en los Bienes intermedios (2,9%). En la rama de la Energía, por el contrario, se registró un descenso interanual del 8,3%. A nivel nacional, el IPI también mostró su mayor ascenso en los Bienes de equipo (3%) y una caída en la Energía (-0,7%).

**Tabla 7**

VARIACIÓN DE LA MEDIA ANUAL DEL IPI EN CASTILLA Y LEÓN Y ESPAÑA POR DESTINO ECONÓMICO DE LOS BIENES. AÑO 2016		
	Castilla y León	España
<b>Índice general</b>	<b>5,0%</b>	<b>1,6%</b>
Bienes de consumo	3,4%	1,6%
<i>Bienes de consumo duradero</i>	5,3%	0,8%
<i>Bienes de consumo no duradero</i>	3,3%	1,7%
Bienes de equipo	20,3%	3,0%
Bienes intermedios	2,9%	2,0%
Energía	-8,3%	-0,7%

Fuente: Índice de Producción Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística e INE

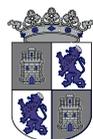
En el conjunto de 2016, la media del IPI aumentó en ocho **Comunidades Autónomas**, en Navarra se mantuvo sin cambios, y descendió en las otras ocho. Castilla y León fue la Comunidad con una mayor tasa de crecimiento, mientras que el mayor retroceso, del 7,1%, se produjo en Asturias.

Por **secciones**, en 2016 el IPI de Castilla y León creció de forma muy intensa en la Industria manufacturera, un 7,8%, y en el Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación, un 6,9%. En el extremo opuesto destacan las caídas registradas en las industrias extractivas (-9,9%), y el Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado (-7,7%). En España, el IPI mostró su mayor crecimiento en las actividades de Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación, un 5,4%; y su descenso más intenso se produjo en las Industrias extractivas (-11%).

La evolución temporal indica que la Industria manufacturera de España y de Castilla y León se contrajo entre 2008 y 2013, periodo en el que el IPI solo creció en 2010. Sin embargo, en 2014, 2015 y 2016 se produjo una recuperación, siendo más intensa en Castilla y León que a nivel nacional.

Por el contrario, la Industria extractiva ha tenido un comportamiento negativo en todos los años del periodo 2008-2016 en Castilla y León, mientras que en el conjunto de España experimentó un aumento en 2010 y una variación nula en 2014, descendiendo en el resto de los años.

Por su parte, la sección de Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado registra variaciones acusadas en Castilla y León, frente a tasas más moderadas en el conjunto de España. La sección de Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación, por su parte, muestra fuertes incrementos en 2014, 2015



y 2016 (únicos años para los que hay disponibles datos de Castilla y León), que superan ampliamente a los equivalentes del conjunto nacional.

**Tabla 8**

		VARIACIÓN DE LA MEDIA ANUAL DEL IPI EN CASTILLA Y LEÓN Y ESPAÑA POR SECCIONES AÑOS 2008-2016								
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Industrias extractivas	Castilla y León	-2,9%	-27,9%	-6,2%	-18,4%	-13,6%	-17,2%	-0,8%	-28,1%	-9,9%
	España	-13,7%	-24,3%	4,4%	-18,7%	-23,6%	-14,3%	0,0%	-8,4%	-11,0%
Industria manufacturera	Castilla y León	-9,4%	-12,7%	2,5%	-0,6%	-10,8%	-5,0%	5,4%	4,6%	7,8%
	España	-7,8%	-17,0%	0,6%	-1,6%	-7,5%	-1,4%	2,3%	4,0%	2,2%
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	Castilla y León	-15,0%	-22,9%	12,6%	32,2%	0,4%	-14,2%	14,0%	-8,0%	-7,7%
	España	1,1%	-7,6%	2,9%	-3,7%	0,1%	-3,9%	-2,4%	0,2%	-2,4%
Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	Castilla y León	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d	11,2%	17,8%	6,9%
	España	n.d	n.d	n.d	n.d	2,6%	3,9%	0,3%	1,0%	5,4%

Fuentes: Índice de Producción Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística e INE

### 3.4. Cifra de negocios del sector industrial y otras magnitudes

Las Cuentas del Sector Industrial correspondientes a 2014 indican que la cifra de negocios del sector en Castilla y León prácticamente alcanzó los **35.400 millones de euros**, lo que representa el **6,2% del total nacional** y la séptima cifra de negocios más elevada por Comunidades Autónomas.



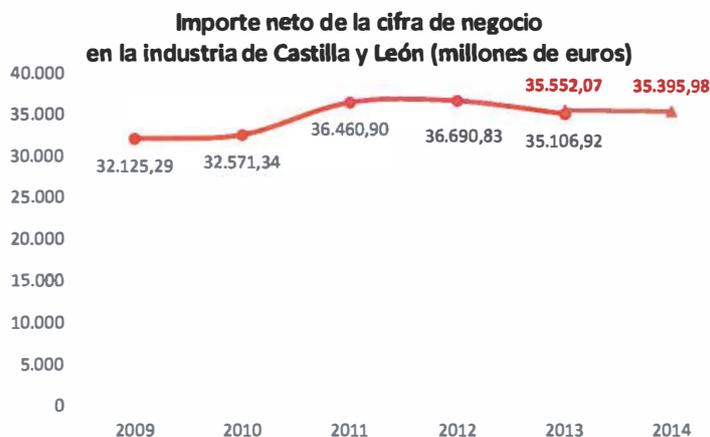
**Tabla 9**

<b>CIFRA DE NEGOCIOS Y OTRAS MAGNITUDES DEL SECTOR INDUSTRIAL POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS. AÑO 2014. Millones de euros</b>						
	<b>Cifra de negocios</b>	<b>Total de ingresos de explotación</b>	<b>Compras y trabajos realizados por otras empresas</b>	<b>Gastos de personal</b>	<b>Servicios exteriores</b>	<b>Total de gastos de explotación</b>
Andalucía	70.043	71.421	51.301	6.173	7.291	68.686
Aragón	24.645	25.123	16.142	3.101	3.485	23.959
Asturias	13.815	14.227	8.543	2.025	2.161	13.645
Baleares	3.842	3.984	1.987	668	479	3.578
Canarias	6.783	6.955	4.614	975	842	6.904
Cantabria	7.845	8.050	4.716	1.161	1.250	7.514
<b>Castilla y León</b>	<b>35.396</b>	<b>36.133</b>	<b>23.140</b>	<b>4.136</b>	<b>4.545</b>	<b>34.205</b>
Castilla - La Mancha	25.278	25.912	17.385	2.644	2.959	24.925
Cataluña	127.278	130.810	82.848	16.809	18.739	125.263
C. Valenciana	57.609	58.783	37.504	7.358	7.688	55.860
Extremadura	6.673	6.777	4.025	642	877	6.458
Galicia	36.242	36.945	25.267	3.994	4.157	35.810
Madrid	55.228	56.330	36.003	7.097	6.441	52.264
Murcia	21.622	22.187	16.125	1.887	2.449	21.477
Navarra	17.012	17.329	11.076	2.433	2.113	16.461
País Vasco	56.980	58.092	38.905	7.712	6.428	55.523
La Rioja	5.277	5.416	2.975	784	729	4.799
Ceuta	194	211	110	41	25	207
Melilla	158	164	92	19	17	160
<b>España</b>	<b>571.922</b>	<b>584.850</b>	<b>382.759</b>	<b>69.659</b>	<b>72.676</b>	<b>557.696</b>

Fuente: Encuesta Industrial de Empresas. INE

La **evolución** de la cifra de negocios entre 2009 y 2014 muestra un crecimiento del 10,2% en la Comunidad y del 15,2% en España.

**Figura 5**



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística



De acuerdo con los datos más recientes, la actividad industrial continúa experimentando una clara mejoría. Así, el Índice de Cifra de Negocios en la Industria en nuestra Comunidad encadena dos ejercicios consecutivos creciendo a tasas cercanas al 10% (9,2% en 2015 y 8,7% en 2016).

En 2016 Castilla y León presentó el mejor registro de todas las Comunidades Autónomas y la tasa de avance se situó muy por encima del incremento medio experimentado en el conjunto nacional, del 0,4%.

**Tabla 10**

<b>ÍNDICE DE CIFRA DE NEGOCIOS EN LA INDUSTRIA TASA DE VARIACIÓN INTERANUAL</b>		
	<b>Media 2015</b>	<b>Media 2016</b>
<b>España</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,4%</b>
Andalucía	-5,0%	-2,7%
Aragón	9,5%	0,5%
Asturias	-2,4%	-4,6%
Baleares	0,1%	-0,5%
Canarias	-28,0%	-1,4%
Cantabria	-0,1%	-4,4%
<b>Castilla y León</b>	<b>9,2%</b>	<b>8,7%</b>
Castilla - La Mancha	-2,4%	-1,8%
Cataluña	1,8%	1,2%
C. Valenciana	6,5%	0,6%
Extremadura	6,5%	3,0%
Galicia	0,2%	0,1%
Madrid	3,3%	0,8%
Murcia	-2,2%	-3,8%
Navarra	3,7%	-1,3%
País Vasco	0,3%	0,6%
La Rioja	6,2%	-3,1%

Fuente: Índice de Cifra de Negocios en la Industria. INE

Si atendemos a la **distribución** de la cifra de negocios **en función del tamaño de las empresas** (en términos de ocupados), las microempresas (menos de 10 ocupados) generaron el 11,1% de la cifra de negocios de la industria de Castilla y León en 2014; las empresas entre 10 y 49 empleados generaron el 20,1%; y las medianas empresas (entre 50 y 249 ocupados) el 27,9%. Estos porcentajes superan a sus equivalentes del conjunto de España (el 8,5%, el 15% y el 21,1%, respectivamente).



Por el contrario, las grandes empresas, con 250 o más trabajadores, concentraron el 40,9% de la cifra de negocios de la industria de Castilla y León, porcentaje inferior al 55,5% del conjunto nacional.

**Tabla 11**

Estrato empleo (número de ocupados)	Castilla y León		España	% Castilla y León sobre España
	Millones de euros	% sobre el total de Castilla y León	% sobre el total de España	
Menos de 10	3.927	11,1%	8,5%	8,1%
Entre 10 y 49	7.119	20,1%	15,0%	8,3%
Entre 50 y 249	9.880	27,9%	21,1%	8,2%
250 o más	14.470	40,9%	55,5%	4,6%
<b>TOTAL</b>	<b>35.396</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>6,2%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)

Analizando la **distribución sectorial** de la cifra de negocios, con datos de 2014, se observa que la agrupación de Alimentación, bebidas y tabaco concentra el 29,2% de la cifra de negocios de Castilla y León, mientras que la de Material de transporte supone un 20,1%. Estas dos agrupaciones (que tienen un peso mayor que en el conjunto nacional, 18,5% y 12%, respectivamente), acumulan casi la mitad del total de la cifra de negocios de la industria de Castilla y León.

La tercera agrupación en importancia cuantitativa es la de la Energía, agua y residuos, con el 15,6% de la cifra de negocios de Castilla y León (en el conjunto de España, esta es la agrupación con mayor cifra de negocios, concentrando el 19,7% del total).

Junto a la Alimentación, bebidas y tabaco y el Material de transporte, hay otras tres agrupaciones con un peso mayor en Castilla y León que en España: Caucho y materias plásticas, Madera y corcho y Productos minerales no metálicos diversos.

De este modo, si bien la cifra de negocios de la industria regional supone el 6,2% de la nacional, hay agrupaciones con mayor peso relativo. La más reseñable es la de Caucho y materias plásticas, ya que su cifra de negocios en Castilla y León supone el 13,1% del total de la agrupación en el conjunto de España. También destacan la del Material de transporte, con el 10,3% del total, y la de la Alimentación, bebidas y tabaco, con el 9,8%.



Tabla 12

Agrupaciones	Castilla y León		España		% Castilla y León sobre España
	Millones de euros	% Industria	Millones de euros	% Industria	
Industrias extractivas y del petróleo (CNAE 05, 06, 07, 08, 09 y 19)	455	1,3%	51.843	9,1%	0,9%
Alimentación, bebidas y tabaco (CNAE 10, 11 y 12)	10.347	29,2%	106.044	18,5%	9,8%
Textil, confección, cuero y calzado (CNAE 13, 14 y 15)	264	0,7%	14.068	2,5%	1,9%
Madera y corcho (CNAE 16)	595	1,7%	5.402	0,9%	11,0%
Papel y artes gráficas (CNAE 17 y 18)	709	2,0%	17.699	3,1%	4,0%
Industria química y farmacéutica (CNAE 20 y 21)	1.644	4,6%	51.903	9,1%	3,2%
Caucho y materias plásticas (CNAE 22)	2.410	6,8%	18.418	3,2%	13,1%
Productos minerales no metálicos diversos (CNAE 23)	1.083	3,1%	14.947	2,6%	7,2%
Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (CNAE 24, 25)	3.045	8,6%	58.445	10,2%	5,2%
Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico (CNAE 26, 27)	891	2,5%	17.640	3,1%	5,1%
Maquinaria y equipo mecánico (CNAE 28)	925	2,6%	18.209	3,2%	5,1%
Material de transporte (CNAE 29, 30)	7.116	20,1%	68.860	12,0%	10,3%
Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo (CNAE 31, 32, 33)	374	1,1%	15.881	2,8%	2,4%
Energía, agua y residuos (CNAE 35, 36, 37, 38 y 39)	5.538	15,6%	112.564	19,7%	4,9%
<b>TOTAL INDUSTRIA</b>	<b>35.396</b>	<b>100,0%</b>	<b>571.922</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,2%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)

En cuanto a la evolución de la cifra de negocios por sectores, en el caso de Castilla y León, las agrupaciones con mayor crecimiento de la cifra de negocios entre 2008 y 2014 son Energía, agua y residuos (51%) y Alimentación, bebidas y tabaco (21,9%), mientras que la caída más intensa se registra en la agrupación de los Productos minerales no metálicos diversos (-46,7%). Esta última agrupación es también la que muestra un mayor descenso en el conjunto de España (-37%), donde los mayores avances se dieron en las Industrias extractivas y del petróleo (61,7%) y en Energía, agua y residuos (49,1%).

La **distribución provincial** de la cifra de negocios indica que Valladolid y Burgos son las provincias con mayor peso en la industria, concentrando, respectivamente, el 24,1% y el 22,1% de la cifra total estimada para el conjunto de Castilla y León en 2014. No obstante, ha de tenerse en cuenta que una parte importante (el 15,6%) de la cifra de negocios de la industria no está asignada territorialmente entre las provincias.



Tabla 13

EVOLUCIÓN DE LA CIFRA DE NEGOCIOS DEL SECTOR INDUSTRIAL POR AGRUPACIONES DE ACTIVIDAD. AÑOS 2009- 2014						
Agrupaciones	CASTILLA Y LEÓN			ESPAÑA		
	2009	2014	2009-2014	2009	2014	2009-2014
Industrias extractivas y del petróleo (CNAE 05, 06, 07, 08, 09 y 19)	839	455	-45,8%	32.063	51.843	61,7%
Alimentación, bebidas y tabaco (CNAE 10, 11 y 12)	8.490	10.347	21,9%	92.443	106.044	14,7%
Textil, confección, cuero y calzado (CNAE 13, 14 y 15)	260	264	1,3%	14.791	14.068	-4,9%
Madera y corcho (CNAE 16)	688	595	-13,5%	6.961	5.402	-22,4%
Papel y artes gráficas (CNAE 17 y 18)	728	709	-2,7%	18.868	17.699	-6,2%
Industria química y farmacéutica (CNAE 20 y 21)	2.138	1.644	-23,1%	44.695	51.903	16,1%
Caucho y materias plásticas (CNAE 22)	2.031	2.410	18,6%	16.457	18.418	11,9%
Productos minerales no metálicos diversos (CNAE 23)	2.032	1.083	-46,7%	23.734	14.947	-37,0%
Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (CNAE 24, 25)	2.650	3.045	14,9%	54.593	58.445	7,1%
Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico (CNAE 26, 27)	904	891	-1,4%	22.560	17.640	-21,8%
Maquinaria y equipo mecánico (CNAE 28)	884	925	4,7%	17.514	18.209	4,0%
Material de transporte (CNAE 29, 30)	6.315	7.116	12,7%	58.953	68.860	16,8%
Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo (CNAE 31, 32, 33)	498	374	-24,8%	17.151	15.881	-7,4%
Energía, agua y residuos (CNAE 35, 36, 37, 38 y 39)	3.667	5.538	51,0%	75.514	112.564	49,1%
<b>TOTAL INDUSTRIA</b>	<b>32.125</b>	<b>35.396</b>	<b>10,2%</b>	<b>496.296</b>	<b>571.922</b>	<b>15,2%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)

Tabla 14

CIFRA DE NEGOCIOS EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN POR PROVINCIAS. AÑO 2014		
Provincias	Millones de euros	% de Castilla y León
Ávila	987	2,8%
Burgos	7.826	22,1%
León	2.807	7,9%
Palencia	3.296	9,3%
Salamanca	2.220	6,3%
Segovia	1.298	3,7%
Soria	1.527	4,3%
Valladolid	8.517	24,1%
Zamora	1.380	3,9%
No consta	5.538	15,6%
<b>Castilla y León</b>	<b>35.396</b>	<b>100,0%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)



### 3.5. Empleo en la industria

Según los datos de Eurostat, la industria daba empleo en 2015 a más de 38 millones de personas en la Unión Europea, de las cuales algo más de 24,5 millones pertenecen a países de la Zona Euro. Esto supone que el 17,2% de los trabajadores de la UE, y el 17,1% de los de la Zona Euro se dedican a la actividad industrial. Para el caso concreto de la industria manufacturera, el porcentaje de ocupados sobre el total fue del 15,4% en la Unión Europea, y del 15,6% en la Zona Euro.

La crisis económica padecida recientemente ha tenido una indudable repercusión sobre el empleo del sector industrial. Hay que señalar, no obstante, que en los dos últimos años para los que hay datos oficiales (2014 y 2015) se observa ya una cierta recuperación del empleo industrial, con un incremento acumulado en esos dos años del 2,2%.

A pesar de ello, para el conjunto del periodo 2008-2015 se cifran en más de 4,1 millones los puestos de trabajo que se han reducido en el sector en la Unión Europea, lo que representa una caída porcentual del 9,8%. Hay que señalar que la mayor parte de esta caída corresponde a la industria manufacturera, donde el retroceso ha sido del 10,9%, si bien también ha disminuido el empleo en la minería e industrias extractivas, mientras que en el resto de las ramas se ha experimentado un aumento de sus niveles de empleo.

En el ámbito nacional, el análisis del empleo en el sector industrial puede realizarse a través de diferentes fuentes estadísticas, en particular la Encuesta de Población Activa, las afiliaciones a la Seguridad Social y las Cuentas del Sector Industrial.

De acuerdo con las estimaciones de la **Encuesta de Población Activa (EPA)**, en el año 2016 el sector industrial representaba el 13,8% de los ocupados en España, porcentaje que llega al 17% en el caso de Castilla y León, con unas cifras, en términos absolutos, en torno a 2.522.200 trabajadores en España, y 163.700 en nuestra Comunidad. En particular, la industria manufacturera concentró en 2015 el 12,5% de los ocupados totales de España, y el 15,2% en el caso de Castilla y León (lo que supone, en el ámbito de nuestra Comunidad, 146.900 empleados).

En el periodo 2008-2016, el empleo ha seguido, tanto en Castilla y León como en el conjunto nacional, la misma tendencia observada a nivel europeo en los últimos años, observándose un descenso hasta 2013 y un aumento



desde 2014. En el conjunto de dicho periodo, la industria perdió el 22,1% de sus ocupados en España y un 11,9% en Castilla y León.

La mayor parte de esa pérdida de empleo se concentra en las manufacturas, donde el número de ocupados disminuyó un 23,5% en el conjunto nacional y un 13,3% en Castilla y León. Ello supone, en términos absolutos, la pérdida de 702.200 empleos en la industria manufacturera de España (de los 714.500 en el conjunto del sector industrial nacional) y en Castilla y León 22.500 empleos menos en la industria manufacturera (estimándose en 22.200 puestos de trabajo el empleo perdido en el conjunto de la industria regional).

Los datos de 2016 muestran un aumento interanual de la ocupación para el sector industrial, tanto en Castilla y León, del 6,8%, como en la media nacional, del 1,6%. En concreto, la industria manufacturera mostró un crecimiento interanual de la ocupación del 7,1% en la Comunidad, mientras que en la industria no manufacturera aumentó un 4,7%; a nivel nacional las tasas de variación fueron 2,7% y -7,5% respectivamente.

**Tabla 15**

<b>OCUPADOS EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN Y ESPAÑA.</b>										
<b>(Datos de ocupados en miles de personas)</b>										
	<b>Castilla y León</b>					<b>España</b>				
	2008	2015	2016	Variación interanual	Variación 2016/2008	2008	2015	2016	Variación interanual	Variación 2016/2008
<b>Total Industria</b>	<b>185,9</b>	<b>153,2</b>	<b>163,7</b>	<b>6,8%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>3.236,7</b>	<b>2.482,3</b>	<b>2.522,2</b>	<b>1,6%</b>	<b>-22,1%</b>
Industria manufacturera	169,4	137,1	146,9	7,1%	-13,3%	2.986,4	2.225,03	2.284,19	2,7%	-23,5%
Industria no manufacturera	16,6	16,1	16,9	4,7%	1,8%	250,3	257,3	238,0	-7,5%	-4,9%

Fuente: Encuesta de Población Activa. Dirección General de Presupuestos y Estadística e INE

De acuerdo con los microdatos de la EPA correspondientes al año 2016, el 37,6% de los ocupados en la industria de Castilla y León trabajaba en las ramas de alimentación, textil, cuero, madera y papel; un 35% se dedicaba a actividades extractivas, de refino de petróleo, industria química y farmacéutica, industria del caucho y materias plásticas, suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado, suministro de agua, gestión de residuos, y metalurgia; y el 27,4% restante se dedicaba a las ramas de construcción de maquinaria, equipo eléctrico y material de transporte, instalación y reparación industrial.

**Tabla 16**

<b>OCUPADOS EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN AÑO 2016</b>		
	<b>Miles de personas</b>	<b>Porcentaje sobre el total</b>
Industria de la alimentación, textil, cuero, madera y papel	61,5	37,6%
Industrias extractivas, refino de petróleo, industria química y farmacéutica, industria del caucho y materias plásticas, suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado, suministro de agua, gestión de residuos. Metalurgia	57,4	35,0%
Construcción de maquinaria, equipo eléctrico y material de transporte. Instalación y reparación industrial	44,8	27,4%
<b>Total industria</b>	<b>163,7</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Microdatos de la Encuesta de Población Activa. Dirección General de Presupuestos y Estadística e INE

Si la ocupación en la industria supuso, de media, el 17% de la ocupación total en Castilla y León, este porcentaje lo superan cuatro provincias, destacando Burgos, donde el empleo en la industria representa el 23,6% del total de ocupados.

Resulta también interesante comprobar la distribución provincial del empleo industrial de la Comunidad. En este sentido, Valladolid concentra casi la cuarta parte (el 23,6%) de los empleados en la industria regional, seguida de Burgos (23% del total).

**Tabla 17**

<b>OCUPADOS EN LA INDUSTRIA DE CASTILLA Y LEÓN POR PROVINCIAS. AÑO 2016</b>				
	<b>Ocupados totales (miles)</b>	<b>Ocupados en la industria (miles)</b>	<b>Porcentaje de ocupados en la industria sobre el total de ocupados</b>	<b>Porcentaje de ocupados en la industria de cada provincia sobre los ocupados en la industria de Castilla y León</b>
Ávila	60,7	5,3	8,8%	3,3%
Burgos	159,8	37,7	23,6%	23,0%
León	167,9	24,5	14,6%	15,0%
Palencia	64,0	13,5	21,2%	8,3%
Salamanca	125,5	18,5	14,7%	11,3%
Segovia	67,9	10,2	15,0%	6,2%
Soria	36,8	8,1	22,2%	5,0%
Valladolid	216,3	38,6	17,9%	23,6%
Zamora	65,9	7,2	10,9%	4,4%
<b>Castilla y León</b>	<b>964,8</b>	<b>163,7</b>	<b>17,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>España</b>	<b>18341,5</b>	<b>2522,2</b>	<b>13,8%</b>	<b>-</b>

Fuente: Encuesta de Población Activa. INE

Los datos del año 2016 indican que la ocupación en la industria avanzó, en términos interanuales, en las nueve provincias de la Comunidad, observándose el mayor aumento en Soria, donde creció un 21,1%, mientras que el aumento más moderado, del 0,3%, se registró en Ávila.

**Tabla 18**

OCUPADOS EN LA INDUSTRIA DE CASTILLA Y LEÓN POR PROVINCIAS			
	2015	2016	Variación interanual
Ávila	5,3	5,3	0,3%
Burgos	36,1	37,7	4,5%
León	23,0	24,5	6,5%
Palencia	11,4	13,5	18,7%
Salamanca	17,6	18,5	4,9%
Segovia	8,9	10,2	13,7%
Soria	6,7	8,1	21,1%
Valladolid	37,7	38,6	2,5%
Zamora	6,4	7,2	11,7%
<b>Castilla y León</b>	<b>153,2</b>	<b>163,7</b>	<b>6,8%</b>
<b>España</b>	<b>2.482,3</b>	<b>2.522,2</b>	<b>1,6%</b>

Fuente: Encuesta de Población Activa. INE

La ocupación también puede analizarse a través de las **afiliaciones a la Seguridad Social**. En este sentido, en Castilla y León se contabilizaban, en el año 2016, un total de 135.181 afiliaciones en el sector de la industria, de las que 121.250 correspondían al régimen general, 13.354 al régimen especial de trabajadores autónomos y 577 al régimen especial de la minería del carbón.

La proporción de los afiliados del sector industrial sobre el total del sistema en Castilla y León fue del 15,5%; concretamente, en el régimen general (excluidos el S.E. Agrario y el S.E. Empleados del Hogar) fue del 19%, mientras que se situó en el 6,6% en el régimen de autónomos. En el conjunto nacional esos porcentajes fueron del 12,1% en el total del sistema, del 14,4% en el régimen general, y del 7,4% en el régimen de autónomos.



Tabla 19

AFILIACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL (TOTALES Y EN LA INDUSTRIA) POR RÉGIMENES. AÑO 2016							
		Afiliaciones totales	Afiliaciones Industria	Afiliaciones Industria: Secciones			
				I. Extractiva	I. Manufacturera	Sumin. Energía	Sumin. Agua, Resd.
Castilla y León	Régimen General (Sin S.E. Agrario ni S.E.E. Hogar) (% sobre el total)	639.217 100,0%	121.250 19,0%	1.709 0,3%	111.322 17,4%	2.792 0,4%	5.428 0,8%
	Régimen Autónomos (S.E.T.A. y NO S.E.T.A.) (% sobre el total)	201.195 100,0%	13.354 6,6%	166 0,1%	12.869 6,4%	177 0,1%	143 0,1%
	Régimen Especial de la Minería del Carbón (% sobre el total)	577 100,0%	577 100,0%	577 100,0%			
	<b>Total Sistema</b> (% sobre el total)	<b>873.759</b> <b>100,0%</b>	<b>135.181</b> <b>15,5%</b>	<b>2.451</b> <b>0,3%</b>	<b>124.191</b> <b>14,2%</b>	<b>2.968</b> <b>0,3%</b>	<b>5.570</b> <b>0,6%</b>
España	Régimen General (Sin S.E. Agrario ni S.E.E. Hogar) (% sobre el total)	13.075.741 100,0%	1.879.430 14,4%	18.317 0,1%	1.692.706 12,9%	36.166 0,3%	132.241 1,0%
	Régimen Autónomos (S.E.T.A. y NO S.E.T.A.) (% sobre el total)	3.185.800 100,0%	235.744 7,4%	1.608 0,1%	230.268 7,2%	1.468 0,0%	2.400 0,1%
	Régimen Especial de la Minería del Carbón (% sobre el total)	3.090 100,00%	3.090 100,00%	3.090 100,00%			
	<b>Total Sistema</b> (% sobre el total)	<b>17.518.426</b> <b>100,0%</b>	<b>2.118.264</b> <b>12,1%</b>	<b>23.015</b> <b>0,1%</b>	<b>1.922.974</b> <b>11,0%</b>	<b>37.634</b> <b>0,2%</b>	<b>134.641</b> <b>0,8%</b>

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística, con datos del Ministerio de Empleo y Seguridad Social

La principal sección industrial por número de afiliaciones, en los dos ámbitos territoriales analizados, es la Industria manufacturera, ya que concentra el 91,9% de los trabajadores de la industria de Castilla y León, y el 90,8% de la industria nacional.

Las afiliaciones a la Seguridad Social en la industria de Castilla y León suponen el 6,4% de total de la industria nacional, porcentaje que casi se duplica en la industria extractiva, que concentra el 10,6% de las afiliaciones de España. Dentro de ella, las afiliaciones en el régimen especial de la minería del carbón en la Comunidad representan casi una quinta parte (18,7%) del total nacional.



Tabla 20

AFILIACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL DE LA INDUSTRIA POR SECCIONES AÑO 2016					
	Castilla y León		España		Peso (%) de Castilla y León en España
	Afiliaciones	% sobre total	Afiliaciones	% sobre total	
<b>Total Industria</b>	<b>135.181</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.118.264</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,4%</b>
I. Extractiva	2.451	1,8%	23.015	1,1%	10,6%
I. Manufacturera	124.191	91,9%	1.922.974	90,8%	6,5%
Sumin. Energía	2.968	2,2%	37.634	1,8%	7,9%
Sumin. Agua, Resd.	5.570	4,1%	134.641	6,4%	4,1%

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística, con datos del Ministerio de Empleo y Seguridad Social

Por provincias, en Valladolid se contabiliza el mayor número de afiliaciones en el sector industrial de la Comunidad en 2016, con el 24,2% del total regional. Con un porcentaje similar, el 23,3% del total, se encuentra Burgos, por lo que entre ambas provincias concentran el 47,5% del total de afiliaciones de la industria de Castilla y León.

Tabla 21

AFILIACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN LA INDUSTRIA POR RÉGIMENES Y PROVINCIAS. AÑO 2016								
	Régimen General		Régimen Especial de Autónomos		Régimen Especial de la Minería del Carbón		Total	
	Afiliaciones	% Castilla y León	Afiliaciones	% Castilla y León	Afiliaciones	% Castilla y León	Afiliaciones	% Castilla y León
Ávila	4.212	3,5%	902.501	6,8%	0	0,0%	5.115	3,8%
Burgos	29.416	24,3%	2.033	15,2%	0	0,0%	31.449	23,3%
León	15.544	12,8%	2.552	19,1%	557	96,5%	18.652	13,8%
Palencia	13.954	11,5%	754,25	5,6%	20	3,5%	14.729	10,9%
Salamanca	10.421	8,6%	1.906	14,3%	0	0,0%	12.326	9,1%
Segovia	5.931	4,9%	970,666	7,3%	0	0,0%	6.902	5,1%
Soria	6.711	5,5%	740,75	5,5%	0	0,0%	7.452	5,5%
Valladolid	30.187	24,9%	2.479	18,6%	0	0,0%	32.666	24,2%
Zamora	4.874	4,0%	1.017	7,6%	0	0,0%	5.891	4,4%
<b>Castilla y León</b>	<b>121.250</b>	<b>100,0%</b>	<b>13.354</b>	<b>100,0%</b>	<b>577</b>	<b>100,0%</b>	<b>135.181</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística, con datos del Ministerio de Empleo y Seguridad Social

En cuanto a la evolución de las afiliaciones en el sector industrial en el periodo 2009-2016 (serie disponible con la CNAE 2009), se observa un descenso del 7,5% en Castilla y León y del 11,6% en el conjunto de España.

Palencia y Valladolid son las únicas provincias de la Comunidad en las que la afiliación ha aumentado en esos años, un 13%, y un 3,8% respectivamente, mientras que en las otras siete provincias se ha producido un retroceso, destacando los observados en León (-26%) y Zamora (-15,1%).

**Tabla 22**

<b>EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE AFILIACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN LA INDUSTRIA. ESPAÑA Y CASTILLA Y LEÓN (POR PROVINCIAS). 2009-2016</b>			
	<b>2009</b>	<b>2016</b>	<b>Variación (%) 2016/2009</b>
Ávila	5.733	5.115	-10,8%
Burgos	33.862	31.449	-7,1%
León	25.221	18.652	-26,0%
Palencia	13.032	14.729	13,0%
Salamanca	13.860	12.326	-11,1%
Segovia	7.866	6.902	-12,3%
Soria	8.181	7.452	-8,9%
Valladolid	31.457	32.666	3,8%
Zamora	6.941	5.891	-15,1%
<b>Castilla y León</b>	<b>146.154</b>	<b>135.181</b>	<b>-7,5%</b>
<b>España</b>	<b>2.396.948</b>	<b>2.118.264</b>	<b>-11,6%</b>

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística, con datos del Ministerio de Empleo y Seguridad Social

Finalmente, se analiza el empleo del sector industrial a partir de las estimaciones de las **Cuentas del Sector Industrial**. Según los últimos resultados disponibles de esta estadística, en el año 2014 en Castilla y León había 119.752 personas ocupadas en la industria, lo que supone el 6,2% del total de los ocupados en dicho sector en el conjunto nacional. Ese mismo porcentaje representan las horas trabajadas en Castilla y León con respecto al total de España.

En comparación con el resto de Comunidades Autónomas, Castilla y León ocupa la séptima posición, tanto en personas ocupadas como en horas trabajadas.

En el periodo 2009-2014 se observa una evolución negativa de la ocupación del sector industrial, ya que se registra un descenso del 11,3% en la Comunidad y del 12,2% en el conjunto nacional.

En el caso de Castilla y León, el retroceso de la ocupación afecta a todas las agrupaciones salvo a la de Energía, agua y residuos, donde aumentó un 45,3%, y a la de Textil, confección, cuero y calzado, donde lo hizo un 0,5%; en España sólo se registró un aumento, del 37,6%, en la agrupación de Energía, agua y residuos.



Tabla 23

OCUPADOS Y HORAS TRABAJADAS EN EL SECTOR INDUSTRIAL POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS. AÑO 2014		
	Ocupados	Horas trabajadas
Andalucía	193.425	329.383
Aragón	85.099	144.271
Asturias	49.555	83.647
Baleares	21.620	36.992
Canarias	32.056	56.317
Cantabria	31.636	54.123
<b>Castilla y León</b>	<b>119.752</b>	<b>203.835</b>
Castilla - La Mancha	87.076	150.806
Cataluña	422.432	728.895
C. Valenciana	234.363	398.848
Extremadura	26.646	46.397
Galicia	127.300	219.502
Madrid	175.200	300.275
Murcia	61.213	105.161
Navarra	61.883	104.020
País Vasco	174.853	291.876
La Rioja	26.172	43.147
Ceuta	1.123	1.913
Melilla	567	993
<b>España</b>	<b>1.931.971</b>	<b>3.300.401</b>

Fuente: Encuesta Industrial de Empresas. INE

Tabla 24

EVOLUCIÓN DE LA OCUPACIÓN DEL SECTOR INDUSTRIAL POR AGRUPACIONES DE ACTIVIDAD. AÑOS 2009- 2014						
Agrupaciones	CASTILLA Y LEÓN			ESPAÑA		
	2009	2014	2009-2014	2009	2014	2009-2014
Industrias extractivas y del petróleo (CNAE 05, 06, 07, 08, 09 y 19)	5.521	2.792	-49,4%	40.305	29.284	-27,3%
Alimentación, bebidas y tabaco (CNAE 10, 11 y 12)	36.506	35.529	-2,7%	368.190	356.230	-3,2%
Textil, confección, cuero y calzado (CNAE 13, 14 y 15)	3.551	3.570	0,5%	141.747	121.162	-14,5%
Madera y corcho (CNAE 16)	6.234	4.077	-34,6%	68.981	47.094	-31,7%
Papel y artes gráficas (CNAE 17 y 18)	5.005	3.725	-25,6%	123.408	101.674	-17,6%
Industria química y farmacéutica (CNAE 20 y 21)	4.692	3.892	-17,1%	124.273	118.198	-4,9%
Caucho y materias plásticas (CNAE 22)	8.352	8.143	-2,5%	99.132	86.268	-13,0%
Productos minerales no metálicos diversos (CNAE 23)	11.350	6.985	-38,5%	145.388	85.695	-41,1%
Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (CNAE 24, 25)	17.944	16.174	-9,9%	351.714	278.659	-20,8%
Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico (CNAE 26, 27)	3.163	2.300	-27,3%	106.073	80.743	-23,9%
Maquinaria y equipo mecánico (CNAE 28)	4.112	3.535	-14,0%	114.056	97.457	-14,6%
Material de transporte (CNAE 29, 30)	15.690	14.270	-9,1%	190.202	176.232	-7,3%
Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo (CNAE 31, 32, 33)	6.984	6.119	-12,4%	189.598	165.447	-12,7%
Energía, agua y residuos (CNAE 35, 36, 37, 38 y 39)	5.949	8.643	45,3%	136.467	187.829	37,6%
<b>TOTAL INDUSTRIA</b>	<b>135.053</b>	<b>119.752</b>	<b>-11,3%</b>	<b>2.199.532</b>	<b>1.931.972</b>	<b>-12,2%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)



La distribución provincial del empleo, según las Cuentas del Sector Industrial, confirma el mayor peso de Burgos (con el 25,2% de los ocupados del sector) y Valladolid (con el 21,4%). En todo caso, debe tenerse en cuenta que una parte del empleo (el 7,2% del total) no se ha distribuido territorialmente entre las provincias de la Comunidad.

**Tabla 25**

<b>OCUPADOS EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE CASTILLA Y LEÓN POR PROVINCIAS. AÑO 2014</b>		
<b>Provincias</b>	<b>Número de ocupados</b>	<b>Peso (%)</b>
Ávila	3.529	2,9%
Burgos	30.168	25,2%
León	12.700	10,6%
Palencia	10.826	9,0%
Salamanca	9.874	8,2%
Segovia	5.770	4,8%
Soria	6.322	5,3%
Valladolid	25.667	21,4%
Zamora	6.252	5,2%
No consta	8.643	7,2%
<b>Castilla y León</b>	<b>119.752</b>	<b>100,0%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)

### 3.6. Productividad en la industria

La industria, incluyendo las ramas energéticas, es, con diferencia, el sector con la productividad aparente del trabajo (VAB/empleo equivalente a tiempo completo) más elevada.

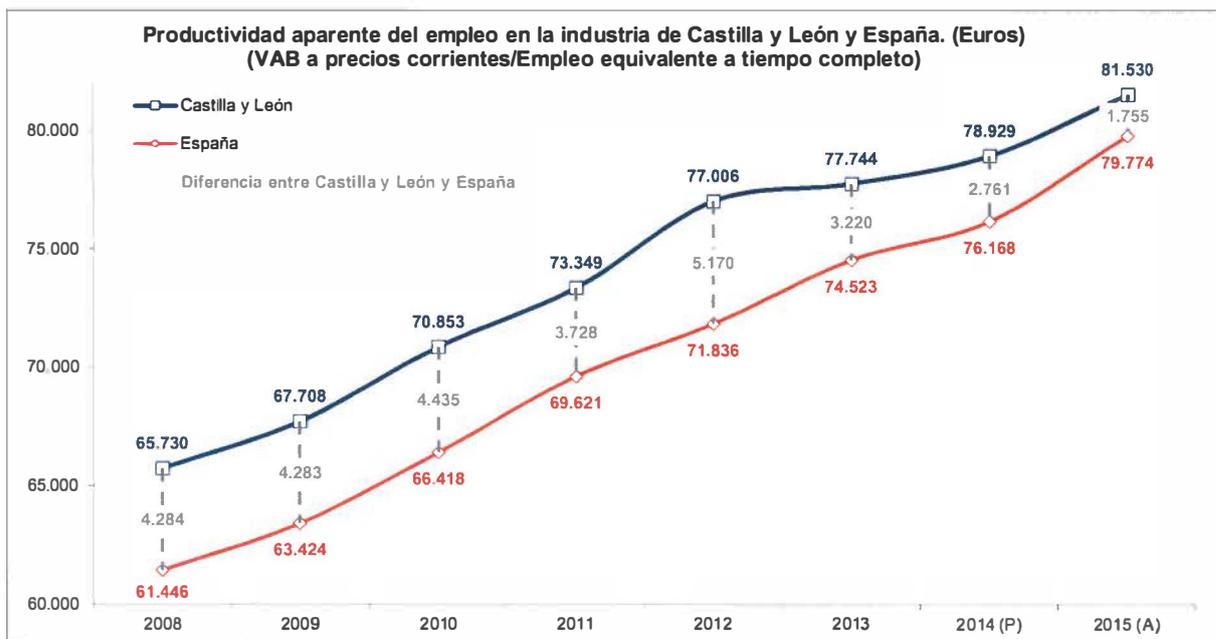
En Castilla y León, de acuerdo con los datos de la Dirección General de Presupuestos y Estadística, la productividad del sector industrial (medida en euros corrientes) ascendió a 77.953 euros por trabajador en 2015, lo que supone 24.165 euros más que la productividad media del conjunto de la economía regional.

No obstante, se aprecia una sensible diferencia entre las dos principales ramas de la industria, con respecto a la media del sector, ya que la productividad en las ramas energéticas, 173.318 euros por trabajador, es casi dos veces y media mayor que la correspondiente a la industria manufacturera, 71.988 euros por empleado.

En la comparativa con el conjunto nacional, de acuerdo con los resultados publicados en la Contabilidad Regional de España del INE, correspondientes a 2015, se estima que cada empleado del sector industrial de Castilla y León produjo, de media, 81.530 euros ese año, lo que supone un valor 1.755 euros más elevado que en el conjunto de España, 79.774 euros por empleado equivalente a tiempo completo.

Entre los años 2008 y 2015, la productividad de la industria castellana y leonesa se ha incrementado un 24%, mientras que en el conjunto de España lo ha hecho un 29,8%. No obstante, durante todo este periodo Castilla y León se ha mantenido por encima de la media nacional.

**Figura 6**



Nota: (P): Provisional, (A): Avance.

El VAB industrial comprende las ramas manufacturera y energética

Fuente: Contabilidad Regional de España. INE

### 3.7. I+D+i

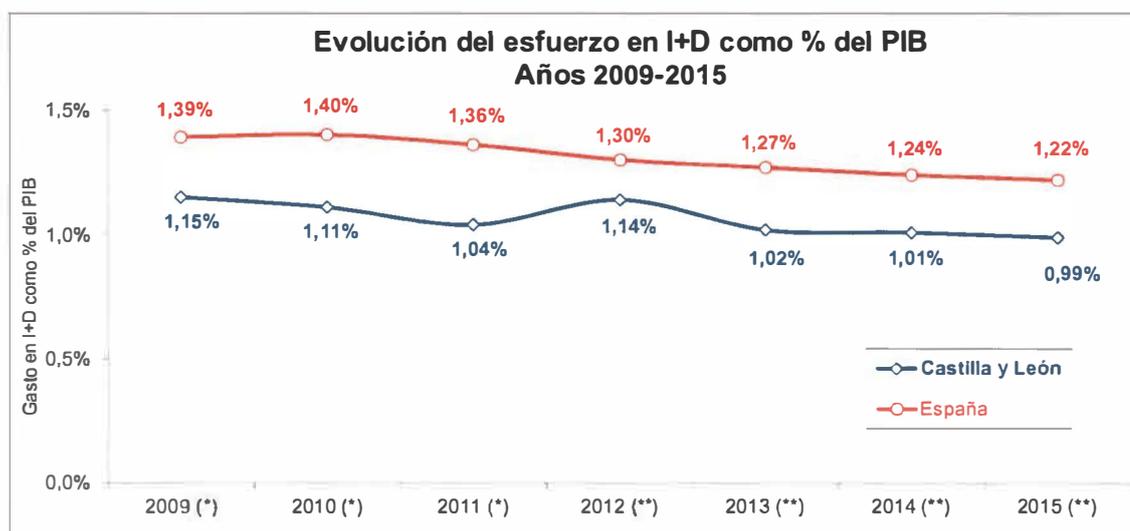
Aunque se considera que la industria es uno de los sectores con mayor protagonismo en materia de investigación, desarrollo e innovación, no se dispone de una desagregación sectorial de los gastos en dicha materia, por lo que en este apartado se aborda la inversión en I+D+i realizada por el total de la economía.

Según las últimas cifras disponibles (OECD-Main Science and Technology Indicators), referidas al ejercicio 2015, la UE-28 invirtió en I+D una cifra equivalente al 1,95% de su PIB, mientras que el gasto en I+D del conjunto de países de la OCDE ascendió de media al 2,40% del PIB en ese mismo año. Importantes países competidores de Europa superaban ampliamente su esfuerzo inversor en I+D, como Japón (3,49%), Israel (4,25%), Corea del Sur (4,23%) o Estados Unidos (2,79%).

Según el INE, el **gasto en I+D** en España representó, en el año 2015, el 1,22% del PIB, estando fijado el objetivo para el año 2020 en el 2% del PIB. De ese modo, la cifra de gasto en I+D en 2015 se situó en 13.172 millones de euros, lo que supone un aumento del 2,7% con respecto a 2014.

En Castilla y León el gasto en I+D ascendió a 536 millones de euros en 2015, un 1,8% más que en 2014, representando el 0,99% del PIB de la Comunidad. Con estos registros, Castilla y León es la séptima Comunidad Autónoma con mayor esfuerzo en I+D (porcentaje del gasto en I+D con respecto al PIB), y la sexta considerando valores absolutos.

**Figura 7**



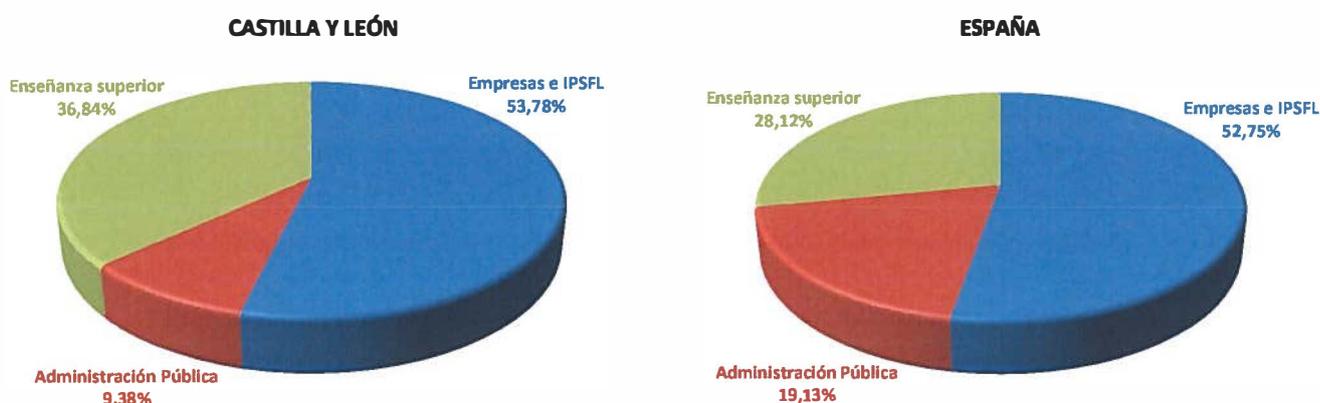
(\*) PIB Base 2008. (\*\*) PIB Base 2010

Fuente: Estadística sobre Actividades en I+D. INE

Del total de gastos ejecutados en I+D en España en 2015, el sector privado (empresas e Instituciones Privadas sin Ánimo de Lucro) concentró el mayor volumen, 6.948 millones de euros de gastos internos, el 52,8% del total. Cabe señalar, a este respecto, que la Estrategia Española de Ciencia y Tecnología y de Innovación 2013-2020 establece como objetivo, para el año 2020, que la inversión privada represente el 60% de la inversión en I+D+i.

En Castilla y León, el gasto en I+D realizado por el sector privado ascendió a 288 millones de euros en 2015, lo que representa un 53,8% del gasto total en la Comunidad.

**Figura 8**



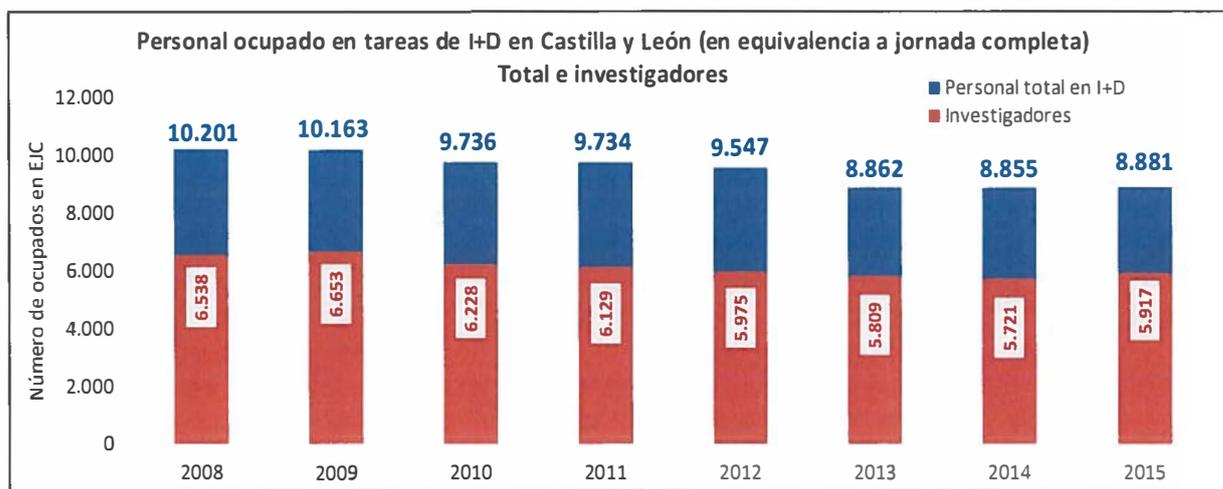
Fuente: Estadística sobre Actividades en I+D. INE

Por lo que respecta a los **recursos humanos destinados a I+D**, en 2015, Castilla y León contaba con un total de 8.881 personas dedicadas a estas actividades en equivalencia a jornada completa, cifra que supone el 4,4% del total nacional.

El 66,6% del personal dedicado a tareas de I+D en Castilla y León en dicho ejercicio estaba compuesto por investigadores, por encima del peso medio del conjunto de España (61,0%).

El número de ocupados en departamentos de I+D en Castilla y León creció ligeramente con respecto al año 2014, al incrementarse un 0,3%, tasa similar a la observada en el conjunto nacional.

No obstante, si se toma como referencia el año 2008, el personal dedicado a I+D en Castilla y León acumula un descenso del 12,9%, superior al observado a nivel nacional, 6,8%.

**Figura 9**

Fuente: Estadística sobre Actividades en I+D. INE

Según la Encuesta de Innovación en las Empresas del INE, en España el **gasto total en innovación tecnológica empresarial** alcanzó los 13.674 millones de euros en 2015, aumentando un 5,5% respecto a 2014.

Según las estimaciones disponibles, alrededor de la mitad de esta cifra, unos 6.500 millones de euros, corresponde al sector industrial, aumentando un 3,4% respecto al año anterior. En la distribución de este gasto entre las principales actividades para la innovación tecnológica, la I+D interna representó el 50,3% del total, la adquisición de I+D externa el 20,2% y la adquisición de maquinaria, equipos y hardware o software avanzados y edificios el 19,0%.

Del gasto total en innovación tecnológica empresarial realizado en el conjunto nacional en 2015, un 2,99% corresponde a actividades realizadas en Castilla y León, situándose en torno a 408 millones de euros (un 12,6% menos que en 2014), la séptima cifra más elevada de España. Este gasto fue realizado en Castilla y León por un total de 684 empresas (el 4,35% de las 15.736 que realizaron actividades innovadoras en España), creciendo este número un 5,2% con respecto al ejercicio anterior (mientras que en el conjunto nacional apenas varió).

Asimismo, 582 empresas con sede en Castilla y León realizaron actividades innovadoras en 2015 (ya sea dentro o fuera de la Comunidad), lo que supone un aumento del 7,2% en términos interanuales.

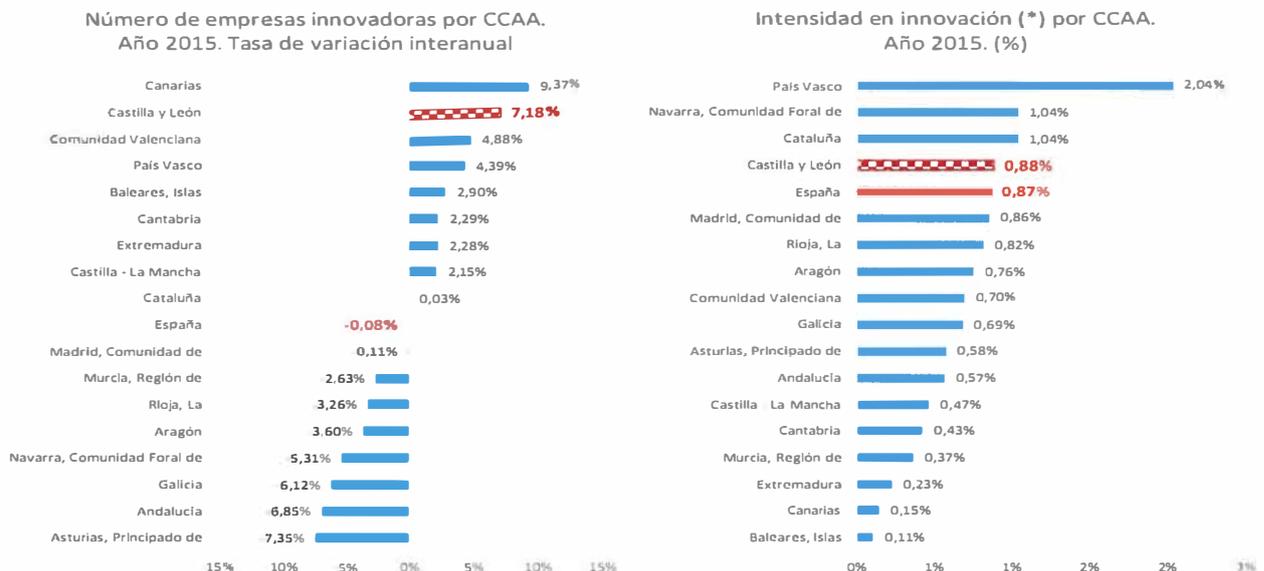
La **intensidad de innovación** en la Comunidad (medida como el cociente entre el gasto en actividades innovadoras realizado en el territorio de Castilla y León y la cifra de negocios) se sitúa en 0,88%, similar a la media nacional, 0,87%. Castilla y León se sitúa como la cuarta Comunidad Autónoma con mayor valor de este indicador.

**Tabla 26**

NÚMERO DE EMPRESAS INNOVADORAS E INTENSIDAD DE INNOVACIÓN REGIONALIZADOS. AÑO 2015						
	Empresas con actividades innovadoras (*)			Intensidad de innovación (**)		
	Número	Variación interanual	% sobre el total nacional	% (**)	Variación interanual	% sobre el total nacional
Castilla y León	582	7,18%	3,70%	0,88	-0,14 p.p.	0,01 p.p.
España	15.736	-0,08%	100,00%	0,87	-0,02 p.p.	

(\*) Según la ubicación de la sede social  
 (\*\*) Intensidad de innovación= (Gasto actividades innovadoras/cifra de negocios) x100 (%).

Fuente: Encuesta de Innovación en las Empresas. INE

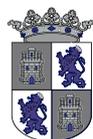
**Figura 10**


(\*) Intensidad de innovación= (Gasto actividades innovadoras/cifra de negocios) x100

Nota: Empresas con actividades innovadoras e intensidad de innovación por CCAA en la que se ubica la sede social.

Fuente: Encuesta de Innovación en las Empresas. INE

En el periodo 2013-2015, una cuarta parte (el 25,5%) de las **empresas** con 10 o más asalariados de la Comunidad fueron **innovadoras**, incluyendo tanto las innovaciones tecnológicas (de producto y de proceso) como las innovaciones no tecnológicas (organizativas y de comercialización). Esta proporción se sitúa en 28,5% en el conjunto nacional.



Con respecto al periodo 2012-2014, aumentó el número de empresas innovadoras un 11,3% en Castilla y León, en mayor medida que en la media nacional, 1,7%; de forma que el incremento observado en la Comunidad (156 empresas más) representa más de una quinta parte (22,5%) del nacional.

El número de empresas que realizan innovaciones tecnológicas creció un 6% y el de las empresas que realizan innovaciones no tecnológicas un 19,3%; en el conjunto nacional se observó, respectivamente, un descenso del 1,3% y un aumento del 3,4%.

**Tabla 27**

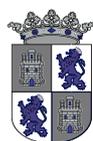
NÚMERO DE EMPRESAS INNOVADORAS SEGÚN EL TIPO DE INNOVACIÓN										
	Castilla y León					España				
	Total empresas innovadoras	Con innovaciones tecnológicas		Con innovaciones no tecnológicas		Total empresas innovadoras	Con innovaciones tecnológicas		Con innovaciones no tecnológicas	
Periodo	Empresas	Empresas	% total innovadoras	Empresas	% total innovadoras	Empresas	Empresas	% total innovadoras	Empresas	% total innovadoras
2009-2011	2.260	1.308	57,88%	1.662	73,54%	50.982	27.203	57,88%	40.191	73,54%
2010-2012	1.597	958	59,99%	1.183	74,08%	40.761	20.815	59,99%	32.275	74,08%
2011-2013	1.492	850	56,97%	1.080	72,39%	38.092	19.370	56,97%	29.840	72,39%
2012-2014	1.376	688	50,00%	1.063	77,25%	39.893	18.511	50,00%	32.626	77,25%
2013-2015	1.532	729	47,58%	1.268	82,77%	40.585	18.269	45,01%	33.751	83,16%

Nota: Una misma empresa puede estar incluida en ambas categorías.  
Fuente: Encuesta de Innovación en las Empresas. INE

### 3.8. Inversión extranjera

El estudio de la inversión extranjera se basa en los datos del Ministerio de Economía y Competitividad, que asigna las inversiones territorialmente de acuerdo con la ubicación de la sede social de la empresa receptora. Esto desvirtúa, en cierto modo, el análisis, ya que muchas empresas optan por tener una sede fiscal centralizada, que es donde se computa la inversión, y locales en diferentes Comunidades Autónomas, en los que se realiza la actividad industrial, y que son los que realmente reciben la inversión aunque no se compute en ellos.

De acuerdo con los datos publicados, en el año 2015 Castilla y León recibió 44,3 millones de euros en concepto de Inversión Extranjera Directa (IED), de los que algo más de la mitad, 23,7 millones de euros, se destinaron al sector industrial (el 0,3% del total recibido por la industria nacional).



La evolución de la IED en el sector industrial muestra importantes fluctuaciones a lo largo de los últimos años. De hecho, en 2013 casi se multiplicó por 10 con respecto al año anterior, para crecer ligeramente en 2014 y, finalmente, descender de forma importante en 2015, de manera que su importe fue un 31,1% inferior al registrado en 2008. En el conjunto de España también se aprecian sensibles oscilaciones entre 2008 y 2015, año en el que la inversión recibida fue un 23,7% más baja que en 2008.

La comparativa por Comunidades Autónomas se ve distorsionada por la metodología de asignación territorial de la inversión según la sede de la empresa; por ejemplo, Madrid recibió en 2008 el 81,7% de la IED industrial de España, y en el acumulado de los últimos ocho años engloba casi la mitad del total nacional.

Se observan notables diferencias por Comunidades Autónomas: mientras que algunas muestran descensos muy importantes, en otras la IED se ha multiplicado por más de veinte (La Rioja) o, incluso, por más de cuatrocientos (Asturias).

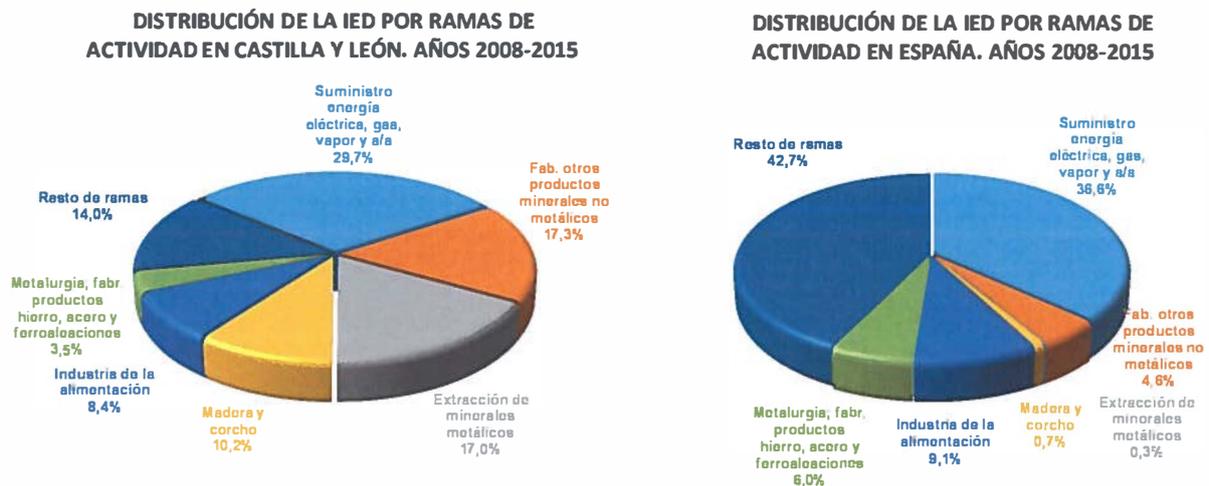
**Tabla 28**

<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN LA INDUSTRIA POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS. AÑOS 2008 Y 2015</b>			
	<b>2008 (Miles de euros)</b>	<b>2015 (Miles de euros)</b>	<b>Variación (%) 2015/2008</b>
Andalucía	69.555,79	351.272,54	405,0%
Aragón	57.077,54	8.624,18	-84,9%
Asturias	3.730,00	1.500.265,01	40.121,6%
Baleares	6.721,83	92,05	-98,6%
Canarias	7.084,47	101,28	-98,6%
Cantabria	17.702,36	1.800,00	-89,8%
<b>Castilla y León</b>	<b>34.441,68</b>	<b>23.744,85</b>	<b>-31,1%</b>
Castilla-La Mancha	38.143,89	49.859,00	30,7%
Cataluña	1.006.861,68	1.297.455,53	28,9%
Extremadura	284,83	500,75	75,8%
Galicia	16.124,25	59.241,30	267,4%
Madrid	7.480.915,41	2.849.977,12	-61,9%
Murcia	84.665,61	507.060,83	498,9%
Navarra	15.439,83	9.537,48	-38,2%
País Vasco	117.383,76	147.781,69	25,9%
La Rioja	1.429,98	28.732,82	1909,3%
C. Valenciana	150.320,14	44.368,41	-70,5%
Ceuta y Melilla	0,00	3,00	-
Sin asignar	45.047,53	103.768,39	130,4%
<b>Total nacional</b>	<b>9.152.930,58</b>	<b>6.984.186,23</b>	<b>-23,7%</b>

Fuente: Datainvox. Estadística de Inversión Extranjera en España. Ministerio de Economía y Competitividad

Casi un 30% de la IED productiva recibida por la industria regional entre 2008 y 2015 tuvo como destino la rama de suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado. Tras ella se sitúan el sector de la fabricación de otros productos minerales no metálicos (17,3% del total), y el de la extracción de minerales metálicos (17,0%). A continuación figuran el sector de la madera y el corcho, que recibió el 10,2% de la inversión, y la industria de la alimentación, con el 8,4%. De este modo, las cinco ramas de actividad citadas concentraron casi el 83% de la IED recibida por la industria de Castilla y León (el 51,3% a nivel nacional).

Figura 11



Fuente: Datainvox. Estadística de Inversión Extranjera en España. Ministerio de Economía y Competitividad

### 3.9. Comercio exterior

El análisis del comercio exterior (realizado a partir de la información de la Dirección General de Presupuestos y Estadística, con datos del Departamento de Aduanas e Impuestos especiales de la AEAT) se centra en el estudio de las exportaciones.

En el año 2016 las exportaciones totales de mercancías de Castilla y León ascendieron a 17.179 millones de euros, lo que representa un 6,7% del total de exportaciones de España. En torno al 95% de las ventas totales de mercancías de Castilla y León al extranjero corresponden al sector industrial.

Se observa un progresivo crecimiento del valor total de las exportaciones de la Comunidad, que se ve confirmado en el último año, cuando creció un 9,5%,



más del quíntuple que en el conjunto nacional (1,7%), alcanzando un nuevo récord de ventas al exterior, tras los alcanzados en 2013, 2014 y 2015.

En 2016, el saldo exterior de la Comunidad fue superavitario en casi 4.500 millones de euros, mientras que la tasa de cobertura se situó en el 135,2%. En España se produjo un déficit de 18.754 millones de euros, al tiempo que la tasa de cobertura fue del 93,1%.

El grado de apertura (cociente entre la suma de las exportaciones e importaciones y el PIB), de acuerdo con las estimaciones del PIB regional realizadas por la Dirección General de Presupuestos y Estadística para el año 2015, aumentó 3,21 puntos porcentuales, hasta el 48,59%.

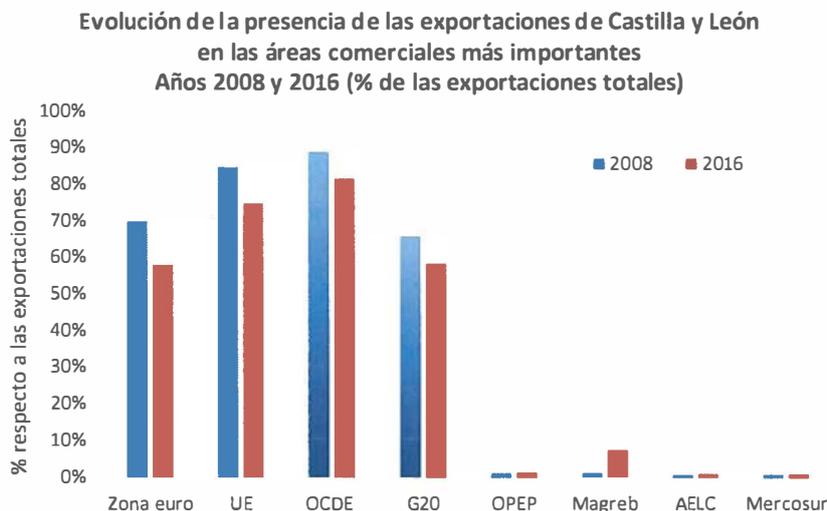
Todo ello parece indicar un paulatino avance del grado de internacionalización de nuestras empresas, que no sólo han tratado de compensar, a través del comercio exterior, la debilidad de la demanda interna durante la reciente crisis, sino que están tratando de aprovechar las oportunidades que se abren en un entorno globalizado.

**Tabla 29**

COMERCIO EXTERIOR EN CASTILLA Y LEÓN. AÑOS 2008-2016 (Millones de euros)						
Año	Exportaciones	Importaciones	Saldo	Tasa de cobertura	PIB a precios corrientes	Grado de apertura (E+I)/PIB
2008	9.622	9.020	602	106,7%	59.968	31,09%
2009	9.360	7.862	1.499	119,1%	58.315	29,53%
2010	10.401	9.018	1.383	115,3%	58.782	33,03%
2011	12.023	10.356	1.666	116,1%	58.580	38,20%
2012	11.878	10.878	1.000	109,2%	57.213	39,77%
2013	12.593	10.781	1.812	116,8%	55.992	41,74%
2014	13.305	12.263	1.041	108,5%	56.346	45,38%
2015	15.683	12.504	3.179	125,4%	58.003	48,59%
2016	17.179	12.708	4.472	135,2%	n.d.	n.d.

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística

En cuanto al destino geográfico de las exportaciones, la OCDE concentra aproximadamente cuatro quintas partes de las ventas al exterior de Castilla y León (un 81,6% en 2016); la Unión Europea absorbe el 74,8% del total y a la Zona Euro se dirige el 58%. En contraste, el comercio con el Magreb supuso el 7,6% del total en 2016, las ventas a países de la OPEP representaron alrededor del 1,7% del total, y las dirigidas a la Asociación Europea de Libre Comercio y a Mercosur supusieron el 1,4% en ambos casos.

**Figura 12**

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística

Se observa cierta pérdida de peso de unas áreas comerciales en beneficio de otras entre 2008 y 2016, lo que podría explicarse por una mayor diversificación de destinos. Así, aunque el valor de las exportaciones se ha incrementado respecto al año 2008 para todas las áreas económicas analizadas, el peso relativo de las que tradicionalmente han sido más importantes para Castilla y León se ha reducido, especialmente la Zona Euro y la Unión Europea, cuyo peso en el total ha disminuido en 11,8 y 9,8 puntos porcentuales, respectivamente. Por el contrario, ha aumentado el peso relativo de otras áreas, particularmente el Magreb, cuya presencia se ha incrementado 6,3 puntos porcentuales respecto a su peso en 2008.

Los principales socios comerciales de Castilla y León se encuentran dentro de la Unión Europea y tienen como principal protagonista a Francia, país que fue el comprador del 24,8% de las ventas de Castilla y León al extranjero en el año 2016. Le siguen Bélgica, con el 9,1%, Reino Unido, con el 8,4%, e Italia, con el 7,7%. Marruecos, con el 7,1% del total fue el primer destino de nuestras ventas entre los países no miembros de la UE.

El análisis de las exportaciones por tipo de producto exportado, según la Nomenclatura Combinada que sirve para fijar el arancel aduanero común (TARIC), pone de manifiesto el protagonismo de la sección del Material de transporte, que en 2016 concentró el 42,1% del total de las exportaciones de Castilla y León. Les siguen la sección de Máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes, que representa el 21,5% del total de las ventas al



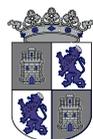
exterior de la Comunidad, y los Productos de las industrias químicas y conexas, con el 8,3% del total de exportaciones.

**Tabla 30**

<b>EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES DE CASTILLA Y LEÓN POR SECTORES. AÑOS 2008 Y 2016</b>				
<b>Secciones TARIC (Tarifa Integrada de las Comunidades Europeas)</b>	<b>2008 (Miles de euros)</b>	<b>2016 (Miles de euros)</b>	<b>2016 (Porcentaje sobre el total)</b>	<b>Variación 2016/2008</b>
01 Animales vivos y productos del reino animal	352.345	766.333	4,5%	117,5%
02 Productos del reino vegetal	174.941	243.014	1,4%	38,9%
03 Grasas y aceites	10.754	24.664	0,1%	129,3%
04 Productos de las industrias alimentarias	606.632	797.095	4,6%	31,4%
05 Productos minerales	73.765	35.021	0,2%	-52,5%
06 Productos de las industrias químicas y conexas	1.120.214	1.418.388	8,3%	26,6%
07 Materias plásticas y sus manufacturas	604.796	765.906	4,5%	26,6%
08 Pieles, cuero, peletería y sus manufacturas	24.424	22.643	0,1%	-7,3%
09 Madera, carbón vegetal, corcho....	72.534	140.255	0,8%	93,4%
10 Pastas de madera u otras materias celulosa	199.868	164.964	1,0%	-17,5%
11 Materias textiles y sus manufacturas	57.269	50.641	0,3%	-11,6%
12 Calzados, sombrerería, paraguas....	1.205	1.833	0,0%	52,1%
13 Manufacturas de piedra, yeso, cemento....	192.702	247.634	1,4%	28,5%
14 Perlas, piedras preciosas, metales preciosos...	1.084	1.568	0,0%	44,6%
15 Metales comunes y sus manufacturas	632.526	837.915	4,9%	32,5%
16 Máquinas y aparatos, material eléctrico...	1.831.410	3.692.609	21,5%	101,6%
17 Material de transporte	3.360.863	7.234.092	42,1%	115,2%
18 Instrumentos y aparatos de óptica	7.497	55.340	0,3%	638,2%
19 Armas y municiones, sus partes y accesorios	17.522	10.927	0,1%	-37,6%
20 Mercancías y productos diversos	75.059	187.171	1,1%	149,4%
21 Objetos de arte...	263	325	0,0%	23,6%
22 Sin valor	204.015	481.129	2,8%	135,8%
<b>TOTAL</b>	<b>9.621.688</b>	<b>17.179.466</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,5%</b>

Fuente: Dirección General de Presupuestos y Estadística

Hay que destacar que las principales secciones exportadoras han tenido, además, un notable crecimiento de las ventas al exterior entre 2008 y 2016, superior al observado en el conjunto de mercancías. Así, la sección de Material de transporte ha mostrado un avance del 115,2%, y la de Máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes, experimentó un crecimiento del 101,16% durante el mismo periodo.



Otras secciones, como la de Instrumentos y aparatos de óptica, o la de Mercancías y productos diversos, han tenido un incremento aún más intenso que las secciones antes citadas, si bien todavía mantienen un peso reducido en el total. De hecho, las exportaciones de Castilla y León han experimentado incrementos de dos o incluso de tres dígitos en 17 de las 22 secciones TARIC, un hecho en el que han influido positivamente los sucesivos planes de internacionalización empresarial puestos en marcha por la Junta de Castilla y León

Por su parte, los resultados de las Cuentas del Sector Industrial ponen de relieve que la propensión exportadora (entendiendo por tal el porcentaje de las ventas que se destinan a los mercados extranjeros) difiere notablemente de unas agrupaciones sectoriales a otras, estimándose la media de la industria de la Comunidad en el 34,5% (4,8 puntos por encima de la media nacional).

**Tabla 31**

Agrupaciones sectoriales	Castilla y León		España	
	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero
Industrias extractivas y del petróleo (CNAE 05, 06, 07, 08, 09 y 19)	66,1%	33,9%	84,1%	15,9%
Alimentación, bebidas y tabaco (CNAE 10, 11 y 12)	88,2%	11,8%	81,0%	19,0%
Textil, confección, cuero y calzado (CNAE 13, 14 y 15)	82,1%	17,9%	69,8%	30,2%
Madera y corcho (CNAE 16)	81,8%	18,2%	79,2%	20,8%
Papel y artes gráficas (CNAE 17 y 18)	70,8%	29,2%	75,7%	24,3%
Industria química y farmacéutica (CNAE 20 y 21)	41,4%	58,6%	56,1%	43,9%
Caucho y materias plásticas (CNAE 22)	51,2%	48,8%	63,7%	36,3%
Productos minerales no metálicos diversos (CNAE 23)	77,3%	22,7%	69,1%	30,9%
Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (CNAE 24, 25)	70,8%	29,2%	59,3%	40,7%
Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico (CNAE 26, 27)	28,8%	71,2%	49,5%	50,5%
Maquinaria y equipo mecánico (CNAE 28)	36,1%	63,9%	46,6%	53,4%
Material de transporte (CNAE 29, 30)	18,9%	81,1%	33,7%	66,3%
Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo (CNAE 31, 32, 33)	94,6%	5,4%	76,2%	23,8%
Energía, agua y residuos (CNAE 35, 36, 37, 38 y 39)	96,5%	3,5%	94,6%	5,4%
<b>TOTAL INDUSTRIA</b>	<b>65,5%</b>	<b>34,5%</b>	<b>70,3%</b>	<b>29,7%</b>

Fuentes: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística (datos de Castilla y León); Encuesta Industrial de Empresas. INE (datos de España)



## 4. Política industrial en Castilla y León.

El Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León se enmarca en un contexto político y normativo que es analizado a continuación y que determina las prioridades, objetivos y líneas de actuación definidas en el mismo.

### 4.1. Antecedentes y contexto actual.

Dada la importancia del sector industrial en Castilla y León, la política económica de la Comunidad Autónoma siempre ha prestado un especial interés a las actividades industriales y a sus factores de competitividad.

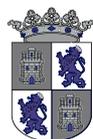
Castilla y León ha implementado a lo largo de estos años una política industrial consensuada con los agentes económicos y sociales a través del Diálogo Social. El **Pacto Industrial de Castilla y León** firmado en 1993 constituyó un hito histórico.

A lo largo de estos años, Castilla y León para favorecer la existencia de un tejido industrial competitivo ha impulsado el desarrollo tecnológico y la innovación en la Comunidad, el desarrollo y la creación de clústers y el fomento de la internacionalización, entre otras políticas de promoción industrial.

El Pacto Industrial de 1993, tuvo como principal consecuencia la creación de la Agencia de Desarrollo Económico de Castilla y León (ADE) como ente de promoción de la inversión empresarial, y de mejora de la calidad y competitividad de las empresas de la Comunidad Autónoma.

En el periodo 2004-2005 se convocó el Foro de Competitividad Económica e Industrial como un espacio de participación en el que se llevaron a cabo reflexiones sobre los pilares competitivos de Castilla y León, la competitividad de las empresas y el fomento de los factores del entorno que ayudan a la obtención de ventajas competitivas.

Fue a finales de 2005 cuando se firmó el primer Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León, entre la Junta de Castilla y León, las organizaciones sindicales CCOO y UGT y la Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León (CECALE).



El Acuerdo vigente entre 2005 y 2009 resultó un marco de referencia sólido y contrastado para impulsar los factores de competitividad de la Comunidad y para lograr un desarrollo socio-económico más intenso a través de la puesta en marcha de un programa de actuaciones consensuado, avanzando en la transformación y modernización sectorial.

En este ámbito, el Gobierno regional elaboró el **Marco Estratégico de Competitividad Industrial de Castilla y León**, que fue aprobado por el pleno de las Cortes de Castilla y León el día 6 de febrero de 2007. El documento, que en cierta medida podía considerarse como de desarrollo de los contenidos del Acuerdo Marco, tenía como objetivo convertirse en una "guía de referencia" para el diseño de acciones destinadas a impulsar el crecimiento en Castilla y León de forma sostenible.

Las actuaciones que se pusieron en marcha en este contexto contribuyeron a adaptar y a renovar la oferta del tejido industrial castellano y leonés, así como a incentivar la diversificación de los recursos industriales en varios sentidos: modernización del enfoque sectorial, intensificación de la internacionalización, incremento sustancial de la contribución de la investigación y la innovación, y desarrollo de nuevos servicios avanzados (logística, mantenimiento industrial, formación profesional, etc.).

Posteriormente, en un contexto de profunda contracción económica en toda la zona euro y de fuertes caídas de demanda y de actividad industrial en la mayoría de los países industrializados, se negoció y se firmó en abril de 2010 un **II Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León para el periodo 2010-2013**.

Con el II Acuerdo Marco se desarrollaron una serie de estrategias, planes, programas y actuaciones destinados a avanzar en la competitividad del tejido productivo de Castilla y León, buscando su mayor orientación hacia la innovación y el conocimiento.

En un territorio como Castilla y León, donde el 96,5% de la superficie tiene la consideración de rural y donde casi el 30% del VAB de la Comunidad Autónoma procede de zonas rurales, es fundamental promover el desarrollo económico en las zonas rurales.

Con este fin se convino en el ámbito del II Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León abordar el proyecto ADE Rural, para articular nuevas actuaciones dirigidas específicamente al entorno rural. Así la Junta de Castilla y León creó en 2013 ADE Rural como



respuesta a las necesidades de los emprendedores y para reforzar la actividad empresarial en el medio rural.

El desarrollo de tejido industrial vinculado al medio rural y a los recursos endógenos es fundamental para fijar la población en el territorio rural y para evitar la despoblación en estas zonas.

Castilla y León ha elaborado el **Programa de Desarrollo Rural de Castilla y León 2014-2020** que establece la estrategia a seguir en la Comunidad Autónoma para lograr un crecimiento inteligente, sostenible e integrador, y que se pondrá en práctica a través de un conjunto de actuaciones cofinanciadas por el FEADER (Fondo Europeo de Agrícola de Desarrollo Rural). El Fondo contribuye entre otros a promover la diversificación de la economía rural.

Tras el II Acuerdo Marco, el Consejo del Diálogo Social acordó el 4 de abril de 2014 la puesta en marcha del **III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020** con el objetivo de impulsar la reindustrialización de la Comunidad de Castilla y León.

El III Acuerdo Marco establece de forma consensuada las líneas directrices de la política industrial de la Junta de Castilla y León y es un paraguas bajo el que se encuadrarán las distintas estrategias que se desarrollen en la Comunidad de Castilla y León en el periodo 2014-2020.

Este **Plan Director de Promoción Industrial** desarrollado en el ámbito normativo de la Ley 6/2014, de 12 de septiembre de Industria de Castilla y León como se verá a continuación, se ha elaborado como marco general de desarrollo de los compromisos asumidos por la Junta de Castilla y León en el III Acuerdo Marco.

El **Consejo del Diálogo Social de Castilla y León** es el máximo órgano de encuentro y participación institucional de carácter tripartito integrado por los Agentes Económicos y Sociales y la Junta de Castilla y León.

A continuación y por la especial relevancia para el tejido industrial de la Comunidad de Castilla y León, se abordan las iniciativas más importantes que se encuentran actualmente en vigor y que marcan la estrategia al año 2020 en relación con la industria, la creación de empresas, la investigación e innovación y la internacionalización.



## 4.2. La Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3) 2014-2020.

El gasto en I+D en Europa todavía está lejos de alcanzar el objetivo establecido en la Estrategia Europea 2020 de alcanzar una inversión del 3% del PIB (incluyendo gasto público y privado) y también estamos lejos de cumplir el objetivo para España del 2%, como se ha indicado anteriormente.

En el periodo financiero plurianual 2014-2020, la UE ha modificado la regulación aplicable a los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos, para buscar que refuercen los objetivos establecidos por la Estrategia Europa 2020 de alcanzar un crecimiento inteligente, sostenible e integrador.

En el nuevo marco regulatorio los Fondos Estructurales: Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y Fondo Social Europeo (FSE), apoyarán un conjunto de objetivos temáticos en línea con las prioridades de la UE y de la Estrategia Europa 2020, de manera que se obliga a los Estados Miembros y a las regiones a que modifiquen su perfil inversor, concentrando los recursos en una serie de prioridades. En concreto, en este nuevo periodo presupuestario se busca reorientar la utilización de los fondos para potenciar principalmente cuatro áreas clave: la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación; la mejora en el uso y la calidad de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC); la mejora de la competitividad de las PYMES y favorecer la transición a una economía baja en carbono.

En el ámbito del impulso a la I+D+i, se ha establecido que para que los recursos de FEDER puedan ser aplicables y con el fin de asegurar unas condiciones que permitan el buen aprovechamiento de los recursos, es necesario que los Estados Miembros y las regiones, antes de la aprobación de los Programas Operativos, elaboren las denominadas estrategias de investigación e innovación para la especialización inteligente.

Estas estrategias de especialización inteligente concentran los esfuerzos en una serie de ámbitos científicos, tecnológicos y áreas de actividad económica concretas, en base a las fortalezas propias del territorio y a su potencial de crecimiento, para conseguir transformar el conocimiento en valor económico y social, y lograr capacidades únicas que permitan diferenciar a unas regiones de otras.

En esta línea el Consejo de Gobierno de la Junta de Castilla y León aprobó el pasado 16 de abril de 2014 la **Estrategia Regional de Investigación e**



## **Innovación para una especialización inteligente (RIS3) de Castilla y León 2014-2020.**

Esta estrategia sucede y da continuidad tanto a la **Estrategia Regional de Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación 2007-2013** (ERIDI 2007-2013) como a la **Estrategia Regional para la Sociedad Digital del Conocimiento 2007-2013** (ERSDI 2007-2013), que recogían las prioridades, programas y líneas de actuación sobre las que ha pivotado la política de I+D+i y de la Sociedad de la Información de Castilla y León.

La RIS3 es el documento de planificación de las políticas de I+D+i y la **Agenda Digital** para la Comunidad de Castilla y León para los próximos años. El texto establece las prioridades de actuación y objetivos que deberán desarrollar empresas, universidades, centros de investigación, Administración y sector público autonómico.

La RIS3 se concibe como un instrumento para incrementar la competitividad de las actividades en las que Castilla y León está especializada. En el proceso de análisis se ha determinado que son tecnologías facilitadoras esenciales para Castilla y León: los materiales avanzados (incluyendo nanotecnología y aplicaciones de fotónica en materiales), las TIC, la biotecnología y la fabricación y los procesos avanzados.

En base al análisis de capacidades económicas, tecnológicas y científicas de la Comunidad, se ha definido un patrón de especialización regional y en el documento se han seleccionado las siguientes **prioridades temáticas (5)** para la especialización inteligente de Castilla y León:

1. Agroalimentación y recursos naturales como catalizadores de la extensión de la innovación sobre el territorio.
2. Eficiencia productiva en sectores de transporte como automoción y aeronáutico, haciendo de materiales y componentes las claves del liderazgo y sostenibilidad.
3. Aplicación de conocimiento y tecnología en salud y en atención social, cambio demográfico y bienestar, para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.
4. Patrimonio natural, patrimonio cultural y lengua española, recursos endógenos base de la sostenibilidad territorial.



5. I+D en tecnologías de la información y la comunicación, energía y sostenibilidad para la competitividad global regional en base a la transversalidad de tecnologías y conocimiento.

La RIS3 de Castilla y León 2014-2020 propone **seis objetivos estratégicos** y para cada uno de ellos, un programa que concentra todas las actuaciones que se van a desarrollar para lograr los objetivos establecidos, Tabla 32.

**Tabla 32. Objetivos estratégicos y programas de la RIS3**

Objetivos estratégicos	Programas
<b>OE1.</b> Reforzar un modelo económico más competitivo y sostenible	Innovación empresarial y economía más competitiva.
<b>OE2.</b> Avanzar hacia el liderazgo científico y tecnológico en determinados campos	Ciencia excelente y liderazgo tecnológico.
<b>OE3.</b> Mejorar la internacionalización y la visión hacia el exterior	Internacionalización.
<b>OE4.</b> Fomentar la colaboración multidisciplinar entre agentes	Colaboración.
<b>OE5.</b> Fomentar la cultura de innovación y la creatividad	Sociedad Innovadora.
<b>OE6.</b> Conseguir que las TIC se conviertan en herramientas facilitadoras del cambio	Agenda Digital para Castilla y León.

La gestión y ejecución de la RIS3 de Castilla y León 2014-2020 corresponde a los distintos órganos de la Administración de la Comunidad Autónoma, que en el ámbito de sus competencias podrán elaborar planes específicos de actuación. Además en la Comunidad existe el Comisionado para la Ciencia y la Tecnología, que es el órgano encargado de asegurar la coordinación y la coherencia de todas las actuaciones que se realicen en el ámbito de la I+D+i y de la agenda digital.

Para el seguimiento y evaluación de la Estrategia se han definido un conjunto de indicadores globales de cumplimiento en el periodo 2014-2020, entre los que destacan a continuación los siguientes por su especial relevancia en el tejido productivo:

**Tabla 33. Algunos indicadores RIS3**

OBJETIVO	Indicadores de resultados	Fuente	Valor 2012	Objetivo 2017	Objetivo 2020
OE1	Gasto en I+D/PIB	INE	1,12%	1,5%	2,00%
	% del gasto en I+D ejecutado por el sector privado	INE	61,8%	64%	66,0%
OE3	% de exportaciones de productos con mayor contenido tecnológico sobre el total de exportaciones	DATACOMEX	65,6%	69%	72%

Anualmente está previsto realizar una memoria anual de actuaciones de la RIS3 y llevar a cabo una evaluación intermedia en 2017 y una evaluación final en 2021, tras la finalización de la Estrategia.

#### **4.3. Estrategia Regional de Cambio Climático 2009-2012-2020.**

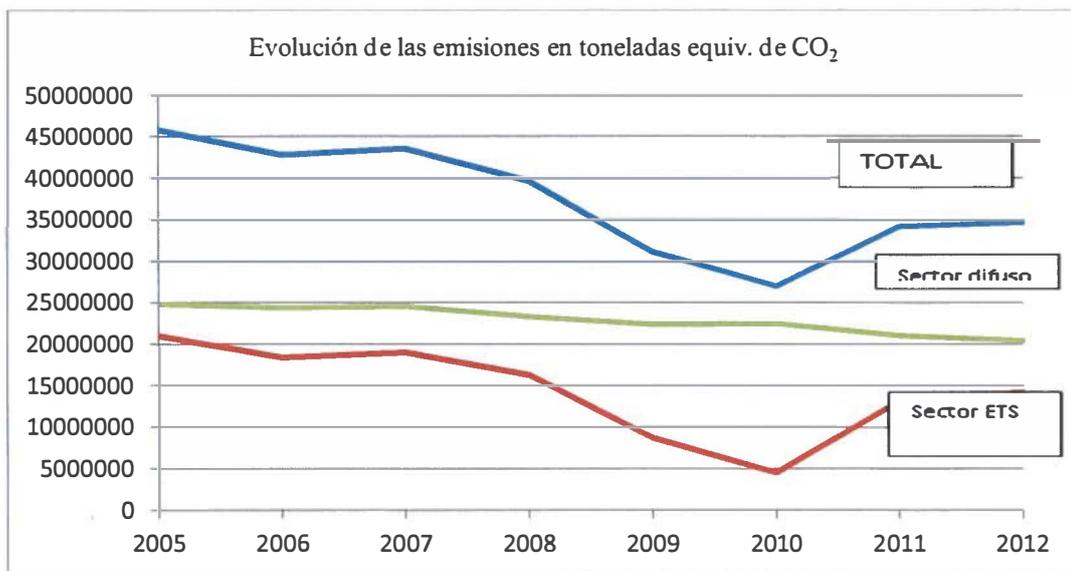
El cambio climático se ha convertido en uno de los principales problemas ambientales a nivel mundial. La reducción de las emisiones antropogénicas de gases de efecto invernadero (GEI) necesaria para frenar este proceso constituye un reto para la humanidad, que ha de hacer frente a un problema complejo y con múltiples implicaciones a nivel económico, social y ambiental. La lucha contra ese cambio climático se ha convertido en una verdadera política transversal de la actuación de la Unión Europea, y las diferentes políticas sectoriales (transporte, energía, industria, agricultura, etc.) han ido incorporando sucesivamente diferentes medidas y actuaciones que persiguen una reducción generalizada de las emisiones de GEI. España, como país integrante de la Unión Europea, ratificó el Protocolo de Kioto y su posterior ampliación hasta 2020, en virtud de los Acuerdos de Doha en 2012, asumiendo compromisos concretos de reducción de las emisiones de GEI.

La transición hacia una economía menos intensiva en carbono requiere el esfuerzo coordinado de todas las administraciones y agentes en la esfera de sus correspondientes ámbitos competenciales.

La industria es un gran consumidor de energía y, como tal, es responsable de una parte de las emisiones de CO<sub>2</sub> que se asocian a la Comunidad Autónoma. Como se puede ver en la Figura 13, la generación de electricidad es la que mayores emisiones produce, viendo su clara influencia en el año

2010, durante el cual las centrales térmicas estuvieron paradas gran parte de ese año.

**Figura 13**



Nota:

- TOTAL, Datos Recogidos del Último Inventario Nacional de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero Serie 1990-2012.(Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente)
- Sector ETS, Elaboración propia, (D.G. de Calidad y Sostenibilidad Ambiental)
- Sector difuso, Elaboración propia (D-G. de Calidad y Sostenibilidad Ambiental)

Existe, por tanto, un claro acoplamiento entre emisiones de CO<sub>2</sub> y producción industrial, que viene asociado, ya que un aumento de la producción necesita mayores aportes energéticos bien por electricidad o por consumo de combustibles fósiles. En ambos casos, las emisiones de CO<sub>2</sub> tienden a aumentar.

El objetivo final de cualquier acción es desacoplar esta tendencia, de forma que un aumento en la producción industrial no suponga un aumento necesariamente en las emisiones.

En este sentido, la UE decidió abordar el problema distinguiendo dos grandes bloques de actuación, el sector regulado por el comercio de derechos de emisión (ETS) y el sector difuso. A nivel industrial, dentro del sector regulado por el ETS se encuentran las grandes instalaciones energéticas, así como las industrias que por su tamaño o por tipo de productos son grandes



emisores de CO<sub>2</sub>, como pueden ser las fábricas de cemento, refinerías, vidrio, papel, etc.

Para el resto de sectores, así como de las industrias que no están incluidas en el ETS, las políticas de reducción de las emisiones giran entorno al Acuerdo 128/2009, de 26 de noviembre, de la Junta de Castilla y León, por el que aprobó la Estrategia Regional de Cambio Climático 2009-2012-2020, documento que define las políticas de la Comunidad de Castilla y León de mitigación de las emisiones de gases causantes del efecto invernadero durante este periodo.

De los objetivos de esta Estrategia, se podían destacar:

- 1.-Garantizar la seguridad del abastecimiento energético y reducir la dependencia energética de los combustibles fósiles, a través del fomento de las energías renovables y otras actuaciones de carácter tecnológico y divulgativo.
- 2.-Compatibilizar la necesaria reducción de las emisiones de GEI con la preservación del empleo y la mejora de la competitividad de la economía castellano y leonesa.
- 3.-Favorecer e impulsar la innovación tecnológica y la aplicación de las mejores técnicas disponibles a un coste razonable.

La Estrategia incluye **un total de 104 medidas** que se agrupan en **siete planes de carácter sectorial y un plan de carácter transversal**.

De estos planes, para el sector industrial cabe destacar: el Plan de Mitigación del Sector Energético y el Plan de Mitigación del Sector Industrial.

El Plan de Mitigación del Sector Energético integra los siguientes programas y medidas:



**Tabla 34. Programas y medidas del Plan de Mitigación del Sector Energético**

PROGRAMA	MEDIDA
EFICIENCIA ENERGÉTICA	DEFINICIÓN Y DESARROLLO DEL PLAN DE AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA 2008-2012
	PROMOCIÓN DEL USO DEL GAS NATURAL Y OTROS COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS
	FOMENTO DE LA COGENERACIÓN Y DEL APROVECHAMIENTO DEL CALOR RESIDUAL
	APUESTA POR LAS TECNOLOGÍAS LIMPIAS DE CARBÓN
FOMENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES	DESARROLLO DE UN PLAN SECTORIAL DE LA BIOENERGÍA
	PLANIFICACIÓN Y FOMENTO DE LA ENERGÍA EÓLICA
	INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD A PARTIR DE MINICENTRALES HIDROELÉCTRICAS
	FOMENTO DEL USO DE ENERGÍA SOLAR TÉRMICA
	APOYO AL DESARROLLO DE LA ENERGÍA TERMOELÉCTRICA COMO FUENTE DE ENERGÍA RENOVABLE
	IMPULSO DEL EMPLEO DE LA ENERGÍA FOTOVOLTAICA
	FOMENTO DEL USO DE ENERGÍA GEOTÉRMICA COMO FUENTE DE ENERGÍA RENOVABLE
	DESARROLLO DE MEDIDAS TRANSVERSALES DE APOYO A LAS ENERGÍAS RENOVABLES
APOYO INSTITUCIONAL A LAS ENERGÍAS RENOVABLES	

Por su parte, el Plan de Mitigación del Sector Industrial, comprende los siguientes programas y medidas:

**Tabla 35. Programas y medidas del Plan de Mitigación del Sector Industrial**

PROGRAMA	MEDIDA
FOMENTO DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA	IMPLANTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN AMBIENTAL
	APOYO PÚBLICO A LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN LAS EMPRESAS
	FOMENTO DE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
OTRAS ACTUACIONES DE REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES	REDUCCIÓN EN LA EMISIÓN DE LOS GASES FLUORADOS
	INCREMENTO DEL NÚMERO DE ACUERDOS VOLUNTARIOS DE REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GEI
	SUSTITUCIÓN DE COMBUSTIBLES EN LAS PLANTAS DE COMBUSTIÓN INDUSTRIAL



#### 4.4. Ley 5/2013, de 19 de junio, de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León.

Con el objetivo de promover la creación de empresas, correspondientes a cualquier actividad económica generadora de riqueza y empleo, así como el emprendimiento, se ha aprobado en el año 2013 la **Ley 5/2013, de 19 de junio, de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León**.

La Ley indica que es necesario fomentar y potenciar la figura del emprendedor, así como crear un marco jurídico administrativo favorable para la creación y consolidación de empresas, simplificando trabas y cargas administrativas, así como coordinando las políticas, servicios y apoyos a las personas emprendedoras.

La Ley recoge que tendrá una consideración especial la creación de empresas innovadoras y las empresas de base tecnológica (EBT), así como las pequeñas y medianas empresas, las empresas familiares y las empresas de economía social.

El Título IV de la Ley se ocupa de la constitución de un Sistema Integral de Apoyo al Emprendedor para trabajar con el conjunto de recursos públicos y privados de la Comunidad de manera eficaz, eficiente y coordinada.

La Ley 5/2013, de 19 de junio, de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León, preveía en el Título V la elaboración de un Plan de Apoyo a la Creación de Empresas, con todas las actuaciones de la administración de la Comunidad de Castilla y León para favorecer la creación de empresas.

Dando cumplimiento a lo contemplado en la Ley, la Junta de Castilla y León ha aprobado un "**Plan de Apoyo a la Creación de Empresas**" que desarrolla con 48 medidas en el periodo 2014-2016 la "Ley de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León". El Plan dispone de un presupuesto de 66,7 millones de euros que puede ser ampliado.

El Plan reúne todas las medidas del Gobierno de Castilla y León para impulsar el emprendimiento y la creación de nuevas empresas en la Comunidad. El Plan se estructura en cuatro programas: espíritu emprendedor, formación de emprendedores, racionalización y simplificación administrativa y, por último, apoyo en la puesta en marcha, desarrollo y consolidación de los negocios.



#### 4.5. Política de internacionalización.

Considerando clave el proceso de internacionalización para mejorar la competitividad empresarial, la Junta de Castilla y León ha trabajado en los últimos años de forma conjunta con el tejido empresarial regional para impulsar su apertura a los mercados internacionales. Con la iniciativa del Gobierno regional y la participación de todos los agentes que promueven y dinamizan esta actividad (Cámaras de Comercio, Instituto de Comercio Exterior - ICEX) se ha realizado una labor intensa de coordinación de esfuerzos para diversificar los mercados de los productos regionales.

En 2004, esta labor conjunta se plasmó en el **I Plan para la Internacionalización Empresarial de Castilla y León (2004-2007)**, siendo sus objetivos generales los de potenciar la presencia de las empresas regionales en el exterior, así como presentar a Castilla y León como destino para las inversiones extranjeras.

Para alcanzar estos objetivos, este Plan proponía la ejecución de cinco acciones estratégicas, cuatro directamente relacionadas con el impulso a la internacionalización –información, formación, promoción y cooperación empresarial e institucional- y un quinto dedicado a la atracción de inversiones exteriores.

Los cambios en el panorama económico mundial, la ampliación de la Unión Europea y la irrupción de los países emergentes, llevaron a redactar una nueva estrategia de internacionalización, que se plasmó en el **II Plan de Internacionalización Empresarial de Castilla y León (2008-2011)**. Los objetivos generales de este Plan fueron, por una parte, profundizar en la diversificación geográfica de las exportaciones regionales y, por otra, impulsar nuevos sectores potencialmente exportables para duplicar la cifra de exportaciones no ligadas a la automoción, sin descartar la captación de inversiones y fomentar la cooperación internacional mediante alianzas empresariales. Como novedad respecto al primer Plan, se reflejó como otro objetivo importante la internacionalización de la I+D+i, con acciones dirigidas a triplicar el nivel de retorno de los fondos del Programa Marco de la Unión Europea, la participación de las empresas tecnológicas en alianzas que favorezcan su desarrollo y llegar a 300 agentes, entre empresas y centros tecnológicos, en las redes nacionales e internacionales.

Posteriormente se puso en marcha el **III Plan para la internacionalización (2012-2015)**, haciendo hincapié en los pilares fundamentales que han guiado



la política de internacionalización de la Junta de Castilla y León en los últimos años. El III Plan se estructuraba en siete ejes de acción.

En estos años se han obtenido importantes resultados consiguiendo incrementar la participación de nuevas empresas en el proceso de internacionalización, consolidando la actividad exportadora y profundizando tanto en la diversificación sectorial como de los mercados de destino:

- El volumen de exportaciones de Castilla y León ha aumentado un 51% (periodo 2010-2015) y en los ejercicios 2013, 2014 y 2015 se batió el récord de ventas al exterior de forma consecutiva.
- Se ha extendido y consolidado la base exportadora, al haber aumentado el número de empresas exportadoras (en 2015 superaron las 5.400, frente a las poco más de 3.600 existentes en 2008) y en particular de las exportadoras regulares (cuyo número ha aumentado un 35% en nuestra Comunidad entre 2008 y 2015, por encima incluso del incremento en el conjunto nacional, casi 21%).

En 2016, superados los años de mayor inestabilidad en el entorno financiero y empresarial, la estrategia de apoyo a la internacionalización se ha realizado una revisión y adaptación al nuevo marco internacional. Por ello se ha elaborado el **Plan de Internacionalización Empresarial 2016-2020**, IV Plan de internacionalización, que servirá de marco de apoyo a las necesidades y capacidades del tejido económico de Castilla y León en el contexto actual.

Este Plan nace, al igual que los anteriores tres Planes, de un trabajo de coordinación público-privada entre los principales agentes de la internacionalización empresarial de Castilla y León: ICEX, CECALE, el Consejo Regional de Cámaras de Castilla y León y la Junta de Castilla y León.

El Plan cuenta con siete ejes de acción orientados a la mejora de dos pilares fundamentales en la internacionalización de las empresas:

- La promoción internacional, concepto más amplio que la promoción comercial, que persigue dar a conocer lo que ofrece Castilla y León, ya sea desde el punto de vista comercial (bienes y servicios) como para potenciales inversores (especialización productiva, tejido empresarial, mercado laboral, sistema de ciencia-tecnología, recursos, entorno e instituciones, etc.), o para la realización de proyectos de investigación e innovación.



- La captación de inversiones y atracción de flujos de inversión extranjeros, que se constituye como uno de los ejes fundamentales de la internacionalización de la Comunidad, especialmente por los efectos sobre el empleo, la competitividad y la riqueza regionales y por el impacto inductor sobre el resto de industrias que tales inversiones suponen.

Las medidas relativas a la captación de inversiones como forma de incrementar el tejido industrial de la Comunidad se abordan en el apartado 6.1.3 de este Plan Director. Las demás actuaciones de la política de internacionalización se detallan en el apartado 6.3 de este Plan Director.

#### **4.6. La Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León.**

La Comunidad de Castilla y León asumió en su Estatuto de Autonomía (1983) competencias exclusivas en materia de industria así como de otras materias conexas, como el desarrollo económico, la promoción de la competencia y el fomento de la investigación científica y técnica (artículos 70.22º y 70.18º, 21º y 23º respectivamente).

Pese a lo anterior, más allá del ámbito concreto de la seguridad industrial contemplado por la Ley 3/1990, de 16 de marzo, no existía una norma con rango de Ley que estableciera un marco legal adecuado para la regulación de la actividad industrial y su fomento o promoción en su conjunto.

En el año 2014 se aprobó la **Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León** con el objeto de regular y fomentar la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León, en el ámbito de sus competencias.

La norma se ha elaborado en el marco de la regulación estatal en materia de industria que se concreta en la Ley 21/1992, de 16 de julio, de Industria y en el marco de la Directiva 2006/123/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de diciembre de 2006, relativa a los servicios en el mercado interior, traspuesta al ordenamiento jurídico español por la Ley 17/2009, de 23 de noviembre sobre el libre acceso a las actividades de servicios y su ejercicio y la Ley 25/2009, de 22 de diciembre, de modificación de diversas leyes para su adaptación a la Ley sobre el libre acceso a las actividades de servicios y su ejercicio.



La Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León básicamente comprende en un único texto la regulación de la seguridad industrial y el fomento de la competitividad industrial. En relación con el ámbito de la seguridad industrial, el proyecto continúa y profundiza el proceso de eliminación de obstáculos a la actividad industrial que se inició en los años 80 en toda Europa y en España. Y en relación con el fomento de la competitividad industrial, la Ley garantiza un marco de libre iniciativa en el que las empresas puedan desarrollar sus actividades sin distorsiones a la competencia.

La Ley consta de una exposición de motivos y de 50 artículos divididos en seis títulos, en los que el título segundo y tercero se dividen a su vez en capítulos, una disposición derogatoria y cuatro disposiciones finales.

El Título III se dedica al fomento de la competitividad y la calidad industrial. En el capítulo primero se establece un régimen para la planificación de la política de promoción industrial y se establece que la Junta de Castilla y León establecerá planes y programas específicos, de entre los que tendrá carácter necesario un **Plan Director de Promoción Industrial**.

Según se recoge en el Artículo 27 de la Ley, el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León establecerá las líneas generales y directrices básicas de la política de promoción industrial de la Junta de Castilla y León, con identificación de los objetivos y prioridades perseguidas, tanto generales como, en su caso, especiales, para sectores o ramas de industrias, o zonas territoriales.



## 5. Directrices y objetivos del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León.

La Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León, establece como se ha indicado en el apartado 4.5 un régimen para la planificación de la política de promoción industrial y la elaboración de un **Plan Director de Promoción Industrial** como instrumento necesario.

Este Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León recoge las **líneas generales y directrices básicas** a seguir en los próximos años en la Junta de Castilla y León **para impulsar la reindustrialización y el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León.**

El Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León estará en todo momento alineado con los acuerdos referentes al diálogo social vigentes en la Comunidad de Castilla y León y en particular el Plan asume implícitamente todos los principios y objetivos del III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial de Castilla y León 2014-2020.

El Plan establece las líneas generales y directrices básicas de la política industrial de la Junta de Castilla y León para el periodo 2017-2020, dando cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León y **es el marco general de desarrollo de los compromisos asumidos por la Junta de Castilla y León en el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020.**

Por ello las actuaciones que se pongan en marcha en los próximos años en Castilla y León dirigidas a la industria, planes de acción, programas sectoriales y estrategias seguirán las líneas generales establecidas en este documento.

El Plan tiene como **objetivo fundamental impulsar el desarrollo de la actividad industrial** en la Comunidad de Castilla y León bajo parámetros de competitividad, calidad y productividad, en línea con III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020.



Este propósito del Plan se concreta a su vez en **cuatro objetivos generales**:

- ✓ Reindustrializar y avanzar hacia el liderazgo industrial de Castilla y León para que la industria manufacturera alcance el 20% del VAB en el año 2020, trabajando con especial incidencia en los sectores industriales contemplados en la Estrategia Regional de Especialización Inteligente de Castilla y León (RIS3).
- ✓ Incrementar el gasto público en I+D+i hasta alcanzar el 3% del gasto no financiero del presupuesto de las Consejerías para 2019, con el objetivo de alcanzar el 3% del PIB entre la inversión pública y privada.
- ✓ Impulsar nuevas actividades productivas, potenciar los recursos endógenos como fuente de riqueza y reforzar los sectores industriales consolidados en el territorio.
- ✓ Aumentar el tamaño y las capacidades de las empresas del sector industrial.

A los efectos del Plan, el sector industrial se define en una visión amplia como el tejido productivo que engloba tanto actividades puramente de transformación manufacturera, como de actividades de suministro de materias primas o de aprovechamiento de subproductos, otros servicios y actividades vinculadas a la producción (logística, ingeniería, diseño, consultoría tecnológica y asistencia técnica directamente relacionados con las actividades industriales...), o servicios a los consumidores o al turismo (servicios postventa de bienes duraderos).

Esta visión amplia de la industria se justifica por la fuerte interacción que tienen las actividades industriales con el resto del entramado económico y por su elevada integración en cadenas de valor cada vez más complejas e interdependientes.

Esta concepción de la industria está en línea con la que se contempla en la Comunicación de la Comisión Europea *“Por un renacimiento industrial europeo” COM (2014) 14 final*.

Los **objetivos esenciales** del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León se establecen en el apartado 2º del artículo 27 de la propia Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León. El Plan busca alcanzar los siguientes objetivos esenciales:



- a) Contribuir al **desarrollo económico sostenible y equilibrado** de la Comunidad.
- b) **Reforzar la cohesión económica y social**, contribuyendo a la creación y mantenimiento del empleo.
- c) **Modernizar el modelo productivo** de Castilla y León incrementando su competitividad.
- d) **Avanzar en el proceso de internacionalización** de la industria.
- e) **Impulsar la innovación**, el desarrollo tecnológico, la transferencia de conocimiento y la formación especializada.
- f) **Procurar una adecuada financiación** de la industria, con especial atención a las pequeñas y medianas empresas.
- g) **Contribuir al desarrollo de las zonas más desfavorecidas** en términos económicos o de población.
- h) **Fomentar la implantación y creación de empresas**, y prevenir las deslocalizaciones.
- i) **Aprovechar los recursos endógenos** de la Comunidad.
- j) **Fomentar la cooperación** y la colaboración interempresarial.
- k) **Favorecer el desarrollo de la política de suelo industrial** orientada a la ocupación del suelo disponible ofertado en condiciones competitivas.
- l) **Mejorar la cualificación del capital humano**.
- m) **Fomentar la eficiencia energética**.
- n) **Estimular la captación de inversiones**.
- ñ) **Lograr una asignación eficiente de los recursos públicos**.
- o) **Estimular y favorecer el emprendimiento** empresarial y el autoempleo.

Para avanzar en los objetivos indicados, el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León combina un enfoque fundamentalmente



transversal, articulando políticas y actuaciones horizontales dirigidas a mejorar la competitividad del tejido industrial en su conjunto, con una orientación vertical, estableciendo la concentración de esfuerzos en determinados sectores industriales por su especial relevancia y potencial de futuro para la Comunidad Autónoma.



## **6. Ejes de competitividad del Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León (programas transversales).**

El Plan Director de Promoción Industrial es el instrumento de la Junta de Castilla y León para orientar las actuaciones que se van a llevar a cabo en el período 2017-2020, en línea con el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial, con el objetivo fundamental de fortalecer e impulsar el desarrollo de la actividad industrial en la Comunidad de Castilla y León y dar cumplimiento a los objetivos establecidos en la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León.

Para reindustrializar, fortalecer la industria en Castilla y León y generar nuevo tejido industrial es necesario actuar en todos aquellos ámbitos que inciden en su competitividad.

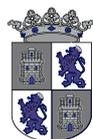
El término competitividad es complejo y puede definirse como la capacidad de una entidad, región o país para mantener una posición destacada en determinados mercados, que le permita un crecimiento y desarrollo económico y social elevado y sostenido<sup>3</sup>.

En un entorno de integración de mercados y de competencia global en la producción de bienes y servicios, existen numerosos factores que determinan la competitividad de la economía y de su tejido productivo, considerándose habitualmente para medir la competitividad variables relacionadas con la productividad, los costes de producción o la especialización productiva.

Se considera, por tanto, necesario establecer los ejes horizontales o transversales del Plan Director que articularán las distintas políticas y actuaciones dirigidas a mejorar la competitividad del tejido industrial en su conjunto, que se van a denominar ejes de competitividad.

---

<sup>3</sup> "Factores clave de la competitividad regional: innovación e intangibles". Ana M<sup>a</sup> López García, Juan José Méndez Alonso, Milagros Dones Tacero. Revista ICE. Aspectos Territoriales del Desarrollo: presente y futuro. Mayo-junio 2008. N<sup>o</sup> 848.



Se consideran **cinco ejes de competitividad** para dar cumplimiento a los objetivos que se han enunciado:

- Dimensión del tejido industrial.
- Innovación tecnológica y digitalización
- Internacionalización.
- Financiación.
- Entorno industrial.

Al mismo tiempo, es necesario coordinar estos ejes de competitividad del Plan Director con el resto de planes y actuaciones que ya han sido definidos o que se pondrán en marcha en el futuro, garantizando que todos ellos contribuyen conjuntamente a los objetivos identificados.

En base a las características del tejido industrial en Castilla y León así como a los objetivos generales y esenciales que se han indicado, el Plan Director de Promoción Industrial de Castilla y León contempla trabajar e impulsar los siguientes ejes de competitividad y las siguientes líneas de actuación:

## **6.1. Dimensión del tejido industrial.**

Como se ha indicado en el *apartado 3. Evolución reciente del tejido industrial*, tanto en Castilla y León, como en el resto de España, las pequeñas y medianas empresas son la principal fuente de crecimiento y de creación de empleo.

El reducido tamaño de nuestras empresas es una importante desventaja que puede limitar la competitividad del tejido productivo en su conjunto ya que cuanto más pequeña es una empresa, más dificultades tiene para invertir en innovación, modernización o buscar nuevos mercados en el exterior.

Si conseguimos, por tanto, impulsar el emprendimiento en Castilla y León y consolidar proyectos empresariales con éxito en el sector industrial, el resultado tendrá un efecto multiplicador en el conjunto de la economía.

Como se ha indicado en el *apartado 4.4*, el Plan de Apoyo a la creación de empresas en Castilla y León reúne las medidas del Gobierno para impulsar el emprendimiento y la creación de nuevas empresas en la Comunidad. Tanto el texto de la Ley 5/2013, de 19 de junio, de Estímulo a la Creación de Empresas en Castilla y León, como el Plan de Apoyo recogen que es



fundamental contribuir a impulsar la creación de empresas innovadoras, así como las empresas de alto valor añadido y de base tecnológica.

Las empresas de base tecnológica (EBT), que basan su actividad en la aplicación de los conocimientos científicos y/o tecnológicos para dar lugar a nuevos productos, procesos o servicios, se consideran un elemento clave de los procesos de creación de tejido industrial. Son empresas con un alto componente innovador<sup>4</sup> y con una gran incidencia en la creación de empleo de alta cualificación. Por ello es necesario poner en marcha actuaciones para crear un entorno favorable a su creación.

También considera la Ley en el Título I que además de las empresas innovadoras y las EBT, tendrán especial consideración las creadas a partir de patentes, registros de la propiedad industrial o intelectual o de proyectos de investigación de las universidades, para canalizar la transferencia de sus resultados al mercado.

### **Líneas de actuación y medidas**

Para conseguir los objetivos esenciales de este Plan Director es necesario trabajar para contribuir a incrementar la dimensión del tejido industrial impulsando su creación y crecimiento. Para ello se considera que hay que actuar en tres ámbitos:

- El estímulo y apoyo al emprendimiento y a la creación de empresas.
- Apoyar la consolidación de las empresas existentes.
- La atracción y consolidación de inversiones.

No se incluyen aquí las actuaciones referidas a financiación puesto que se abordarán más adelante, financiación (apartado 6.4), ni las relacionadas con la transferencia de conocimiento y cooperación entre empresas, universidades y centros de investigación, que se abordarán en el ámbito de la innovación tecnológica (apartado 6.2).

---

<sup>4</sup> Toda empresa de base tecnológica existente es innovadora, sin embargo una empresa innovadora no tiene por qué ser una empresa de base tecnológica. *Factores de éxito en la creación de empresas de base tecnológica.* Carlos Merino, Lidia Villar. *Revista Economía Industrial* Num. 366. *La transferencia de la I+D en España, principal reto para la innovación. Año 2007.*



## 6.1.1. Estímulo y apoyo al emprendimiento y a la creación de empresas.

En Castilla y León el apoyo al emprendimiento y a la creación de empresas en el ámbito de cualquier actividad económica generadora de riqueza y empleo en el territorio se planteó en el **Plan de Apoyo a la Creación de Empresas en Castilla y León**, según lo señalado en el apartado 4.3, para el periodo 2014-2016.

Recientemente se ha aprobado la **Estrategia de Emprendimiento, Innovación y Autónomos de Castilla y León** que engloba todos los planes y programas vigentes en torno a la creación de empresas, con especial incidencia en los jóvenes y en los trabajadores que buscan una nueva oportunidad a través del autoempleo.

Para impulsar el emprendimiento y la creación de empresas que den lugar a nuevo tejido industrial y al crecimiento de la industria en la Comunidad de Castilla y León, se consideran prioritarias para el tejido industrial las siguientes actuaciones:

### a) El fomento del emprendimiento en la formación profesional y en las titulaciones universitarias científico-técnicas.

- Descripción: el objetivo es promover el espíritu empresarial en la formación profesional y en la universidad, favorecer la generación de planes de negocio en las carreras científico-técnicas, así como desarrollar proyectos empresariales de alto potencial de crecimiento y dar lugar a EBT.
- Medidas: existen medidas recogidas en el Plan de Apoyo a la Creación de Empresas en Castilla y León que abordan los distintos ámbitos de acción necesarios. Son las siguientes medidas que se consideran prioritarias:
  - Acciones ligadas a la enseñanza en formación profesional.
  - Acciones ligadas a la enseñanza en universidades.
  - Talleres de iniciativas emprendedoras en universidades.
  - Laboratorios de proyectos emprendedores en universidades.
  - Vivero universitario de promoción empresarial.



- Premio universitario Campus Emprendedor.
- Reforzar el establecimiento de la cultura emprendedora y la cultura de la innovación en los distintos niveles educativos.

- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda, Consejería de Educación.

b) Formación del emprendedor

- o Descripción: para la puesta en marcha del nuevo negocio empresarial, el emprendedor, sea cual sea el ámbito de la nueva actividad, puede requerir dotarse de nuevas capacidades y adquirir nuevas habilidades, así como conocimientos de estrategia empresarial.
- o Medidas: el Plan de Apoyo a la Creación de Empresas en Castilla y León contiene un programa de actuación destinado a la formación de las personas emprendedoras que comprende un amplio conjunto de medidas, todas ellas, de gran importancia a los efectos de este Plan Director. Se pondrán en marcha o se consolidarán las siguientes actuaciones:
  - Un programa anual de formación para el emprendimiento.
  - Programas formativos para la gestión eficiente de empresas en marcha.
  - Campus sectoriales de aceleración en función de la tipología de nuevos proyectos.
  - Actuaciones formativas para mejorar el enfoque comercial de las nuevas empresas como por ejemplo nuevas estrategias de comercialización ligadas a los nuevos sectores o comercialización en Internet.
- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda, Consejería de Educación.



c) Asesoramiento y apoyo a los planes de negocio de los emprendedores.

- Descripción: todo el proceso desde que surge una idea de negocio, la elaboración del proyecto empresarial, estrategias de comercialización, desarrollo y consolidación del negocio puede requerir distintos tipos de asistencia y acompañamiento por parte de la Administración.
- Medidas: el Plan de Apoyo a la Creación de Empresas en Castilla y León contiene un programa que aborda medidas orientadas a cubrir todas esas posibles necesidades. Se trabajará en:
  - Medidas de información y asesoramiento general: a través del portal del emprendimiento Sistema Integral de Atención al Emprendedor (SIAE), la Oficina del Emprendedor o la Comunidad virtual del emprendimiento de Castilla y León.
  - Fortalecer la red de mentores existente.
  - Apoyo a estrategias de expansión empresarial.
  - Apoyo y asistencia para la sucesión empresarial.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

d) Impulsar el nacimiento de nuevos proyectos innovadores

- Descripción: en línea con el objetivo específico 1.2 de la RIS3 y tal y como se plantea en el Plan de Apoyo a la Creación de Empresas en Castilla y León, es fundamental impulsar y apoyar la creación de empresas a partir de la transferencia del conocimiento y de esta manera crear empresas innovadoras basadas en patentes, derivadas de los resultados de investigación obtenidos por universidades, centros de investigación o por las propias empresas.
- Medidas: se recogen a continuación las medidas que se pondrán en marcha para la creación de tejido industrial innovador:
  - Aceleradora de proyectos ADE2020.



- Fortalecer la red de viveros empresariales y de incubadoras tecnológicas existentes en Castilla y León.
  - Análisis de modelos de negocio innovadores.
  - Diseño y puesta en marcha de fórmulas de financiación (flexibilización de garantías, bonificaciones de préstamos, etc) para nuevos proyectos empresariales en entornos rurales y para emprendedores.
  - Intermediación en la búsqueda de recursos para proyectos innovadores.
  - Bolsa de promotores empresariales para la creación de EBT basadas en tecnologías propias de las universidades de Castilla y León.
- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- e) Enfoque prioritario al ámbito rural.
- o Descripción: La amplia extensión del territorio regional y la dispersión de la población, unido a la importancia del entorno rural como generador de riqueza y empleo, especialmente por la utilización de factores endógenos, impone una atención específica a su desarrollo económico, y por tanto, a la creación y consolidación de iniciativas empresariales.

El proyecto de ADE Rural tiene como objetivo la promoción y apoyo en las zonas rurales a las personas emprendedoras y la creación de empresas, así como la mejora de la competitividad de las existentes, con especial atención a los emprendedores del sector agrario y agroalimentario.

- o Medidas: el proyecto de ADE Rural prestará un servicio personalizado de tutorización del proyecto y asesoramiento a las personas emprendedoras, abarcando aspectos que van desde ser punto de referencia de las mismas, pasando por funciones de información y asesoramiento sobre la posibilidad de establecer nuevos proyectos, hasta el análisis de las propuestas que ya traigan definidas las personas emprendedoras. También se ofrecerá información sobre los instrumentos de apoyo disponibles



en materia de financiación empresarial, formación o trámites administrativos.

- Sensibilización y fomento de la cultura emprendedora en el ámbito rural.
  - Difusión, formación, promoción y refuerzo de las fórmulas de cooperativismo y de economía social.
  - Información sobre las potencialidades para la creación de empresas en este entorno, así como sobre los requisitos para su constitución.
  - Catálogo de oportunidades de inversión para emprendedores rurales: negocios susceptibles de sucesión, infraestructuras públicas o privadas ociosas, bancos de tierras, etc.
  - Promover la integración de las cooperativas existentes en cooperativas de segundo grado o en plataformas.
  - Diseño y puesta en marcha de fórmulas de financiación específicas para nuevos proyectos empresariales en entornos rurales.
  - Desarrollo de un instrumento financiero relacionado con el capital semilla y el capital riesgo.
- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda, Consejería de Agricultura y Ganadería.

### 6.1.2. Consolidación de las empresas existentes.

El reducido tamaño de las empresas en el conjunto de la economía y en concreto en la industria, existiendo un importante número de autónomos personas físicas con y sin asalariados, da lugar a que muchas empresas industriales de la Comunidad no tengan el tamaño suficiente o encuentren serias dificultades para innovar, acceder a financiación, iniciar proyectos de internacionalización, etc, lo que las sitúa en una situación de mayor debilidad frente al resto de empresas competidoras.

Es posible que para solucionar estos problemas y en función de la disposición de la empresa, ésta pueda establecer relaciones puntuales o estables en el tiempo con otras empresas y organizaciones de entorno, que le permitan superar las dificultades existentes y abordar de forma más exitosa sus proyectos empresariales.



Por ello en el ámbito de este Plan Director se trabajará en las siguientes líneas de actuación:

a) Fomento del aumento de tamaño de las empresas y la cooperación empresarial.

- o Descripción: es necesario llevar a cabo medidas que favorezcan la consolidación y profesionalización de las pequeñas y medianas empresas en la industria, el aumento del tamaño medio del tejido empresarial, así como favorecer alianzas con terceros, ya sean en el ámbito de la comercialización, la internacionalización, la innovación, etc.
- o Medidas: para actuar en esta dirección de búsqueda de incremento de dimensión se pondrán en marcha las siguientes medidas:
  - Plan de crecimiento para PYMES de Castilla y León (ver apartado 6.4.2).
  - Elaboración de un recopilatorio de todos los servicios disponibles (recursos y ayudas) para las empresas.
  - Mejorar la productividad y competitividad de las PYMES industriales de Castilla y León, impulsando la utilización de técnicas innovadoras de mejora continua, conocidas como "Lean Manufacturing".
  - Analizar e identificar aquellos sectores y empresas con potencial de crecimiento.
  - Apoyar la continuidad de aquellas empresas que no cuenten con un relevo generacional mediante un paquete de servicios especializados y financiación en condiciones bonificadas para los proyectos de sucesión.
  - Prestar un servicio de análisis y acompañamiento en los procesos de integración empresarial que den lugar a entidades de mayor tamaño.
  - Impulsar la colaboración empresarial para crear plataformas conjuntas de compras, proyectos de comercialización, etc.
  - Impulso de las agrupaciones empresariales innovadoras o clústers de Castilla y León (ver apartado 6.2.3.c) así como de los proyectos en cooperación



destinados a promover acciones conjuntas entre diferentes clústers.

- Fomentar la participación empresarial y sectorial en proyectos de cooperación empresarial transfronteriza.

- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

b) Fomento de empleo autónomo y de la economía social.

- o Descripción: el trabajo autónomo es muy importante en el conjunto de la economía y también tiene un peso relativo importante en el tejido industrial de la Comunidad. El objetivo es apoyar y consolidar las iniciativas empresariales de emprendimiento que den lugar a tejido productivo mediante el trabajo autónomo y otras formas de economía social. En Castilla y León la Mesa del Autónomo se encuentra en funcionamiento desde 2005.

- o Medidas: se pondrán en marcha paquetes de medidas específicas de apoyo:

- Al autónomo de Castilla y León, fomentando la cultura del autoempleo, facilitando la formación que mejore su competitividad, la implantación de nuevas tecnologías en su gestión empresarial y simplificando los procedimientos administrativos a los que debe someterse.
- Así como a las empresas de Economía Social y emprendedores sociales, con el fin de facilitar la incorporación de nuevas tecnologías, así como el acceso a nuevos mercados y a su financiación.

- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

c) Fomento de la RSE

- o Descripción: la responsabilidad social empresarial contribuye al crecimiento de la organización al favorecer la imagen corporativa y la relación con sus trabajadores, proveedores y clientes.



En la Ley 6/2014, de 12 de septiembre, de Industria de Castilla y León se contempla expresamente en el título IV que la Junta de Castilla y León incentivará la adopción voluntaria de prácticas de responsabilidad social empresarial por las empresas y establecimientos industriales radicados en la Comunidad, de acuerdo con los mejores estándares nacionales, europeos e internacionales en la materia.

Por otra parte, el Plan de Responsabilidad Social Empresarial de Castilla y León (2014-2020), pretende mejorar la competitividad y la reputación de las empresas, así como las condiciones del entorno social, ambiental y económico en el que operan, promoviendo, en ellas, la implantación voluntaria de la RSE.

- Medidas: a los efectos de lo dispuesto en el párrafo anterior, la Junta de Castilla y León adoptará, cuantas medidas sean apropiadas para fomentar la difusión de una cultura de responsabilidad social entre las empresas. Entre estas medidas, podrán adoptarse:
  - La realización de campañas de difusión y sensibilización, formación y promoción de la responsabilidad social empresarial.
  - La elaboración, conjuntamente con los sectores empresariales, de códigos voluntarios de buenas prácticas sobre responsabilidad social empresarial.
  - La creación de mecanismos de evaluación de las prácticas sobre responsabilidad social empresarial.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda y Consejería de Empleo.

### **6.1.3. Atracción y consolidación de inversiones.**

Para aumentar el tejido industrial de Castilla y León otra vía es captar nuevas inversiones en el territorio. También puede ser muy importante la búsqueda de inversores nacionales o internacionales para aquellas empresas situadas en la Comunidad Autónoma que pudieran encontrarse en dificultades. Atraer proyectos de inversión y nuevos proyectos empresariales en Castilla y León, especialmente proyectos de



alto nivel tecnológico sería una fuente de importante crecimiento de empleo y riqueza para la Comunidad Autónoma.

En el IV Plan para la internacionalización (2016-2020) actualmente en vigor según se ha indicado en el apartado 4.5 de este Plan, se contempla la necesidad de dotar de mayor relevancia a la captación de inversiones y un conjunto de actuaciones para trabajar en esa línea.

Se considera necesario trabajar en tres ámbitos:

a) Atracción de nuevos proyectos de inversión

- o Descripción: en 2014 según ICEX<sup>5</sup> los proyectos de inversión extranjera que se generaron en toda España atendiendo a la naturaleza de la inversión consistieron en proyectos *Greenfield* (50%), adquisición (29%), reinversión (18%) y alianzas estratégicas (3%).

Para identificación de potenciales inversores en Castilla y León, el IV Plan de Internacionalización contempla la puesta en marcha de una serie de actuaciones que van desde la promoción de Castilla y León como destino de inversiones, a la identificación de potenciales inversores a nivel nacional e internacional.

- o Medidas: se pondrán en marcha las siguientes iniciativas:
  - Participación en las grandes ferias comerciales de sectores considerados como prioritarios para nuestra estrategia de internacionalización, en línea con la especialización de nuestra economía.
  - Realización de presentaciones a potenciales inversores (tanto nacionales como internacionales) en los mercados prioritarios: En principio, el IV Plan de Internacionalización prevé realizar acciones de promoción para la captación de inversiones en Castilla y León en países de Europa (Alemania, Italia, Portugal, Francia, Países Bajos, Gran Bretaña y países

<sup>5</sup>ICEX Memoria Anual 2014:

[http://www3.icex.es/ICEXmemoria2014/descargas/memoria/ICEX\\_Memoria\\_2014.pdf](http://www3.icex.es/ICEXmemoria2014/descargas/memoria/ICEX_Memoria_2014.pdf)



- nórdicos), así como en Estados Unidos, México, China e Israel.
    - Misiones empresariales.
    - Búsqueda de inversores a nivel internacional para poner en contacto proyectos empresariales con necesidades de capital y posibles inversores.
    - Programa de captación de talento para atraer a Castilla y León personas emprendedoras con proyectos de alto valor añadido.
  - Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- b) Impulsar la colaboración con las empresas tractoras de la Comunidad.
- Descripción: para la captación de inversiones es fundamental potenciar la colaboración con las empresas tractoras de la Comunidad Autónoma y especialmente con aquellas que tienen un mayor componente innovador.
  - Medidas: en esta línea el IV Plan para la internacionalización ya contempla impulsar el **Programa de Empresas Tractoras de la Comunidad Autónoma**.
- Se seguirá trabajando con las empresas tractoras y se identificarán nuevas empresas en otros ámbitos productivos para impulsar nuevas inversiones.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- c) Apoyo a los proyectos de inversión que busquen situarse en la Comunidad y consolidación de las inversiones.
- Descripción: se busca llevar a cabo una gestión individualizada de los potenciales proyectos de inversión que busquen establecerse en Castilla y León, acompañando desde el inicio hasta lograr su implantación definitiva.
  - Medidas: se les proporcionará apoyo y acompañamiento en cuestiones como:



- Búsqueda y localización de la ubicación más idónea para el proyecto, búsqueda de suelo industrial, naves u oficinas.
  - Información y asistencia en todos los aspectos relacionados con el entorno económico regional, ayudas o incentivos, búsqueda de financiación, etc.
  - Medidas para atender las nuevas necesidades surgidas de las nuevas inversiones (asesoramiento,...).
  - Medidas que promuevan la implantación de nuevas empresas suministradoras/proveedoras de productos y servicios ligados a nuevas inversiones empresariales.
  - Creación de una Red de coordinación de las áreas de captación de inversiones en todas las provincias.
  - Se desarrollarán actuaciones sectoriales específicas para los sectores considerados prioritarios, de acuerdo con la estrategia de especialización de la economía de Castilla y León, para apoyar la captación y ampliación de inversiones de empresas exteriores que hayan invertido o estén en proceso de invertir en la Comunidad.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

## 6.2. Innovación tecnológica y digitalización.

La Comisión Europea en su comunicación "Por un renacimiento industrial europeo" COM (2014) 14 final<sup>1</sup>, recogió que la innovación y el progreso tecnológico son la principal fuente de competitividad de la UE.

Es esencial que nuestro tejido industrial incremente los recursos dedicados a innovación y que éstos sean utilizados eficientemente, a través de cualquiera de sus facetas (gastos en I+D, adquisición de tecnología, diseño, etc.), para mejorar su competitividad y para poder adaptarse a los cambios globales en los mercados y a las necesidades de los clientes.



Tanto las innovaciones tecnológicas, como las no tecnológicas, son las principales vías de incremento de la productividad en la industria. Especialmente relevante para el tejido industrial es la innovación tecnológica, ya que tiene como resultado el avance tecnológico en la obtención de nuevos productos, procesos de producción o servicios, o mejoras sustanciales de los ya existentes.

Las innovaciones tecnológicas son por tanto fundamentales en la mejora de la competitividad y de la productividad del tejido productivo y es necesario su impulso, aumentando para ello la colaboración público-privada y acelerando la transferencia de conocimientos del ámbito de la I+D a innovaciones de productos, procesos y servicios.

Especialmente todo lo relacionado con el ámbito digital y el desarrollo y aplicación exponencial de nuevas tecnologías en las cadenas de valor de las distintas actividades productivas, está produciendo una **transformación en la industria**, dando lugar, como se ha indicado anteriormente en este Plan, a una **industria más inteligente** que se ha venido a denominar como **Industria 4.0**<sup>6</sup>.

La digitalización de la sociedad en general y de la industria en particular, supone tanto una gran oportunidad como un gran reto, ya que se producen disrupciones y cambios radicales de proceso, producto y modelos de negocio.

La Comisión Europea ha adoptado también la Comunicación “Digitalización de la industria europea” COM(2016) 180 final<sup>7</sup>, donde citando diversas fuentes, se indica que la digitalización de productos y servicios dará lugar a importantes ingresos y crecimientos de productividad en la industria en los próximos años.

En Castilla y León se considera necesario trabajar en línea con la iniciativa “**Industria Conectada 4.0: la transformación digital de la industria española**”<sup>8</sup>.

<sup>6</sup> Recommendations for implementing the strategic initiative INDUSTRIE 4.0. Securing the future of German manufacturing industry. Final report of the Industrie 4.0 Working Group. April 2013.

<sup>7</sup> “Digitalización de la industria europea. Aprovechar todas las ventajas del mercado digital”. COM (2016) final. 19.04.2016.

<sup>8</sup> Iniciativa público-privada liderada por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo para impulsar la transformación digital de la industria española y que cuenta con el apoyo de Indra, Telefónica y Banco Santander. Puede consultarse en: [www.industriaconectada40.gob.es](http://www.industriaconectada40.gob.es)



En muchos casos, la pequeña dimensión de las estructuras productivas y el alto grado de especialización del conocimiento y de la tecnología, así como los rápidos avances que se producen, hacen que sea fundamental la colaboración de las empresas con el resto de agentes y entidades del sistema de ciencia y tecnología.

Es importante destacar el papel de la Estrategia Universidad-Empresa, para lograr un mayor acercamiento entre el ámbito científico y el empresarial, fomentando la transferencia tecnológica. En Castilla y León se ha aprobado en el **Plan de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa 2015-2017**, en línea con la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3).

La constitución de la **Red de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa (red TCUE)**<sup>9</sup> ha supuesto uno de los avances más significativos. En la Red están integradas las ocho universidades de Castilla y León y en estos primeros años de vigencia de la red ha cobrado especial importancia la creación de estructuras especializadas en materia de transferencia en las universidades, o el impulso de actividades destinadas a la identificación de conocimiento patentable en la universidad transferible al sector empresarial, entre otros.

Castilla y León cuenta con una importante infraestructura regional de soporte a la innovación. Especialmente relevante es la Red de Parques Tecnológicos gestionados por ADE y los Centros Tecnológicos regionales, además de otros organismos intermedios, incubadoras de empresas, etc.

Ya nadie duda de que existe una clara relación entre el esfuerzo en innovación de una nación y el grado de desarrollo de la misma. En esta línea, los últimos años de ejecución de los sucesivos planes y estrategias regionales de I+D+i (acompañados de un volumen de fondos estructurales muy importante), han incidido de manera muy positiva en la competitividad de las industrias de la Comunidad.

La aprobación de la RIS3 de Castilla y León ofrece la oportunidad de acometer un cambio importante y significativo en la política regional de I+D+i y sociedad del conocimiento, adaptado a una economía más sostenible y globalizada a través de agendas integradas de transformación económica territorial.

<sup>9</sup> <http://www.redtcue.es/T-CUE-Publico/>



Con este propósito, y al objeto de favorecer la implantación y desarrollo de la RIS3 en el ámbito industrial, se ha creado la **Red de Innovación Empresarial de Castilla y León**<sup>10</sup>, que tiene como objetivo principal desarrollar un concepto de innovación abierta que abarque desde la investigación a los modelos de negocio, incluyendo el diseño, la marca y el valor para los usuarios.

En este modelo de innovación cooperativa es esencial que participen todos los agentes del sistema del ciclo innovador: empresas tractoras, PYMES, investigadores, Centros Tecnológicos, Universidades y Administraciones Públicas y sociedad (cuádruple hélice).

### **Líneas de actuación y medidas**

Para el tejido productivo de Castilla y León es fundamental que funcione el sistema Ciencia – Tecnología – Empresa, conforme establece la Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3) 2014-2020 de Castilla y León, así como avanzar en la consecución de los objetivos y actuaciones que contempla la RIS3, directamente vinculados a la actividad industrial y a la colaboración de los distintos agentes de soporte a la innovación.

Con este objeto, la Red de Innovación Empresarial de Castilla y León surge como instrumento de apoyo a la RIS3 en el ámbito industrial, con los siguientes objetivos:

- Facilitar la coordinación y la acción conjunta entre las iniciativas pública y privada en la innovación, con la política sectorial.
- Desarrollar un proceso de Transferencia Tecnológica regional eficaz, incorporando un sistema de Vigilancia Tecnológica que anticipe las tendencias.
- Impulsar la coordinación y mejor aprovechamiento de las Infraestructuras y equipamientos tecnológicos al servicio de la innovación, adaptándolos mejor a la realidad del mercado.

Para ello, se centrará en un primer momento en las siguientes líneas de actuación:

<sup>10</sup> <http://www.redinnocyl.es/>



- Creación y consolidación de empresas innovadoras, que conviertan en nueva fuente de generación de empleo aquellas ideas con un componente más innovador.
- Vigilancia y Transferencia Tecnológica, para promover procesos continuos de generación de nuevos conocimientos aplicados a la producción y a las tendencias de los mercados.
- Especialización sectorial, en base a los sectores que las RIS3 de Castilla y León identifica como de mayor potencial para nuestra Comunidad, mediante el impulso de Agrupaciones Empresariales Innovadoras (clústers) que actúen como plataforma de desarrollo e innovación de dichos sectores.

Para fortalecer e impulsar la innovación tecnológica en el tejido industrial de la Comunidad Autónoma, este Plan Director considera prioritario avanzar en las siguientes líneas de actuación (adicionalmente hay medidas específicas de apoyo a los emprendedores que están recogidas en 6.1 y otras vinculadas a financiación que se han recogido en el bloque 6.4):

### **6.2.1. Apoyar el esfuerzo innovador de las empresas.**

El propósito es impulsar que el tejido productivo de la Comunidad sea capaz de desarrollar y ofrecer productos, servicios y procesos más competitivos mediante la introducción de tecnología, en línea con el objetivo específico del mismo título de la RIS3. Para ello se instrumentarán las siguientes actuaciones:

- a) Apoyo al tejido empresarial con servicios especializados.
  - Descripción: la innovación debe estar presente en el día a día de las empresas, potenciar su capacidad innovadora mediante la identificación de oferta y demanda tecnológicas, valorización de innovaciones, etc.
  - Medidas: se considera de especial importancia potenciar la innovación en el tejido empresarial y facilitar su acceso a los recursos existentes. Con el Plan de Apoyo a la Creación de Empresas de Castilla y León ya se trabaja en un importante conjunto de medidas de esta naturaleza estructuradas en el ámbito del apoyo a la I+D+i y los espacios de innovación.

Se considera necesario canalizar el apoyo al tejido empresarial con las siguientes medidas:



- Vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva:
  - (1) Servicio de VT/IC.
  - (2) Diagnósticos tecnológicos y de innovación.
  - (3) Banco de ideas tecnológicas.
  - (4) Apoyo a nuevos proyectos del banco de ideas.
  
- Servicios de demanda en I+D+i. Prestación de servicios relacionados con la I+D+i individualizados en función de las demandas de las empresas.
- Propiedad intelectual e industrial. Actuaciones de orientación y formación en el ámbito de la propiedad intelectual e industrial para capacitar a las personas con proyectos innovadores en el complejo entorno de la protección de derechos intelectuales e industriales
- Espacios físicos especializados. Puesta a disposición del colectivo emprendedor en general, y de las iniciativas innovadoras en particular, de espacios adecuados para la puesta en marcha inicial del negocio o de espacios físicos especializados.  
En este ámbito se incluirían espacios de innovación orientados a empresas biotecnológicas como la bioincubadora del Parque Tecnológico de Boecillo, o a empresas de las tecnologías de la información y las comunicaciones mediante incubadoras de software orientadas a impulsar el desarrollo de start-up tecnológicas en los ámbitos de Internet, cloud y movilidad.
- Infraestructuras tecnológicas:
  - (1) Ciudades del emprendimiento innovador.
  - (2) Acuerdos con agentes tecnológicos: Tel/Way/Microsoft.
  - (3) Parques tecnológicos y científicos: cobertura regional e incubación de proyectos.
  
- Implementar itinerarios de innovación con el objeto de realizar un acercamiento a las empresas menos innovadoras/ no innovadoras, proponiéndoles actuaciones en función de su grado de madurez innovadora.



- Incentivar el trabajo en red, poniendo en común todos los recursos de los que disponen los distintos agentes del sistema de innovación regional.
  - o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- b) Identificación de empresas con capacidad innovadora para su incorporación a proyectos y foros tecnológicos nacionales e internacionales.

- o Descripción: con el objetivo de dinamizar el tejido productivo de la Comunidad e impulsar su participación en entornos colaborativos y de liderazgo en el ámbito de la tecnología y la industria, es necesario estimular la participación de las empresas del sector industrial en programas, redes, e iniciativas europeas e internacionales de I+D+i.

La internacionalización de la I+D+i que se produce al cooperar las empresas de la Comunidad con entidades de otros países para realizar proyectos conjuntos, intercambiar información técnica, participar en alianzas estratégicas, etc, tiene para las empresas importantes beneficios al permitirles acceder a nuevas fuentes de conocimiento y a otros mercados, así como a la posibilidad de explotar internacionalmente sus innovaciones.

- o Medidas: ya se realiza actualmente por parte de ADE una importante labor de asesoramiento, información e identificación de búsqueda de socios y promoción de la participación de las empresas en proyectos europeos de I+D+i. Adicionalmente se considera necesario poner en marcha las siguientes actuaciones:
  - Internacionalización de la I+D+i:
    - (1) Grupos de trabajo por áreas temáticas.
    - (2) Gestor/tutor de proyectos europeos (servicio de búsqueda de socios y representación en Bruselas).
    - (3) Supervisión/preparación de propuestas internacionales.
  - Crear una base de datos de empresas innovadoras en la Comunidad.



- Realizar la mayor difusión posible de toda la información europea relevante en el ámbito de la I+D+i e impulsar la participación de las empresas de la Comunidad en todos aquellos programas, proyectos o iniciativas de interés de ámbito europeo o internacional.
  - Incrementar la formación, el asesoramiento y el apoyo en I+D+i internacional.
  - Realizar periódicamente jornadas monográficas sobre las iniciativas y sobre los distintos modelos de colaboración público-privada que existen en el ámbito de Horizonte 2020, tales como PPPs (partenariados público-privados) o EIPs (partenariados europeos para la innovación), entre otras.
  - Favorecer la participación de las empresas industriales de la Comunidad en el Instrumento PYME dentro del programa Horizonte 2020. El instrumento PYME se orienta a todo tipo de PYME innovadora con ambición fuerte por desarrollarse y crecer, así como a todos los tipos de innovación, tanto tecnológica como no tecnológica.
  - Poner en marcha un programa piloto de asesoramiento y seguimiento a organizaciones "líderes regionales", para realizar un seguimiento específico de aquellas con mayor potencial de participación y retorno en el programa Horizonte 2020.
  - Apoyar la transferencia de tecnología internacional al tejido productivo de la Comunidad, utilizando la red EEN (Red Empresa Europa).
  - Acuerdos de Colaboración y Acción con Universidades, Centros Tecnológicos regionales y Clústers de referencia.
  - Potenciar el desarrollo conjunto de misiones tecnológicas internacionales en los sectores estratégicos de la Comunidad.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.



c) Otras actuaciones de apoyo a las empresas innovadoras y a empresas de base tecnológica (EBT).

- o Descripción: el objetivo es apoyar a las empresas innovadoras y EBT, ponerlas en valor para la sociedad y difundir la actividad innovadora del tejido productivo de la Comunidad.
- o Medidas: se pondrán en marcha las siguientes medidas:
  - Para promover la creación de nuevas empresas innovadoras:
    - Financiación del emprendimiento creador de empleo, que implique la compensación total o parcial de los costes de la financiación requerida para la creación de empleo. Además se creará una línea de cobertura de riesgo específica para reducir las barreras al acceso a la financiación por falta de garantías.
    - Préstamos participativos y participaciones en capital específicos para nuevas EBT y sus proyectos de I+D+i.
    - Ayudas a la inversión para la creación y puesta en marcha de empresas.
  - Se promoverán líneas de financiación empresarial destinadas a I+D+i e inversiones productivas en el ámbito de los sectores y áreas tecnológicas de la RIS3, con carácter prioritario.
  - Plan Estratégico para la atracción de base tecnológica y para el impulso de los parques tecnológicos de Valladolid y León, así como la finalización del Parque Tecnológico de Burgos.
  - Un sistema de identificación regional de las empresas innovadoras y de base tecnológica creadas e implantadas en Castilla y León, así como la puesta en valor de su actividad favorecedora del cambio productivo.
  - Se otorgará una consideración especial a las empresas innovadoras cuya actividad esté basada en el mayor aprovechamiento sostenible de los recursos endógenos de la Comunidad Autónoma.



- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- d) Fomentar la compra pública innovadora.
- Descripción: se trata de impulsar las compras públicas innovadoras ya que se trata de una actuación administrativa de fomento de la innovación a través de la contratación pública. El objetivo es orientar las compras que realizan los entes públicos, no solo al cumplimiento de sus fines ofreciendo bienes y servicios de calidad, sino al fomento del desarrollo tecnológico y la innovación de las empresas, incentivando que hagan propuestas más innovadoras.
  - Medidas: se pondrán en marcha iniciativas de prestación de asistencia técnica, financiación para este tipo de contratos, así como tareas de formación y de sensibilización.

Esta medida tiene un objetivo doble, por un lado, el empleo de este tipo de contratos para que las entidades públicas de Castilla y León adquieran soluciones innovadoras realizadas por las empresas y por otro lado, preparar y capacitar a las empresas para poder participar en este tipo de contratos en otros ámbitos geográficos.

- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

## **6.2.2. Acelerar la fabricación avanzada y la transformación digital en la industria.**

En la industria, como se ha señalado anteriormente, la extensión de las TIC y de internet a los procesos productivos y su aplicación intensiva en las relaciones entre proveedores y clientes, ha dado lugar a un nuevo concepto, extendido en Europa y que tiene su origen en Alemania, que lleva a una nueva definición de la fabricación avanzada, dando lugar a fábricas inteligentes o industria del futuro, que se ha denominado como Industria 4.0, en referencia a que se está produciendo una cuarta revolución industrial<sup>6</sup>.



Entre las tecnologías que originan esta transformación digital de los procesos, productos o modelos de negocio se encuentran fundamentalmente el internet de las cosas y de los servicios. Estas tecnologías permiten la hibridación (vinculación) entre el mundo físico (dispositivos, materiales, productos, maquinaria e instalaciones) y el mundo digital (sistemas).

Esta transformación digital se ha producido o está teniendo lugar también, simultáneamente, en otros muchos ámbitos de actividad económica, como el mundo del entretenimiento, de los servicios financieros o la distribución comercial.

La disponibilidad de la información digital, la automatización de los procesos, la interconexión de la cadena de valor y la creación de interfaces digitales con el consumidor son las cuatro palancas de la transformación digital que están redefiniendo modelos de negocio y transformando a la industria<sup>11</sup>.

Esta transformación digital en la industria permitirá optimizar costes, al proporcionar importantes ganancias de eficiencia y por otro lado, aprovechar la información para anticiparse a las necesidades del cliente, mejorando así la cifra de negocios.

Es por tanto fundamental impulsar la fabricación avanzada y la transformación digital del tejido industrial de Castilla y León, para fortalecer así su posición competitiva. Se instrumentarán las siguientes actuaciones:

- a) Puesta en marcha de actuaciones de difusión y dinamización en el ámbito de la Industria 4.0.
  - o Descripción: la heterogeneidad del tejido industrial de la Comunidad y de procesos productivos hace necesario, en muchos casos, sensibilizar sobre las ventajas de la digitalización para vencer las posibles resistencias al cambio.
  - o Medidas: se pondrán en marcha las siguientes actuaciones:

<sup>11</sup> España 4.0. "El reto de la transformación digital de la Economía". Mayo 2016. Estudio de Roland Berger con el patrocinio de Siemens.



- Impulsar el desarrollo de competencias relacionadas con la Industria 4.0 mediante la concienciación a través de la divulgación y formación en tecnologías claves.
  - Realizar vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva en el ámbito de la Industria 4.0.
  - Impulso a la creación de entornos y herramientas de colaboración para favorecer la comunicación, el intercambio de ideas y la colaboración entre los sectores tecnológico e industrial en el ámbito de la Industria 4.0.
  - Impulso de acuerdos comerciales con firmas empresariales estratégicas que ejerzan un efecto tractor.
- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- b) Actuaciones específicas en sectores industriales.
- o Descripción: se considera necesario acompañar a sectores industriales con elevado potencial de implementación de la Industria 4.0 para acometer actuaciones específicas, por el efecto de arrastre y demostrador que puede producir en el resto del tejido industrial de Castilla y León.
  - o Medidas: se pondrán en marcha las siguientes actuaciones:
    - Desarrollo de la industria TIC.
    - Participación en proyectos europeos en el ámbito de la industria 4.0 con distintos sectores industriales de Castilla y León.
    - Fomentar en el sector TIC en Castilla y León el desarrollo de oferta vinculada a la Industria 4.0 para que puedan ser proveedores de estas aplicaciones y servicios.
  - o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.
- c) Apoyo a la efectiva implantación de habilitadores digitales en la industria.
- o Descripción: los habilitadores digitales son aquellas tecnologías que hacen posible esta nueva industria que explota el internet de



las cosas y por ello, es fundamental proporcionar apoyo financiero para llevar a cabo actuaciones y proyectos que permitan poner en marcha las iniciativas concretas que vayan surgiendo en la industria de la Comunidad.

- Medidas: se pondrán en marcha las siguientes actuaciones:
  - Líneas de subvención TIC.
  - Ayudas para servicios técnicos a la innovación y TIC (cheques de innovación y cheques para TIC): cofinanciación de servicios externos contratados para la innovación (deducciones fiscales por I+D, preparación de propuestas a programas de I+D+i europeos o nacionales, homologación de prototipos, patentes, consultoría de proyectos de implantación de soluciones TIC y de aplicación en la industria 4.0, adquisición de tecnología TIC,...).
  - Impulso al desarrollo de una oferta de habilitadores digitales en las empresas de la Comunidad.
  - Auditorías de innovación para identificar tecnologías concretas de aplicación y necesidades de inversión.
  - Ayudas para proyectos de implantación y adaptación de soluciones TIC a los procesos de la empresa relacionados con Industria 4.0, comercio electrónico y marketing digital, o soluciones de internet del futuro, entre otros.
  - Ayudas a proyectos de inversión de PYMES para la ampliación de capacidad productiva o diversificación de productos y transformación de procesos en el marco de la Industria 4.0.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

### **6.2.3. Mejorar la formación para la innovación.**

Los numerosos y diversos cambios que se producen tanto a nivel tecnológico como no tecnológico en los distintos sectores productivos, en los mercados o en la demanda y que tienen un gran impacto en las organizaciones empresariales, hacen que sea necesario el aprendizaje y adaptación continuos de los recursos humanos, especialmente en el sector industrial.



La Comisión Europea ha adoptado en 2016 una **Nueva Agenda de las Capacidades para Europa**<sup>12</sup> y señala que las personas con las capacidades adecuadas para crecer e innovar determinarán la competitividad y las posibilidades de innovar. Por otro lado, la Agenda también pone de manifiesto los retos y oportunidades que existen con la transformación digital de la economía.

La necesidad de ajustar la formación y los perfiles profesionales a los entornos cada vez más complejos de las empresas se abordarán en el apartado 6.5 (Entorno Industrial).

En el ámbito específico de la I+D+i en las empresas, la existencia o no de recursos humanos suficientemente cualificados es determinante de las capacidades que tendrá la organización.

Las innovaciones tecnológicas requieren una actualización continua de los conocimientos de los trabajadores y de sus capacidades para poder abordar con éxito la actividad productiva. De manera que en las organizaciones, la formación continua se hace imprescindible y en particular, la formación para innovar. La RIS3 también considera entre sus objetivos específicos la necesidad de mejorar la formación para la innovación.

Para contar, por tanto, con personas en las organizaciones preparadas para abordar la innovación en el tejido productivo es necesario trabajar en:

- a) Reforzar el nivel de cualificación de los profesionales.
  - o Descripción: para competir, el tejido productivo de la Comunidad tiene que poder anticiparse en la medida de lo posible y adaptarse a los rápidos cambios que tienen lugar y que inciden en las empresas. Para ello, es necesario mejorar la formación y las capacidades para innovar de los trabajadores, favoreciendo de esta forma la competitividad de la empresa y al mismo tiempo la situación laboral y profesional de los trabajadores.
  - o Medidas: se considera necesario actuar en:
    - Formación a directivos en la innovación. Consolidar y ampliar los programas de formación y capacitación de

<sup>12</sup> COM(2016) 381/2. A New Skills Agenda for Europe.



- directivos y técnicos de empresas, con orientación hacia el desarrollo de entornos colaborativos y liderazgo de proyectos de innovación.
  - Gestores de la innovación. Reforzar y ampliar los programas de formación de jóvenes profesionales como gestores de I+D+i, con un enfoque claro hacia su integración en sectores estratégicos y en empresas innovadoras en sectores considerados emergentes.
  - Becarios y prácticas en empresas innovadoras. Potenciar las prácticas no laborales, con un enfoque claro hacia proyectos o iniciativas de I+D+i en empresas de la Comunidad.
  - Formación en tecnologías facilitadoras esenciales y en tecnologías disruptivas según las necesidades de la RIS3.
  - Formación de excelencia en centros de referencia nacionales e internacionales.
  - Diseñar e implementar actuaciones para fomentar el desarrollo de proyectos de doctorados industriales, máster y proyectos fin de carrera en las titulaciones científico-técnicas impartidas en la Comunidad, ligados a necesidades empresariales en el ámbito de la I+D+i. De esta forma se facilita por un lado la incorporación de personal cualificado al tejido productivo de la Comunidad y por otro, la empleabilidad de los universitarios.
  - Apoyo a la capacitación de trabajadores y directivos en el ámbito de los habilitadores digitales y de la Industria 4.0.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda, Consejería de Educación.

#### **6.2.4. Impulsar la transferencia de conocimiento y colaboración entre empresas, universidades y otros agentes de soporte a la innovación.**

Para que el tejido industrial de la Comunidad Autónoma incremente la actividad de innovación es necesario impulsar el trabajo colaborativo con las universidades y el resto de agentes del sistema de I+D+i, como los



centros tecnológicos o de investigación, e impulsar la transferencia de conocimiento entre todos ellos.

Por ello y en línea con el objetivo estratégico de la RIS3, que pretende fomentar la colaboración multidisciplinar entre agentes generadores de conocimiento y la transferencia de conocimiento al tejido empresarial, es necesaria la acción del Gobierno. El **Plan de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa 2015-2017** de Castilla y León tiene los siguientes cuatro grandes objetivos: impulsar la valorización y transferencia de los resultados de investigación universitaria; desarrollar estrategias conjuntas entre universidades y empresas; fomentar el emprendimiento universitario y la transformación hacia un modelo de universidad emprendedora y la conexión, así como la consolidación de redes y plataformas para la colaboración universidad-empresa.

En este Plan Director de Promoción Industrial se contemplan las siguientes líneas de actuación y medidas de especial importancia para la industria:

a) Impulsar la colaboración efectiva para la transferencia tecnológica.

- Descripción: la transferencia y valorización del conocimiento son fundamentales para consolidar el sistema de I+D+i de la Comunidad y para incrementar el número de empresas innovadoras.
- Medida: para lograr una mayor colaboración entre el tejido industrial y los demás agentes de I+D+i de la Comunidad Autónoma, y que se produzca la transferencia efectiva de conocimientos dando respuesta a las demandas especializadas de la industria, se implementarán las siguientes medidas:
  - Tal y como está previsto en el Plan de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa 2015-2017:
    - Potenciar la adecuación de la oferta real de las universidades con las necesidades del sector empresarial.
    - Impulsar la consolidación, integración y optimización de las actividades de transferencia de conocimiento en las universidades de Castilla y León. Incluyendo también la profesionalización del personal implicado en estas actividades y la mejora de los métodos de



- gestión de las Oficinas de Transferencia de Conocimiento (OTC) universitarias.
- Fomentar la realización de propuestas de proyectos de I+D+i con empresas a programas internacionales, incluyendo propuestas en las que la universidad participe como socio o bien como colaborador o subcontratista.
  - Apoyar la puesta en marcha de consorcios estables, con una vigencia de dos o más años para desarrollar actividades de I+D+i vinculadas a alguna de las tecnologías facilitadoras esenciales definidas por la RIS3.
  - Fomentar proyectos conjuntos de I+D+i entre universidades, centros tecnológicos y empresas para dar respuesta a necesidades o retos concretos presentes o futuros de una tecnología concreta.
- Otros:
- Impulso de la transferencia de conocimiento Universidad-Empresa, mediante dos líneas de ayudas:
    - Línea que ponga en valor la investigación ya desarrollada por los organismos de investigación y que fomente el desarrollo de las soluciones a medida que las empresas demanden.
    - Proyectos en colaboración conjuntos de I+D+i entre empresas y organismos de investigación.
  - Estrategia para la especialización sectorial de los Centros Tecnológicos.
  - Actualizar las dinámicas operativas y funcionales de las infraestructuras tecnológicas (parques tecnológicos y científicos), con el objetivo de facilitar el establecimiento de nuevos modelos de proyectos empresariales basados en actividades de transferencia de tecnología y de emprendimiento.
  - Fomentar la colaboración público-privada entre centros educativos y empresas innovadoras.
  - Actualizar y potenciar el desarrollo de entornos de incubación y aceleración empresarial en los parques empresariales y en los parques tecnológicos.



- Agentes responsables: Consejería de Educación, Consejería de Economía y Hacienda.
  
- b) Desarrollar servicios en red que integren la investigación básica con el conocimiento más orientado al mercado.
  - Descripción: es necesario conectar de forma sencilla la actividad y oferta científica y tecnológica de la Comunidad con las necesidades concretas de las empresas y en particular de las PYMES.
  
  - Medidas: la RIS3 ya contempla un conjunto de acciones diversas con este propósito. Se considera especialmente relevante para el tejido industrial de la Comunidad poner en marcha las siguientes:
    - La creación de una herramienta web a disposición de las empresas y clústers sobre la oferta investigadora y el equipamiento científico regional disponible (RIS3-Objetivo específico 2.2).
    - Servicios de asistencia para la protección industrial de actividades de I+D+I en universidades y centros de investigación (RIS3- Objetivo específico 2.2).
    - Impulsar el registro y comercialización de patentes y derechos de propiedad intelectual de grupos de investigación con vistas a su explotación por empresas (RIS3- Objetivo específico 4.3).
  
  - Agentes responsables: Consejería de Educación, Consejería de Economía y Hacienda.
  
- c) Apoyar a las agrupaciones empresariales innovadoras (clústers).
  - Descripción: se quiere mejorar la competitividad de las empresas integradas en torno a la cadena de valor de los diferentes sectores regionales en una agrupación empresarial innovadora o clúster, así como incentivar la colaboración entre los diferentes clúster existentes a nivel regional y/o nacional. El apoyo a este tipo de agrupaciones, se ha convertido en una prioridad de las políticas de desarrollo industrial tanto a nivel europeo, y nacional, como por supuesto, regional.



- Medidas: se seguirá trabajando en apoyar la agrupaciones empresariales innovadoras y para ello:
  - Se incentivará y promoverá la ejecución de proyectos cooperativos innovadores realizados por las agrupaciones empresariales innovadoras de la Comunidad o entre los distintos clúster.
  - Se propiciará la búsqueda de intereses comunes entre las empresas que forman parte de cada Agrupación Empresarial Innovadora para buscar alianzas estratégicas, facilitando los proyectos colaborativos en materia de innovación y comercialización y los proyectos interclústers.
  - Para promover la innovación de las PYMES y la cooperación para la innovación en todos los ámbitos, se pondrán en marcha líneas que financien estas actuaciones de la red de clúster de Castilla y León.
  - Se creará un ámbito de colaboración regular y estable entre los diferentes clúster de la Comunidad así como otros de ámbito nacional y de otras Comunidades Autónomas, que permita el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio y la transferencia de experiencias y que preste apoyo directo al desarrollo de los posibles proyectos de colaboración (búsqueda de financiación, socios o cualquier otro recurso necesario).
  - Información especializada a empresas y agentes de los clústers.
  - Acciones de networking (jornadas, desayunos tecnológicos, delegaciones internacionales, etc.
  - Identificación de ideas y proyectos (grupos de trabajo, entrevistas, etc.)
  - Búsqueda de socios comerciales y/o tecnológicos.
  - Ruta de asesoramiento para cada proyecto
  - Estudios de mercado (GAP Análisis).
  - Asesoramiento en la preparación y presentación de memorias técnicas.
  - Tutorización y asesoramiento en la creación de spin-offs (Business Plan) o Licencing (Dossier de Licencia).
  - Apoyo en la búsqueda de financiación (convocatorias y/o inversores privados)



- Apoyo a la transferencia tecnológica entre empresas y agentes de los diferentes clústers (matchmaking y benchmarking)
  - Apoyo a la definición y puesta en valor de ofertas conjuntas de productos y servicios de los agentes del clúster.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

### 6.3. Internacionalización.

La globalización de los mercados, el crecimiento de los negocios internacionales, la escasez de la demanda interna, o el mercado único europeo, han sido determinantes para que las empresas y especialmente las PYMES, hayan pensado en estrategias para salir al exterior e internacionalizarse.

La internacionalización de las empresas es una estrategia esencial en el aumento de su cuota de mercado, de incrementar su negocio y en definitiva de mejorar su competitividad y sus ratios de rentabilidad.

Innovación tecnológica e internacionalización estarán cada vez más interrelacionados. No se puede competir en los mercados internacionales sin tener la estructura productiva preparada para procesos y tecnologías innovadoras. De la misma forma, no se puede abordar una estrategia empresarial enfocada en la innovación tecnológica sin contemplar la dimensión internacional del sector de referencia para la industria en cuestión.

El objetivo de este Plan Director es potenciar el desarrollo de la actividad industrial en Castilla y León y para ello, es fundamental incrementar el nivel de internacionalización del tejido productivo y especialmente de las PYMES, tanto cuantitativamente como cualitativamente. Este es también el objetivo que se persigue en el III Acuerdo Marco para la Competitividad e Innovación Industrial 2014-2020 y en el vigente IV Plan de Internacionalización, según lo indicado en el apartado 4.5.

El **Plan de Internacionalización Empresarial 2016-2020** se constituye como la estrategia del Consejo de Internacionalización de Castilla y León, para orientar las actuaciones e iniciativas de apoyo al tejido productivo de la Comunidad en el ámbito de la internacionalización y de la atracción de



inversiones, junto con el resto de agentes que trabajan en el ámbito de la internacionalización en Castilla y León.

### **Líneas de actuación y medidas**

Para aumentar la internacionalización del tejido industrial de la Comunidad y continuar incrementando el número de empresas internacionalizadas, así como consolidar la actividad en el exterior de aquellas que ya tienen presencia en los mercados internacionales, es necesario implementar las siguientes líneas de actuación. Constituyen junto con las medidas de captación de inversiones (apartado 6.1.3), los ejes de acción del IV Plan de Internacionalización.

#### **6.3.1. Promoción internacional.**

- **Descripción:** En el proceso de internacionalización es fundamental dar a conocer la empresa o el producto en los mercados internacionales. La promoción resulta imprescindible para la internacionalización del tejido empresarial, no limitándose esta medida al momento de la entrada en un mercado, sino también para incrementar su cuota de mercado una vez establecido.

También es posible como vía para impulsar la internacionalización, aumentar la presencia de las empresas de la Comunidad en licitaciones internacionales generadas por instituciones multilaterales de desarrollo y, en su caso, por determinadas agencias y fondos que licitan de manera independiente.

En la mayoría de los casos este tipo de licitaciones son proyectos que se llevan a cabo en países emergentes y en vías de desarrollo, que contribuyen al desarrollo económico y social y la mejora de las condiciones de vida en los países beneficiarios. Los proyectos son ejecutados en su mayoría por empresas del sector privado, por lo que constituyen una oportunidad de negocio para las empresas de Castilla y León y un instrumento muy interesante para facilitar la internacionalización de las empresas de la Comunidad, fomentando también en determinados casos el asociacionismo empresarial a través de la elaboración conjunta de ofertas.



- Medidas: se llevarán a cabo las siguientes:
  - Subvenciones a la expansión internacional dirigidas a aquellas actividades más habituales: participación en ferias, misiones comerciales, marketing internacional, registro de marcas y productos fuera de la UE, etc.
  - Aavales para comercio exterior y para la internacionalización, por un importe máximo de 1.000.000 € en ambos casos, que se orienten a financiar operaciones de comercio internacional, tanto para exportaciones como importaciones y créditos documentarios de importación en el primer caso y la emisión de avales derivados de la licitación y/o adjudicación ante las Administraciones Públicas en el segundo.
  - Acciones de promoción, como por ejemplo, la participación en ferias internacionales, misiones y encuentros empresariales, promociones en punto de venta, showrooms, presentaciones de productos, etc, todas ellas orientadas a los mercados con mayor potencial y a las empresas más consolidadas.
  - Acciones específicas, como por ejemplo, para un sector concreto de actividad económica.
  - Programas de iniciación a la exportación: dirigidos a las empresas sin experiencia internacional, o muy escasa, y cuya intención es familiarizar a estas empresas con los mecanismos del comercio internacional, desde aspectos documentales a los puramente comerciales. Se ofrecerá asesoría personalizada con expertos en las distintas fases del proyecto empresarial, acciones de formación y práctica promocional que permitirán a la empresa, una vez finalizada o superada esta iniciación, desenvolverse por sí misma en los mercados exteriores.
  - Misiones inversas de importadores y prescriptores de opinión.
  - Apoyo a la implantación de empresas de Castilla y León en los mercados exteriores, prestando ayuda económica y financiera, canalizando información sobre las facilidades que ofrecen los países de



- destino, acompañando a las empresas en las distintas fases de implantación en el exterior y haciendo un seguimiento de este proceso.
  - Apoyo a la participación activa de las empresas de la Comunidad en licitaciones internacionales mediante el desarrollo de una plataforma de licitaciones internacionales.
  - Misiones de acercamiento a las sedes de los Organismos Multilaterales, de prospección multilateral a países beneficiarios de fondos multilaterales o misiones inversas de prospección multilateral.
  - Programa de impulso a la presencia de expertos de Castilla y León en Instituciones Financieras Multilaterales.
  - Acciones de Partenariado.
- Agente responsable: Consejería de Economía y Hacienda.

### 6.3.2. Cooperación empresarial e institucional.

- Descripción: la colaboración entre empresas en el ámbito de la internacionalización supone acceder a recursos que de manera individual sería imposible o muy difícil de conseguir. Por lo tanto, el objetivo es fomentar la cooperación entre las empresas de la Comunidad Autónoma con otras empresas y entidades nacionales y de otros países, así como a la colaboración entre administraciones e instituciones implicadas en la internacionalización.

Se apoyará la participación de las empresas de la Comunidad en proyectos internacionales tanto en el ámbito de la cooperación empresarial como en el ámbito de la I+D+i. En el apartado 6.2.1 c) se han contemplado las medidas de impulso a la cooperación internacional en I+D+i.

- Medidas: las actuaciones que se realizarán en este campo son:
- Colaboración con agrupaciones empresariales para la promoción sectorial conjunta: Se impulsará la realización de campañas sectoriales que lleven a cabo



una promoción integral del sector en determinados mercados.

- Fomento de las alianzas estratégicas: la difusión de oportunidades de empresas líderes en internacionalización y el aprovechamiento de la capacidad tractora de empresas consolidadas en el exterior, genera sinergias positivas entre estas empresas y aquellas de menor tamaño y menos internacionalizadas. Por ello, se impulsará el establecimiento de vínculos entre empresas con estrategias de internacionalización, tratando de aumentar la relación entre grandes empresas de Castilla y León internacionalizadas y pymes.
- Foros de Inversión y Cooperación Empresarial: cuyo contenido tendrá una doble vertiente; por un lado, institucional, y por otro, puramente técnico, centrado en la organización de entrevistas entre empresarios españoles y potenciales socios extranjeros sobre proyectos de inversión o cooperación empresarial previamente seleccionados.
- Creación de la Red de Empresas de Castilla y León en el exterior, como una plataforma de empresas y empresarios de la Comunidad, establecidos en los mercados exteriores y con vinculación en Castilla y León.

- Agente responsable: Consejería de Economía y Hacienda.

### 6.3.3. Información y asistencia individualizada

- Descripción: La salida al exterior da lugar a que las empresas y especialmente las PYMES necesiten información y asesoramiento individualizado. Por ello es necesario proporcionar a las empresas un apoyo personalizado en su decisión de salir al exterior o iniciar un proceso de internacionalización y que puedan tener toda la información necesaria ya sea sobre los mercados de destino, el marco legal y normativo, etc.
- Medidas: para mejorar el acceso de las empresas de la Comunidad a toda la información que puedan necesitar en el



proceso de internacionalización, se pondrán en marcha las siguientes medidas:

- Se intensificará la información sobre los programas de apoyo a las empresas y sobre las herramientas que las diferentes instituciones de soporte a la internacionalización ponen a su disposición, sensibilizando a las empresas sobre la importancia de salir a los mercados exteriores.
- Asesoría específica para empresas. Se ofrecerá un servicio integral y personalizado que facilite a las empresas la información necesaria para salir al exterior en todos los aspectos que les puedan ser necesarios: resolución de cuestiones jurídicas y legales que se le puedan plantear en las operaciones exteriores, análisis de contratos, fiscalidad, aduanas, gestión documental de exportación o asesoramiento personalizado sobre el potencial de los productos de la empresa en los mercados potenciales.
- Orientación individualizada, especialmente para aquellas empresas con poca o nula experiencia exportadora, de manera que las empresas se puedan familiarizar con las cuestiones del comercio internacional, desde aspectos meramente documentales a los comerciales.
- Asesoramiento en materia de internacionalización a las empresas de nueva creación, de forma de que el emprendedor tenga asimilado en el mismo momento de poner en marcha su negocio a qué mercados puede dirigirse, qué adaptaciones necesita su producto y cuál va a ser su estrategia de comercialización.
- Jornadas informativas sobre mercados prioritarios de especial interés (presentación del mercado, oportunidades para exportar y para invertir,...). En particular, se organizará una jornada para cada uno de los denominados Nuevos Mercados Emergentes Líderes en Crecimiento.
- Análisis de los Nuevos Mercados Emergentes Líderes en Crecimiento y elaboración de unas fichas país, que estarán disponibles en la web
- Calendario único de internacionalización: reunirá la información sobre las acciones anuales del Plan de



Internacionalización, sobre los programas de apoyo a las empresas, sobre los seminarios y cursos de formación, sobre los encuentros empresariales y sobre las herramientas que las diferentes instituciones de soporte a la internacionalización ponen a su disposición (ADE, ICEX, Cámaras de Comercio y CECALE), sensibilizando a las empresas sobre la importancia de salir a los mercados exteriores.

- Mejora de la información disponible sobre la base exportadora de Castilla y León: se continuará actualizando la base de datos para conocer de forma más precisa la situación del tejido empresarial de la Comunidad, sus fortalezas y debilidades y de este modo centrar mejor las actuaciones.
- Refuerzo de la labor de difusión de la oferta exportable de las empresas y productos de Castilla y León en mercados de destino para que exista información y conocimiento suficiente de ellos que permitan establecer lazos comerciales con los empresarios de la Comunidad.
- Apoyo en la búsqueda de financiación disponible, en particular ofreciendo información sobre las posibles líneas nacionales y regionales que apoyen proyectos de internacionalización.

- Agente responsable: Consejería de Economía y Hacienda.

#### 6.3.4. Formación y capital humano.

- Descripción: para que la economía regional salga a los mercados exteriores resulta de capital importancia la capacitación del personal para la internacionalización, en un doble ámbito, por un lado, la formación de los empleados de las empresas y por otro, la de los universitarios y alumnos de formación profesional de cara a su incorporación al mundo laboral.
- Medidas: Las actuaciones que se van a poner en marcha son:
  - Programas Máster y Programas Avanzados dirigidos a profesionales en activo, que les permitan adquirir y actualizar conocimientos en materia internacional. Los



Programas Máster deberán cubrir las necesidades que tienen los técnicos y directivos de las empresas con una sólida formación empresarial capaces de identificar problemáticas y aportar soluciones reales y eficaces.

- Programa de becas y promotores: tras finalizar el Máster en Comercio Exterior se incorporan durante un año a alguna de las Oficinas Comerciales. A su regreso, optan a un segundo año de destino en empresa, durante el que ICEX aporta el 50% de su remuneración.
- Programa Máster para jóvenes titulados con el objetivo de cubrir las necesidades de la Red Exterior así como de las empresas regionales que precisen de jóvenes expertos en comercio exterior.
- Seminarios, jornadas y talleres formativos centrados en los contenidos actualizados propios del comercio internacional (información país, mercado, sectores, gestión aduanera, fiscalidad internacional, logística, marketing digital internacional o gestión de proyectos multilaterales entre otros). En particular, estas actividades de formación versarán sobre los Nuevos Mercados Emergentes Líderes en Crecimiento
- Apoyo a jóvenes emprendedores y al autoempleo orientando y asesorando de forma continuada a aquellos promotores que se especialicen en la comercialización de productos de la Comunidad.
- Fomento, a través del programa Erasmus para Jóvenes Emprendedores, de estancias con empresarios experimentados de otros países europeos para que los jóvenes emprendedores adquieran las habilidades necesarias para dirigir una empresa, el conocimiento de tecnologías de su sector y que tengan la oportunidad de cooperar con socios extranjeros y acceder a nuevos mercados.

- o Agente responsable: Consejería de Economía y Hacienda.



## 6.3.5. Red Exterior.

- Descripción: Los empresarios de Castilla y León cuentan con una Red Exterior de **contactos en puntos estratégicos** de la geografía mundial que deben aprovechar para llevar a cabo su proceso de internacionalización.

La Red Exterior presta sus servicios de forma horizontal, ya sea desarrollando una labor de promoción comercial o bien realizando una labor de búsqueda y captación de nuevos proyectos de inversión internacionales (que se han considerado en el apartado 6.1.3. *Atracción y consolidación de inversiones*).

ADE dispone actualmente de una completa infraestructura exterior con presencia en 19 países de Europa, África, Asia y América, creada para respaldar sobre el terreno a las empresas de Castilla y León en su actividad internacional. Esta Red Exterior ofrece un completo conjunto de servicios a las empresas de Castilla y León entre los que se encuentran desde el asesoramiento de profesionales en esos destinos (promotores de comercio exterior), al apoyo en destino para elaborar agendas de trabajo, listados de importadores u otros servicios que las empresas puedan necesitar para facilitar su presencia estable en destinos estratégicos.

Además y especialmente para aquellas empresas que están iniciando su experiencia exportadora y no cuentan con un departamento específico de comercio exterior, los promotores realizan una labor de búsqueda activa de importadores, para conseguir que estas empresas comiencen a vender en los mercados internacionales.

- Medidas: Para apoyar a las empresas en su estrategia de internacionalización **se fomentará el uso de todos los servicios que presta la Red Exterior.**
- Agente responsable: Consejería de Economía y Hacienda.



## 6.4. Financiación.

La financiación es una herramienta fundamental para que las empresas puedan invertir, innovar y en definitiva crecer. Por ello, facilitar el acceso de las empresas y en particular de las PYMES a los recursos financieros necesarios es esencial para el futuro de la industria.

El crédito bancario constituye la principal fuente de financiación de las sociedades no financieras españolas y especialmente de las de menor dimensión<sup>13</sup>.

Con la crisis, el sector financiero no ha prestado el apoyo suficiente a nuevos proyectos empresariales o proyectos de riesgo, por lo que cada vez es mayor el número de emprendedores y empresas que han buscado financiación por vías distintas a la financiación tradicional para nuevas iniciativas o para recapitalizar la empresa.

Tras el fuerte crecimiento del endeudamiento antes de la crisis, las empresas han experimentado que las condiciones de acceso a la financiación externa han cambiado por completo. Las restricciones en el acceso al crédito han dado lugar a que las empresas hayan tenido que buscar la autofinanciación u otras vías de financiación externas y las empresas españolas desde el año 2009 se han ido desapalancando, aunque todavía están endeudadas por encima de la media, ocupando la cuarta posición de la zona euro, por detrás de Irlanda, Bélgica y Portugal<sup>14</sup>.

A pesar de que las condiciones financieras han ido mejorando poco a poco, las PYMES en España se enfrentan todavía a dificultades en el acceso a la financiación a pesar del incremento de fondos disponibles en el mercado para la concesión de nuevas operaciones de crédito y de la mejora en el coste de la misma.

También hay que tener en cuenta que las entidades financieras han sido tradicionalmente muy efectivas en financiar activos tangibles cuyo valor colateral es alto, pero en el futuro el crecimiento se apoyará cada vez más

<sup>13</sup> Banco de España. Boletín Económico, Enero 2014. "La evolución del crédito bancario a las empresas españolas según su tamaño".

<sup>14</sup> "Endeudamiento de las empresas españolas en el contexto europeo: el impacto de la crisis". Fundación BBVA e IVIE.



en activos intangibles (tecnología, conocimiento, marca), cuyo valor como colateral es menor o inexistente<sup>15</sup>.

Por todo lo anterior, desde el sector público es necesario articular instrumentos financieros que permitan impulsar la actividad inversora, apoyar el emprendimiento, acometer planes de crecimiento en las PYMES y la I+D+i en la industria, que resuelvan los fallos de mercado que puedan existir y que permitan ejercer un efecto palanca al combinarse con los recursos privados para multiplicar los recursos existentes y compartir riesgos.

También es necesario desde las Administraciones Públicas el apoyo al tejido productivo, impulsando nuevos mecanismos de intermediación y nuevas vías de financiación para diversificar y reducir la dependencia de financiación bancaria en el tejido productivo.

Por todo lo anterior, se ha puesto en marcha la **Lanzadera Financiera** de Castilla y León. Es un instrumento permanente de colaboración público-privada, que tiene como objetivo la financiación de la estrategia de competitividad empresarial y de sus ejes de emprendimiento, crecimiento y reindustrialización, innovación e internacionalización. Con ello se pretende impulsar los proyectos viables que pretendan desarrollarse en Castilla y León, tanto por empresas ya existentes como por nuevos emprendedores, mediante un procedimiento ágil de asesoramiento integral y apoyo tanto técnico como financiero, con el objetivo último de mantener y generar empleo.

En la Lanzadera Financiera se ordenan todos y cada uno de los instrumentos financieros disponibles así como los que se vayan poniendo en marcha en los próximos ejercicios, tanto públicos como privados.

El catálogo de productos financieros de titularidad pública que se han incorporado a la Lanzadera Financiera de Castilla y León incluye préstamos, subvenciones, instrumentos de garantías y capital riesgo.

ADE será la entidad receptora de todos los proyectos que pretendan generar riqueza en la Comunidad Autónoma y busquen recursos para su desarrollo. Además, ofrecerá asesoramiento integral al promotor durante todo el proceso, especialmente en materia económica y financiera.

---

<sup>15</sup> "La financiación externa de las empresas española. Situación actual y perspectivas". Vicente Salas Fumás. Economía Industrial, nº 387: La nueva política industrial. 1º trimestre 2013.



El funcionamiento de la Lanzadera implica que cualquier tipo de proyecto que se recibe en ADE es sometido a estudio, en el que se analizan los principales parámetros de viabilidad, como son la estructura financiera idónea, la solvencia del promotor, los distintos tipos de riesgo, las garantías ofrecidas, el interés del proyecto y otros factores determinantes de la misma. Como consecuencia del estudio, el proyecto viable podrá derivarse a cualquiera de los diversos instrumentos de apoyo o a una combinación de los mismos: asesoramiento especializado, subvenciones, microcréditos, préstamos reembolsables, avales financieros, técnicos o a la internacionalización, fondo de cobertura de riesgo, participación en el capital social, préstamos participativos, bonificación de costes financieros de los préstamos avalados e incluso podrá orientarse hacia la financiación ajena.

Dentro de la Lanzadera se incluye el Convenio de Colaboración firmado entre la ADE y 16 de las principales entidades financieras que operan en Castilla y León, que permite que proyectos viables presentados en ADE y que necesiten financiación ajena adicional, se pongan a disposición de las instituciones financieras para que lo estudien y puedan aportar su financiación en las mejores condiciones posibles. Además, proyectos de empresas viables recibidos en las propias entidades y que éstas consideren que necesitan un apoyo financiero público adicional al ofrecido por la entidad receptora, puedan ser recibidos en ADE para que ésta le ofrezca sus productos más idóneos para completar la financiación bancaria.

Por tanto, la Lanzadera permite adaptar en un procedimiento ágil, un conjunto de instrumentos y productos a cada línea estratégica sobre la que se quiera actuar y a cada sector, proporcionando un abanico de productos financieros y líneas de apoyo que permitan la ejecución de los proyectos empresariales. Además de los proyectos anteriores, podrán acogerse a la Lanzadera compañías ubicadas en Castilla y León que necesiten refinanciar o reestructurar su endeudamiento para continuar con su actividad, cuando estas operaciones se consideren factibles.

### **Líneas de actuación y medidas**

Actualmente desde el Gobierno de España se trabaja para establecer un nuevo marco legal para mejorar la financiación de las PYMES, buscando hacer más accesible y flexible la financiación bancaria a las PYMES sobre la base de que es necesario potenciar el crédito bancario dada su importancia en nuestro sistema financiero y por otra parte, se pretende avanzar en el desarrollo de medios alternativos de financiación, sentando las bases



regulatorias necesarias para fortalecer las fuentes de financiación corporativa directa o financiación no bancaria en España.

Adicionalmente en Castilla y León se trabajará en instrumentar las siguientes líneas de actuación y medidas:

#### **6.4.1. Facilitar la inversión, la innovación y el crecimiento industrial.**

- Descripción: es preciso proporcionar recursos financieros que permitan a las empresas industriales acometer proyectos de nuevas inversiones, ampliaciones o mejoras tecnológicas de instalaciones existentes e innovadoras, localizadas en el territorio de Castilla y León, así como el establecimiento de nuevas plantas productivas en la Comunidad Autónoma.
- Medidas: se pondrán a disposición del tejido productivo:
  - Lanzadera Financiera de Castilla y León. El catálogo de productos financieros de titularidad pública que se incluyen en la Lanzadera Financiera de Castilla y León abarca productos financieros de muy diversa naturaleza. Estos se clasifican en función de los objetivos concretos que persigue cada uno, ya sea el fomento del crecimiento empresarial, la reindustrialización, el emprendimiento, la innovación o la internacionalización.
  - Plan de crecimiento para PYMES de Castilla y León. El objetivo es seleccionar un universo mínimo de 50 PYMES de la Comunidad hasta un máximo de 150 hasta el año 2019, con capacidad de crecimiento estructural del 5% en términos de facturación, inversión, internacionalización y capacidad productiva (y/o servicios) y con una potencialidad de creación de empleo del 10% durante los próximos 4 años.

El proyecto dotaría de capacidad financiera a la empresa seleccionada a través de préstamos participativos o participación en capital con el instrumento ADE SODICAL (ver 6.4.3) para que la empresa desarrolle o aborde una serie de líneas de ejecución inmediata (recursos humanos, innovación tecnológica, innovación en la gestión productiva, internacionalización).



- Potenciación de ADE CAPITAL SODICAL como herramienta de fomento de la actividad industrial en la Comunidad a través del apoyo financiero a las compañías, que permita ser tanto una alternativa real a la financiación bancaria tradicional para diversificar las fuentes de financiación de los proyectos de inversión y de creación de empleo, como un instrumento del crecimiento empresarial y de reindustrialización de la Comunidad.
  - Se seguirá trabajando intensamente entre el Gobierno de la Comunidad de Castilla y León y las entidades financieras que operan en la región a través del Consejo Financiero de Castilla y León creado el pasado 28 de mayo de 2014, para favorecer todas aquellas actuaciones que permitan el mejor funcionamiento del sistema financiero en la Comunidad y el acceso del tejido industrial y en particular de las PYMES a la financiación bancaria.
  - Se impulsará la colaboración y coordinación con organismos nacionales con competencias en promoción económica empresarial, y en especial con los organismos que gestionen el programa operativo pluri-regional 2014-2020.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

#### 6.4.2. Asesoramiento a las PYME y autónomos.

- Descripción: las pequeñas y medianas empresas así como los autónomos son los que tienen mayores problemas para poder acceder a financiación. Tanto porque pueden desconocer las distintas posibilidades que existen como porque tienen una mayor debilidad financiera y una mayor vulnerabilidad.

Por tanto, es fundamental proporcionar a las PYMES y autónomos de la Comunidad asesoramiento e información financiera, tanto si la empresa se encuentra en una fase de creación como si se encuentra en fase de consolidación o crecimiento.



- Medidas: se llevarán a cabo las siguientes medidas:
  - Incrementar el grado de conocimiento/ reconocimiento de la actividad financiadora de ADE, de su cartera de productos, servicios y distintos instrumentos, con el fin de aumentar su grado de conocimiento entre el tejido industrial de la Comunidad.
  - Se establecerá un servicio de orientación para la presentación de proyectos, especialmente aquellos tecnológicos e innovadores a potenciales inversores.
  - Se desarrollará un servicio de análisis y acompañamiento en la ejecución de reestructuraciones financieras y de asesoría para la adaptación de las estructuras financieras de las empresas a sus necesidades reales.
  - Coordinar la información de los instrumentos financieros puestos en marcha, directa o indirectamente por la Administración, procurando la homogeneización y simplificación de las condiciones y gestión de los mismos.
  - Aumentar el conocimiento financiero de los directivos y emprendedores de la Comunidad, para lo que se firmarán acuerdos con escuelas de negocios para su formación.
  - Prestar un servicio de acompañamiento en la consecución de financiación ajena y de recursos propios en organismos nacionales (ICO, CDTI, ENISA, COFIDES, etc) e internacionales (BEI, Juncker, Banco del Consejo de Europa, etc).
  - Realizar foros de inversión y reuniones "one to one".
  
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda

### 6.4.3. Refuerzo de los instrumentos de capital riesgo.

- Descripción: el capital riesgo es una financiación proporcionada a empresas con alto potencial de crecimiento a cambio de una



participación accionarial. Es ampliamente utilizada en los países de nuestro entorno<sup>16</sup>.

El capital riesgo permite a las empresas reforzar el capital propio necesario para acometer las inversiones previstas y mostrar una posición más fuerte en su estructura financiera frente a terceros, diversificando el riesgo del proyecto y al mismo tiempo contando con un asesoramiento estratégico.

El capital riesgo puede ser informal a través de inversores privados o *business angels* (normalmente empresarios, profesionales de éxito o ahorradores), que permiten crear y desarrollar nuevos proyectos empresariales en su fase inicial y que se suelen organizar en redes de *business angels* o puede ser capital riesgo consolidado<sup>17</sup>.

De acuerdo con el Preámbulo de la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, por la que se regulan las entidades de capital-riesgo, otras entidades de inversión colectiva de tipo cerrado y las sociedades gestoras de entidades de inversión colectiva de tipo cerrado, y por la que se modifica la Ley 35/2003, de 4 de noviembre, de Instituciones de Inversión Colectiva, el capital riesgo es una fuente de financiación de especial relevancia para todas las etapas de desarrollo de las empresas: desde el desarrollo de una idea donde el capital semilla es crucial, las primeras fases de arranque de la actividad productiva, las etapas de expansión y crecimiento donde la financiación puede permitir dar el salto cualitativo a una dimensión, madurez y competitividad mayores, hasta en los momentos en los que la empresa ya está consolidada y la financiación puede ser necesaria por diversos motivos como la salida a bolsa, o la reestructuración o la venta de la misma.

La intervención de las entidades de capital-riesgo supone no sólo la ventaja de la financiación obtenida por las empresas, sino que, a través de la participación de profesionales cualificados en la gestión de estas entidades que aportan su conocimiento y experiencia, contribuye a importantes mejoras en la eficiencia en

<sup>16</sup> ENISA. Definición de capital riesgo: <http://www.enisa.es/es/financiacion/info/colaboraciones/capital-riesgo>

<sup>17</sup> "La financiación de la PYME: préstamo participativo vs. capital riesgo". Elisabeth Bustos Contell. AECA y ENISA 2013 ([http://www.enisa.es/documentos\\_web/documentos/Libro%20Bustos%20Web-2.pdf](http://www.enisa.es/documentos_web/documentos/Libro%20Bustos%20Web-2.pdf)).



la gestión de las empresas financiadas y la difusión de conocimientos.

Con el fin de movilizar recursos públicos y privados para desarrollar proyectos empresariales en Castilla y León, ADE apoya y gestiona diversos instrumentos de financiación propia a través de capital riesgo. Todo ello se realiza, actualmente, a través de la gestión y administración por ADE GESTIÓN SODICAL SGEGR<sup>18</sup>, de una Sociedad de Capital Riesgo (ADE CAPITAL SODICAL SCR) y de un Fondo de Capital Riesgo (ADE FINANCIACIÓN CAPITAL SEMILLA FCR).

ADE GESTIÓN SODICAL SGEGR gestiona actualmente este fondo de capital semilla que invierte en nuevas empresas o de muy reciente creación (de cualquier sector de actividad económica), con una participación minoritaria y temporal.

ADE CAPITAL SODICAL SCR centra su actividad en la aportación de recursos financieros a empresas buscando las fórmulas que mejor se adapten a cada proyecto, principalmente a través de la participación minoritaria y temporal en el capital social de sociedades no cotizadas, bien en el momento de su creación o bien en un momento posterior, así como a través de la concesión de préstamos participativos. También otorga préstamos ordinarios a medio y largo plazo a las empresas participadas. Destaca también la concesión de préstamos participativos como otra modalidad de aportación de recursos a las empresas. (<http://www.sodical.es/seccion-ade-capital.php>).

- Medidas: para reforzar la aportación de capital riesgo al tejido productivo regional se pondrán en marcha las siguientes medidas:
  - Financiación del Plan de Dinamización de los Municipios Mineros para aquellos proyectos que se realicen en los municipios incluidos en dicho Plan. Se incluyen dos programas específicos:
    - Capital Semilla Tierras Mineras: para financiar los nuevos emprendedores y empresas con hasta dos años de antigüedad, con una

<sup>18</sup> SGEGR: Sociedad gestora de entidades de capital riesgo.



- inversión de entre 20.000€ hasta 90.000€. El importe disponible es 1.000.000.-€.
- Capital Riesgo Tierras Mineras, dotado con 10.000.000 €, que permite financiar con hasta 3.000.000€ por proyecto.
  - Creación de un fondo específico de reindustrialización en SODICAL para proyectos que cumplan criterios de viabilidad técnica, económica y financiera y para poder actuar en aquellos territorios que cuenten con un Programa territorial de fomento (ver apartado 9 de este Plan Director) o para procesos de reequilibrio territorial.
  - Consolidar una mayor capacidad de los fondos y sociedades actuales con participación pública, entre ellos ADE CAPITAL SODICAL, a través de la identificación de nuevos fondistas y el aprovechamiento de las capacidades de los fondos del nuevo programa operativo 2014-2020.
  - Suscripción de acuerdos que permitan inyectar fondos provenientes de instituciones financieras europeas para su intermediación con las empresas de Castilla y León.
  - Impulso a ADE CAPITAL RURAL, dado que el desarrollo de la actividad en el medio rural se considera un factor clave, por lo que el apoyo a la estructura de capital de las empresas que operan o inician allí su actividad, y cuyo modelo de negocio sea, prioritariamente, el aprovechamiento de los recursos endógenos.
  - Promover la estabilidad de las actuales inversiones de la cartera de instrumentos de capital riesgo soportados por instituciones financieras.
  - Priorizar la aportación de capital riesgo regional, con los distintos instrumentos existentes, para garantizar la continuidad de proyectos viables asociados a reindustrialización de sectores o empresas.
  - Se pondrán en marcha **nuevos fondos de capital riesgo** tanto para la financiación de nuevos proyectos empresariales innovadores como para el fortalecimiento financiero de empresas de base tecnológica (EBT).



- Se pondrá en marcha un **nuevo fondo de capital semilla** para el arranque de empresas innovadoras, que complementará las capacidades del fondo ya existente.
- o Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

#### 6.4.4. Potenciación del sistema de garantías.

- o Descripción: en el contexto actual de dificultades en el acceso al crédito para las PYMES y en el que las entidades financieras les solicitan mayores garantías para acceder al crédito, el sistema español de garantías ha cobrado una especial significación.

Las Sociedades de Garantía Recíproca, SGR, son entidades financieras sujetas a la supervisión e inspección del Banco de España, que posibilitan el acceso al crédito a PYMES y autónomos, mediante la concesión de avales. La garantía concedida por una SGR permite a la empresa acceder a financiación, al ser la SGR quien responderá por la empresa si la operación resultara fallida.

Iberaval SGR nació con el objetivo de proporcionar apoyo financiero a las PYMES y emprendedores de Castilla y León y con el tiempo ha pasado a operar también en La Rioja y Madrid. Actualmente cuenta entre sus socios protectores con la Junta de Castilla y León, el Gobierno de La Rioja, entidades financieras, cámaras de comercio y las asociaciones empresariales, entre otros.

Iberaval proporciona **avales financieros** con el objeto de que la PYME pueda acceder a la financiación adecuada en forma de préstamos para financiar inversiones o necesidades de tesorería, entre otros, así como **avales técnicos**, para concursos públicos, obligaciones ante las Administraciones o para la internacionalización.

Buscando aumentar las sinergias y multiplicar el efecto de la SGR en el tejido empresarial, junto con ADE y las entidades financieras que trabajan en Castilla y León, se han puesto en marcha actuaciones para dinamizar la actividad empresarial de la



Comunidad, como la línea que bonifica el tipo de interés de los préstamos que se conceden a través del programa ADE Financia. Impulsando de esta forma financiación en condiciones más favorables para el tejido empresarial de la Comunidad.

- Medidas: se trabajará en:
  - Un nuevo instrumento de apoyo dirigido al crecimiento empresarial a través de un fondo de garantía de cartera, que permitirá aportar garantías para aquellas PYMES que realicen inversiones materiales e inmateriales, así como al capital circulante asociado.
  - Seguir reforzando el sistema de garantía recíproca en Castilla y León, trabajando conjuntamente con Iberaval y las entidades financieras que operan en la Comunidad.
  - Establecer un sistema de vigilancia y reforzamiento de la solvencia de Iberaval que garantice el adecuado dimensionamiento de su fondo de provisiones técnicas.
  - Facilitar la formalización de avales emitidos por Iberaval tanto para inversión como para circulante de proyectos empresariales ubicados en el entorno rural.
  - Puesta en marcha de programas de bonificación de préstamos y créditos avalados para inversiones y capital circulante, que permitan a las PYMES de Castilla y León obtener financiación blanda en óptimas condiciones de mercado tanto en tipo como en plazos.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

#### **6.4.5. Impulso de nuevos instrumentos financieros.**

- Descripción: es necesario seguir trabajando en impulsar y dar a conocer otras nuevas formas de financiación no bancaria.

En un entorno tan complejo y tan dinámico como el actual surgen cada día nuevas formas de financiación, como la financiación colectiva o "crowdfunding". En primer lugar en muchos casos es



necesario desarrollar la normativa que permita esos nuevos instrumentos de financiación no bancaria.

- Medidas: para impulsar el tejido industrial dando respuesta a los objetivos de este Plan Director se trabajará en:
  - Desarrollar mecanismos de colaboración con entidades financieras y de seguros para el desarrollo de instrumentos de crédito comercial.
  - Medidas para facilitar un mayor conocimiento entre las PYMES y apoyo mediante instrumentos financieros y servicios de acompañamiento a las empresas que deseen cotizar en el Mercado Alternativo Bursátil (MAB) o en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF).
  - Promover otros instrumentos financieros como las plataformas de financiación participativa (crowdfunding) que solicitan financiación para destinarlo a un proyecto de financiación participativa con el fin de facilitar su acceso a las microempresas y emprendedores de la Comunidad.
  - Promover nuevos instrumentos financieros con FEDER que sean necesarios, conforme a la actualización de la evaluación realizada al efecto, al amparo de los nuevos reglamentos comunitarios. Estas medidas están descritas en el apartado 6.4.1., y permitirán, a la vez que un mayor impacto en las empresas, dotar a la ADE de un mecanismo que le garantice fondos a medio plazo.
- Agentes responsables: Consejería de Economía y Hacienda.

## 6.5. Entorno industrial.

Existen numerosos factores y en muchos casos ajenos a las propias empresas que inciden en las decisiones empresariales y en su competitividad, además de los indicados anteriormente.

Es especialmente importante el marco regulatorio que incide en los factores de producción y el marco institucional en el que se desarrolla la actividad de la empresa.











































































































































































<b>AGRUPACIONES INDUSTRIALES</b>		
<b>Agrupación</b>	<b>Código CNAE</b>	<b>Nombre de la actividad</b>
<b>1. Industrias extractivas, energía, agua y residuos</b>	05	Extracción de antracita, hulla y lignito
	06	Extracción de crudo de petróleo y gas natural
	07	Extracción de minerales metálicos
	08	Otras industrias extractivas
	09	Actividades de apoyo a las industrias extractivas
	19	Coquerías y refino de petróleo
	35	Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado
	36	Captación, depuración y distribución de agua
	37	Recogida y tratamiento de aguas residuales
	38	Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización
39	Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	
<b>2. Alimentación, bebidas y tabaco</b>	10	Industria de la alimentación
	11	Fabricación de bebidas
	12	Industria del tabaco
<b>3. Industria textil, confección de cuero y calzado</b>	13	Industria textil
	14	Confección de prendas de vestir
	15	Industria del cuero y del calzado
<b>4. Madera, corcho, papel y artes gráficas</b>	16	Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería
	17	Industria del papel
	18	Artes gráficas y reproducción de soportes grabados
<b>5. Industria química y farmacéutica</b>	20	Industria química
	21	Fabricación de productos farmacéuticos
<b>6. Caucho y materias plásticas</b>	22	Fabricación de productos de caucho y plásticos
<b>7. Productos minerales no metálicos diversos</b>	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
<b>8. Metalurgia y fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo</b>	24	Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones
	25	Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo
<b>9. Material y equipo eléctrico, electrónico y óptico</b>	26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
	27	Fabricación de material y equipo eléctrico
<b>10. Maquinaria y equipo mecánico</b>	28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
<b>11. Material de transporte</b>	29	Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
	30	Fabricación de otro material de transporte
<b>12. Industrias manufactureras diversas, reparación e instalación de maquinaria y equipo</b>	31	Fabricación de muebles
	32	Otras industrias manufactureras
	33	Reparación e instalación de maquinaria y equipo

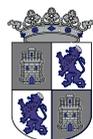


<b>AGRUPACIONES DE SERVICIOS</b>		
<b>Agrupación</b>	<b>Código CNAE</b>	<b>Nombre de la actividad</b>
<b>J. Información y comunicaciones</b>	58	Edición
	59	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical
	60	Actividades de programación y emisión de radio y televisión
	61	Telecomunicaciones
	62	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
	63	Servicios de información
<b>M. Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>	69	Actividades jurídicas y de contabilidad
	70	Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial
	71	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos
	72	Investigación y desarrollo
	73	Publicidad y estudios de mercado
	74	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
75	Actividades veterinarias	
<b>Reparación de ordenadores, efectos personales y artículos de uso doméstico</b>	95	Reparación de ordenadores, efectos personales y artículos de uso doméstico
<b>Comercio al por mayor de equipos para las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones</b>	465	Comercio al por mayor de equipos para las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones



## INDUSTRIAS EXTRACTIVAS Y DEL PETRÓLEO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Extracción de antracita, hulla y lignito (CNAE 05), Extracción de crudo de petróleo y gas natural (CNAE 06), Extracción de minerales metálicos (CNAE 07), Otras industrias extractivas (CNAE 08), Actividades de apoyo a las industrias extractivas (CNAE 09) y Coquerías y refino de petróleo (CNAE 19).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **270 empresas** en Castilla y León a 1 de enero de 2016, lo que representa el **2,4% del total existente en la industria regional**. Casi la mitad de las empresas (el 46%) no tienen asalariados; el 28% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 17%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 9% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **2.792 ocupados**, lo que representa un **2,3% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 49,4% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 1,8 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **455 millones de euros**, lo que representa el **1,3% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 45,8%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 1,3 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 5,2% procedió del extranjero**, porcentaje muy inferior al observado en el conjunto nacional (84,2%), lo que seguramente se explica por la distribución territorial de las infraestructuras para el refino del petróleo de nuestro país. En contraste, **casi la mitad (el 49,8%) de las compras procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 33,9% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 45,2% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Industria de la alimentación (CNAE 10), Fabricación de bebidas (CNAE 11) e Industria del tabaco (CNAE 12).
- Dado que buena parte de los insumos utilizados en la producción de estas ramas se obtienen de la agricultura y de la ganadería, actividades que tienen una presencia muy relevante en nuestra Comunidad, esta agrupación **tiene importantes efectos de arrastre y contribuye al desarrollo y a la fijación de población en el medio rural** a través de la generación de actividad y empleo.
- **EMPRESAS:** A 1 de enero de 2016, esta agrupación cuenta con **2.961 empresas** en Castilla y León, lo que representa el **25,8% del total existente en la industria regional**. El 28% de las empresas del sector no tiene asalariados, mientras que un 44% posee entre 1 y 5 empleados, y las empresas de 6 a 19 trabajadores suponen un 18%; las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 10% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **35.529 ocupados**, lo que representa un **29,7% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 2,7% de la ocupación de esta agrupación sectorial, aunque su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha aumentado 2,6 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **10.347 millones de euros**, lo que representa el **29,2% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 21,9%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional ha crecido 2,8 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 13,2% procedió del extranjero y el 41,9% procedió de Castilla y León**. Esto es muy importante por el efecto de arrastre que supone para el sector primario.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 11,8% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero y el 32,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**. El grado de internacionalización de las ventas de esta agrupación en Castilla y León ha aumentado 2,2 puntos entre 2009 y 2014.



## TEXTIL, CONFECCIÓN, CUERO Y CALZADO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Industria textil (CNAE 13), Confección de prendas de vestir (CNAE 14) e Industria del cuero y del calzado (CNAE 15).
- La liberalización del comercio internacional de estos productos (al finalizar, en 2005, la vigencia del Acuerdo sobre los Textiles y el Vestido, en el marco de la Organización Mundial del Comercio), junto con los procesos de deslocalización de la producción, han afectado de forma importante a esta agrupación sectorial.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **593 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **5,2% del total existente en la industria regional**. Más de la mitad (el 56%) de las empresas pertenecientes a esta actividad no tienen asalariados; el 31% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 11%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan sólo el 2% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **3.570 ocupados**, lo que representa un **3% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un incremento del 0,5% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha aumentado 0,4 puntos; no obstante, la evolución no ha sido uniforme durante estos años, observándose una notable reducción del empleo hasta 2013.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **264 millones de euros**, lo que representa el **0,7% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 1,3%, si bien su peso en el conjunto de la industria regional apenas ha variado (sólo ha perdido 0,1 puntos).
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 32,9% procedió del extranjero**, mientras que **el 15,1% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 17,8% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 24,7% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



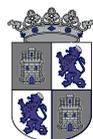
## MADERA Y CORCHO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por una única rama industrial: Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería (CNAE 16).
- Esta actividad está muy **vinculada a la explotación sostenible de recursos naturales** de gran importancia en nuestra Comunidad, con una **incidencia territorial muy importante en el medio rural y en determinadas zonas** de Castilla y León. Además, su estrecha relación con el sector de la construcción ha incidido muy negativamente en esta actividad, dando lugar a procesos de crisis empresariales en los últimos años.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **755 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **6,6% del total existente en la industria regional**. El 42% de las empresas no tienen asalariados, y el 41% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 13%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 4% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **4.077 ocupados**, lo que representa un **3,4% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 34,6% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 1,2 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **595 millones de euros**, lo que representa el **1,7% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 13,5%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 0,5 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 15,6% procedió del extranjero**, mientras que **el 46,9% procedió de Castilla y León**, lo que supone un importante efecto de arrastre sobre el sector forestal.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 18,2% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 27,8% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## PAPEL Y ARTES GRÁFICAS

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Industria del papel (CNAE 17) y Artes gráficas y reproducción de soportes grabados (CNAE 18).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **543 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **4,7% del total existente en la industria regional**. El 43% de las empresas no tienen asalariados, y el 42% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 11%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 4% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **3.725 ocupados**, lo que representa un **3,1% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 25,6% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 0,6 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **709 millones de euros**, lo que representa el **2% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 2,7%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 0,3 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 32,3% procedió del extranjero, y el 12,9% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 29,2% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y el **18,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## INDUSTRIA QUÍMICA Y FARMACÉUTICA

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Industria química (CNAE 20) y Fabricación de productos farmacéuticos (CNAE 21).
- Esta agrupación presenta un importante grado de internacionalización de su actividad, como se pone de manifiesto tanto en el peso de las ventas destinadas al extranjero como en el de las compras con origen foráneo.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **127 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1,1% del total existente en la industria regional**. El 32% de las empresas del sector no tiene asalariados, el 28% posee entre 1 y 5 trabajadores, y un 20% de las empresas emplea de 6 a 19 efectivos; finalmente, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 20% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **3.892 ocupados**, lo que representa un **3,2% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 17,1% de la ocupación de esta agrupación sectorial, y su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 0,2 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **1.644 millones de euros**, lo que representa el **4,6% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 23,1%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 2 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 49,7% procedió del extranjero**, y **el 6,3% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 58,6% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 12,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## CAUCHO Y MATERIAS PLÁSTICAS

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por una única rama industrial: Fabricación de productos de caucho y plásticos (CNAE 22).
- Esta agrupación presenta un elevado y creciente grado de internacionalización de su actividad, como se pone de manifiesto tanto en el peso de las ventas destinadas al extranjero como (sobre todo) en el de las compras con origen foráneo.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **141 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1,2% del total existente en la industria regional**. El 21% de las empresas del sector no tiene asalariados, un 38% posee entre 1 y 5 trabajadores, y un 18% de las empresas emplea de 6 a 19 efectivos; las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 23% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **8.143 ocupados**, lo que representa un **6,8% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 2,5% de la ocupación de esta agrupación sectorial, si bien su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha aumentado 0,6 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **2.410 millones de euros**, lo que representa el **6,8% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 18,6%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional ha crecido 0,5 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 71,8% procedió del extranjero**, y **el 5,9% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 48,8% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 6,4% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS DIVERSOS

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por una única rama industrial: Fabricación de otros productos minerales no metálicos (CNAE 23).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **583 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **5,1% del total existente en la industria regional**. El 29% de las empresas no tienen asalariados, y el 44% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 19%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 8% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **6.985 ocupados**, lo que representa un **5,8% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 38,5% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 2,6 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **1.083 millones de euros**, lo que representa el **3,1% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 46,7%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 3,3 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 21,4% procedió del extranjero, y el 31,6% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 22,7% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero y el 33,2% de las ventas** tuvo como destino Castilla y León.



## METALURGIA Y FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones (CNAE 24) y Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (CNAE 25).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **2.113 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **18,4% del total existente en la industria regional**. El 39% de las empresas no tienen asalariados, y el 44% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 11%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 6% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **16.174 ocupados**, lo que representa un **13,5% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 9,9% de la ocupación de esta agrupación sectorial, si bien su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha aumentado 0,2 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **3.045 millones de euros**, lo que representa el **8,6% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 14,9%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional ha crecido 0,4 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 33,1% procedió del extranjero**, y **el 17,7% procedió de Castilla y León**. El grado de internacionalización de las compras de esta agrupación en Castilla y León ha aumentado sensiblemente con respecto a 2009, en concreto 21,7 puntos.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 29,2% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 21,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**. El grado de internacionalización de las ventas de esta agrupación en Castilla y León ha aumentado sensiblemente con respecto a 2009, en concreto 16,9 puntos.



## MATERIAL Y EQUIPO ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ÓPTICO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos (CNAE 26) y Fabricación de material y equipo eléctrico (CNAE 27).
- Esta agrupación presenta un elevado y creciente grado de internacionalización de sus ventas.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **116 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1% del total existente en la industria regional**. El 27% de las empresas no tienen asalariados, y el 46% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 19%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 8% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **2.300 ocupados**, lo que representa un **1,9% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 27,3% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 0,4 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **891 millones de euros**, lo que representa el **2,5% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 1,4%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 0,3 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 21,4% procedió del extranjero, y el 18,9% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Destaca el elevado grado de internacionalización de las ventas de las empresas pertenecientes a esta agrupación sectorial, ya que, en 2014, **el 71,2% de sus ventas totales se destinó al extranjero**, habiendo aumentado este peso 50,5 puntos porcentuales desde 2009; en contraste, sólo **el 3,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## MAQUINARIA Y EQUIPO MECÁNICO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por una única rama industrial: Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p. (no comprendidos en otras partes) (CNAE 28).
- Esta agrupación presenta un notable grado de internacionalización de su actividad, tanto en el destino de sus ventas como en el origen de sus compras.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **265 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **2,3% del total existente en la industria regional**. El 20% de las empresas no tienen asalariados, y el 37% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 25%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 18% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **3.535 ocupados**, lo que representa un **3% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 14% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 0,1 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **925 millones de euros**, lo que representa el **2,6% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 4,7%, aunque su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 0,1 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 50% procedió del extranjero** (esto es 36,1 puntos porcentuales más que en 2009), y **el 22,1% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Destaca el creciente grado de internacionalización de las ventas de las empresas pertenecientes a esta agrupación sectorial, ya que, en 2014, **el 63,9% de sus ventas totales se destinó al extranjero**, esto es 40,2 puntos porcentuales más que en 2009, y **el 13,1% de las ventas tuvo como destino Castilla y León**.



## MATERIAL DE TRANSPORTE

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques (CNAE 29) y Fabricación de otro material de transporte (CNAE 30).
- Esta agrupación presenta un elevado grado de internacionalización de su actividad, como se pone de manifiesto tanto en el peso de las compras con origen foráneo como (sobre todo) en el de las ventas destinadas al extranjero. Ello se explica principalmente por la importante presencia de empresas internacionales con actividad en nuestra Comunidad.
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **135 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1,2% del total existente en la industria regional**. El 14% de las empresas no tienen asalariados, y el 40% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 17%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 29% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **14.270 ocupados**, lo que representa un **11,9% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 9,1% de la ocupación de esta agrupación sectorial, aunque su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha aumentado 0,3 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **7.116 millones de euros**, lo que representa el **20,1% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 12,7%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional ha crecido 0,5 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, **el 56,5% procedió del extranjero**, y **el 3,6% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Destaca el elevado grado de internacionalización de las ventas de las empresas pertenecientes a esta agrupación sectorial, ya que, en 2014, **el 81,1% de sus ventas totales se destinó al extranjero**, mientras que **el 7,5% de las ventas** tuvo como destino Castilla y León.



## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS DIVERSAS, REPARACIÓN E INSTALACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Fabricación de muebles (CNAE 31), Otras industrias manufactureras (CNAE 32) y Reparación e instalación de maquinaria y equipo (CNAE 33).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **1.467 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **12,8% del total existente en la industria regional**. El 48% de las empresas no tienen asalariados, y el 42% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 8%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan sólo el 2% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **6.119 ocupados**, lo que representa un **5,1% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un descenso del 12,4% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León se ha reducido 0,1 puntos.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **374 millones de euros**, lo que representa el **1,1% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha disminuido un 24,8%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional se ha reducido 0,5 puntos.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, sólo el **8,9% procedió del extranjero**, y el **49,8% procedió de Castilla y León**.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Destaca el bajo grado de internacionalización de las ventas de las empresas pertenecientes a esta agrupación sectorial, ya que, en 2014, sólo el **5,4% de sus ventas** totales se destinó al extranjero; en contraste, el **64,4% de las ventas** (casi dos tercios del total) tuvo como destino Castilla y León.



## ENERGÍA, AGUA Y RESIDUOS

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas industriales: Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado (CNAE 35), Captación, depuración y distribución de agua (CNAE 36), Recogida y tratamiento de aguas residuales (CNAE 37), Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización (CNAE 38) y Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos (CNAE 39).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **1.390 empresas** en Castilla y León, a 1 de enero de 2016, lo que representa el **12,1% del total existente en la industria regional**. El 63% de las empresas no tienen asalariados, y el 29% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 6%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan sólo el 2% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **8.643 ocupados**, lo que representa un **7,2% de la ocupación total en la industria regional**. Entre 2009 y 2014 se observa un aumento del 45,3% de la ocupación de esta agrupación sectorial, con lo que su peso en el conjunto de la industria de Castilla y León ha crecido 2,8 puntos porcentuales.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó, en Castilla y León, un valor de **5.538 millones de euros**, lo que representa el **15,6% de la cifra de negocios total de la industria regional**. Entre 2009 y 2014 ha aumentado un 51%, con lo que su peso en el conjunto de la industria regional ha crecido 4,2 puntos porcentuales.
- **ORIGEN DE LAS COMPRAS:** De las compras totales realizadas por las empresas de esta agrupación en 2014, sólo el **6,5% procedió del extranjero**, y el **15,5% procedió de Castilla y León**; del resto de España procedió el 78% de las compras.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Destaca el bajo grado de internacionalización de las ventas de las empresas pertenecientes a esta agrupación sectorial, ya que, en 2014, sólo el **3,5% de sus ventas totales se destinó al extranjero**; en contraste, el **28,6% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León** y el 67,9% restante se destinó al resto de España.



## INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas del sector servicios: Edición (CNAE 58), Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical (CNAE 59), Actividades de programación y emisión de radio y televisión (CNAE 60), Telecomunicaciones (CNAE 61), Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática (CNAE 62) y Servicios de información (CNAE 63).
- **EMPRESAS:** La agrupación cuenta con **1.547 empresas** en Castilla y León a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1,2% del total existente en el conjunto del sector servicios de la Comunidad**. Una de cada seis empresas (el 61%) no tiene asalariados; el 30% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 6%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan el 3% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó en 2014 a **9.282 ocupados**, lo que representa un **2,2% de la ocupación total en esta agrupación en el conjunto de España**. Tras crecer en 2010 y 2011, el empleo en esta agrupación sectorial en la Comunidad inició una tendencia descendente, de forma que entre 2009 y 2014 acumula un retroceso del 12,1%, más marcado que su equivalente a nivel nacional, por lo que su peso en el conjunto de España se ha reducido 3 décimas en dicho periodo.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta agrupación alcanzó un valor de **1.306 millones de euros** en Castilla y León, lo que representa el **1,8% del total nacional**. Entre 2009 y 2014 acumula un fuerte retroceso, del 29,7%, disminuyendo su peso medio punto porcentual con respecto al equivalente nacional.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 4,6% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 29,3% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**.



## ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

- **DELIMITACIÓN:** Esta agrupación sectorial está constituida por las siguientes ramas de servicios: Actividades jurídicas y de contabilidad (CNAE 69), Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial (CNAE 70), Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos (CNAE 71) Investigación y desarrollo (CNAE 72), Publicidad y estudios de mercado (CNAE 73), Otras actividades profesionales, científicas y técnicas (CNAE 74) y Actividades veterinarias (CNAE 75).
- **EMPRESAS:** A 1 de enero de 2016, esta agrupación cuenta con **15.633 empresas** en Castilla y León, lo que representa el **12,4% del total existente en el sector servicios regional**. Más de dos tercios de las empresas del sector no tiene asalariados (67%), mientras que un 29% posee entre 1 y 5 empleados, y las empresas de 6 a 19 trabajadores suponen un 3%; las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan menos del 1% del total (el 0,5%).
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta agrupación empleó, durante el año 2014, a **34.344 ocupados**, lo que representa un **3,5% del total nacional**. Según las estimaciones disponibles, en 2012 el empleo en esta agrupación alcanzó un máximo, con 37.570 ocupados, disminuyendo en los dos ejercicios siguientes. De este modo, entre 2009 y 2014 se observa un descenso acumulado 7,3%, si bien su peso con respecto al total nacional apenas se ha visto modificado.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios en las actividades profesionales, científicas y técnicas de Castilla y León alcanzó un valor de **1.707 millones de euros**, lo que representa el **2,2% del total nacional**. Entre 2009 y 2014 esta magnitud se ha reducido un 11,9%, con lo que su peso respecto al total nacional ha disminuido en 4 décimas.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** En 2014, **el 10,9% de las ventas** totales de las empresas pertenecientes a esta agrupación en Castilla y León **se destinó al extranjero** y **el 67% de las ventas** tuvo como **destino Castilla y León**. El grado de internacionalización de las ventas de esta agrupación en Castilla y León ha aumentado 3,1 puntos desde 2012, primer año con datos disponibles.



## REPARACIÓN DE ORDENADORES, EFECTOS PERSONALES Y ARTÍCULOS DE USO DOMÉSTICO

- **DELIMITACIÓN:** Esta actividad se encuentra recogida bajo este mismo nombre en el código CNAE 95.
- **EMPRESAS:** Esta rama cuenta con **1.617 empresas** en Castilla y León, según datos a 1 de enero de 2016, lo que representa el **1,3% del total existente en el sector terciario de la Comunidad**. Casi dos tercios (el 64%) de las empresas pertenecientes a esta actividad no tienen asalariados; el 33% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 3%; y, por último, las empresas de mayor tamaño, con 20 o más empleados, representan un porcentaje muy reducido (apenas el 0,4% del total).
- **OCUPADOS:** En Castilla y León esta rama de actividad empleó, durante el año 2014, a **2.612 ocupados**, lo que representa un **5% del total nacional**. Entre 2009 y 2014 el empleo en esta rama de actividad aumentó de forma importante, acumulando un incremento del 33,9% en Castilla y León, superior al observado en el conjunto de España, 12,5%; por lo que el peso en el total nacional ha aumentado 8 décimas.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de esta rama de actividad alcanzó, en Castilla y León, un valor de **87 millones de euros**, lo que representa el **3,8% del total nacional**. Entre 2009 y 2014 el valor de la cifra de negocios ha aumentado un 17,4% en la Comunidad, y su peso en el conjunto nacional ha crecido 3 décimas.
- **DESTINO DE LAS VENTAS:** Por su propia naturaleza, el grado de internacionalización de esta rama de actividad es muy reducido. Así, en 2014, las **ventas destinadas al extranjero** por las empresas encuadradas en esta CNAE en Castilla y León supusieron tan solo el **0,5%** de sus ventas totales. Por el contrario, la mayor parte de las ventas (**un 86% del total**) **se destinan a la propia Comunidad Autónoma**.



## COMERCIO AL POR MAYOR DE EQUIPOS PARA LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

- **DELIMITACIÓN:** Esta rama incluye las actividades comprendidas en el código CNAE 465.
- **EMPRESAS:** A 1 de enero de 2016, en Castilla y León hay **123 empresas** pertenecientes a esta rama de actividad, lo que representa un porcentaje muy reducido del total de empresas en el sector servicios regional (el 0,1% del total). El 21% de las empresas no tienen asalariados, y el 52% posee entre 1 y 5 asalariados; las empresas de 6 a 19 empleados suponen un 24%; por último, las empresas con 20 o más empleados representan el 2% del total.
- **OCUPADOS:** En Castilla y León, durante el año 2014, estas actividades emplearon a **1.277 ocupados**, lo que representa un **2,3% de la ocupación en el conjunto de España** en dicho sector. Desde 2012, primer año con datos disponibles, el empleo ha crecido de forma intensa en la Comunidad, un 29,8%, mientras que a nivel nacional ha experimentado un retroceso del 7,8%. Debido a esta dispar evolución, el peso de Castilla y León en el empleo en este sector, con respecto al total nacional, ha aumentado 7 décimas entre 2012 y 2014.
- **CIFRA DE NEGOCIOS:** En 2014, la cifra de negocios de las empresas encuadradas en la CNAE 465 alcanzó, en Castilla y León, un valor de **229 millones de euros**, lo que representa el **1,2% del total nacional**. Entre 2012 y 2014 esta magnitud casi se ha duplicado (ha aumentado un 95,7%), con lo que su peso en el conjunto de España se ha incrementado medio punto porcentual.

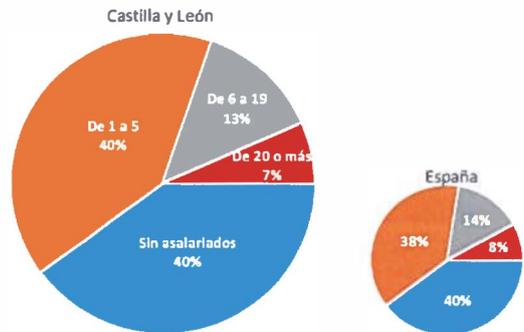


## INDUSTRIA

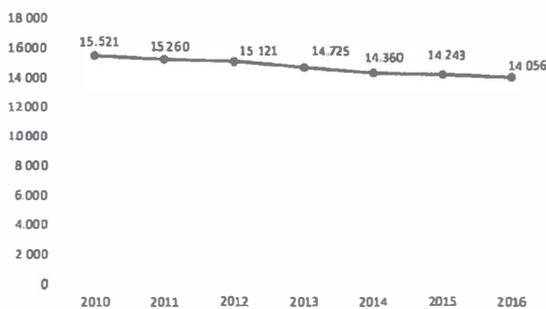
### NÚMERO DE EMPRESAS



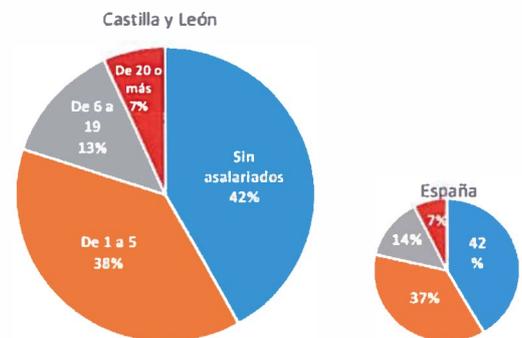
### TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



### NÚMERO DE LOCALES



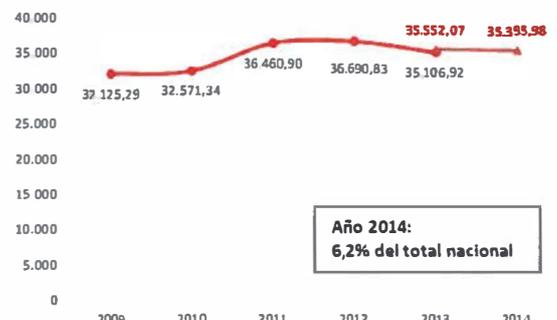
### TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



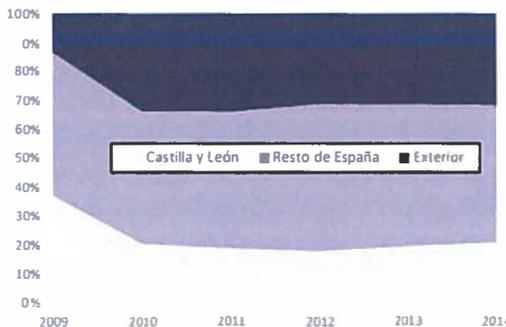
### OCUPADOS (número)



### CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)



### ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



### DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuentes:

- Número de empresas y de locales: DIRCE Instituto Nacional de Estadística. Número de empresas y locales: datos a 1 de enero de cada año.
- Ocupados, cifra de negocios, origen de las compras y destino de las ventas: Cuentas del Sector Industrial Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León.



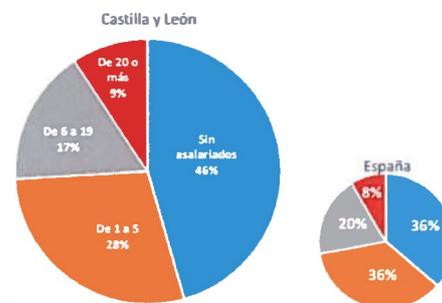
## INDUSTRIAS EXTRACTIVAS Y DEL PETRÓLEO

Código CNAE	Descripción
05	Extracción de antracita, hulla y lignito
06	Extracción de crudo de petróleo y gas natural
07	Extracción de minerales metálicos
08	Otras industrias extractivas
09	Actividades de apoyo a las industrias extractivas
19	Coquerías y refino de petróleo

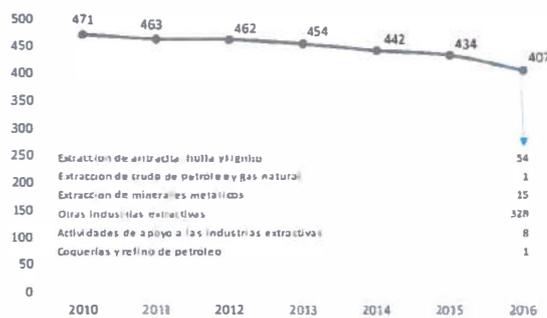
NUMERO DE EMPRESAS



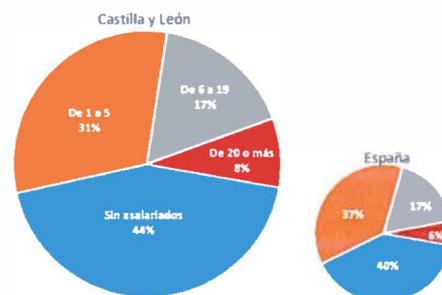
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NUMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

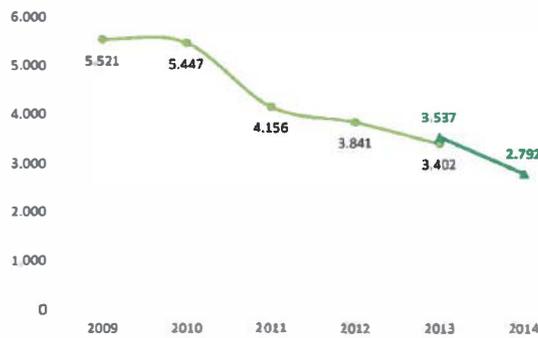
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## INDUSTRIAS EXTRACTIVAS Y DEL PETRÓLEO

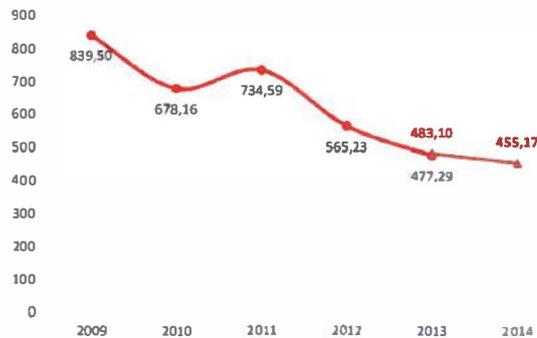
Código CNAE	Descripción
05	Extracción de antracita, hulla y lignito
06	Extracción de crudo de petróleo y gas natural
07	Extracción de minerales metálicos
08	Otras industrias extractivas
09	Actividades de apoyo a las industrias extractivas
19	Coquerías y refino de petróleo

OCUPADOS (número)



**Año 2014:**  
 2,3% del total de la Industria Cyl  
 (1,5% de media nacional)  
 9,5% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)



**Año 2014:**  
 1,3% del total de la Industria Cyl  
 (9,1% de media nacional)  
 0,9% del total nacional de la agrupación

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



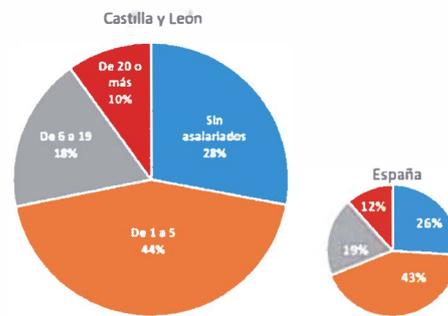
## ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO

Código CNAE	Descripción
10	Industria de la alimentación
11	Fabricación de bebidas
12	Industria del tabaco

NÚMERO DE EMPRESAS



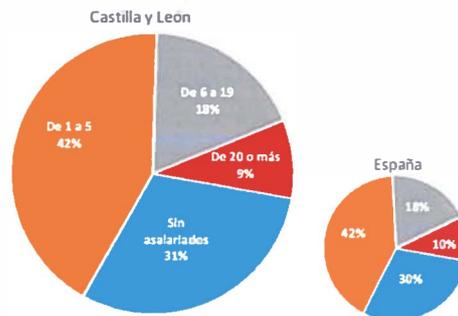
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

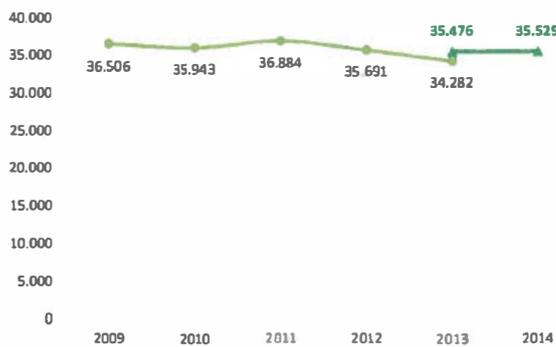
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO

Código CNAE	Descripción
10	Industria de la alimentación
11	Fabricación de bebidas
12	Industria del tabaco

OCUPADOS (número)



**Año 2014:**  
**29,7%** del total de la industria Cyl  
**(18,4%** de media nacional)  
**10,0%** del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)



**Año 2014:**  
**29,2%** del total de la industria Cyl  
**(18,5%** de media nacional)  
**9,8%** del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



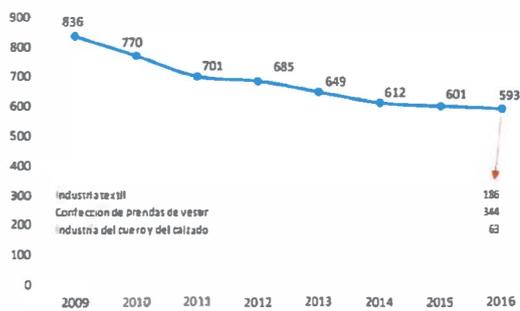
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



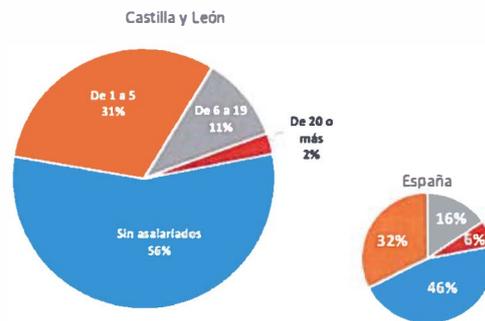
## TEXTIL, CONFECCIÓN, CUERO Y CALZADO

Código CNAE	Descripción
13	Industria textil
14	Confección de prendas de vestir
15	Industria del cuero y del calzado

**NÚMERO DE EMPRESAS**



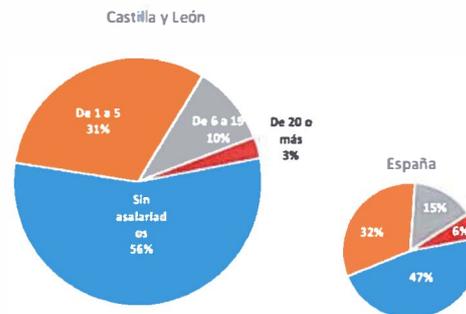
**TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016**



**NÚMERO DE LOCALES**



**TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016**



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

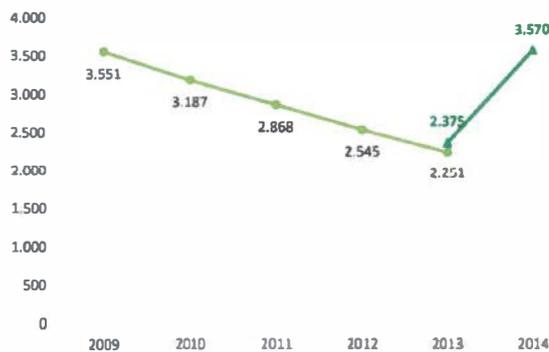
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## TEXTIL, CONFECCIÓN, CUERO Y CALZADO

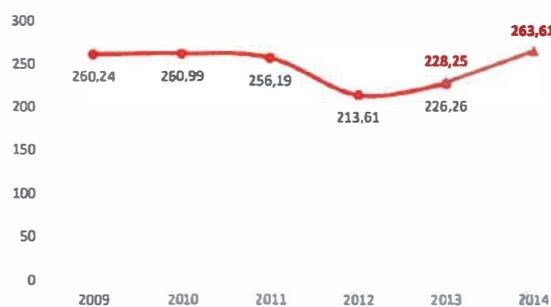
Código CNAE	Descripción
13	Industria textil
14	Confección de prendas de vestir
15	Industria del cuero y del calzado

OCUPADOS (número)



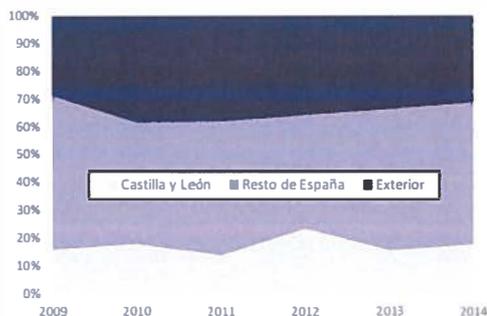
**Año 2014:**  
3,0% del total de la industria Cyl  
(6,3% de media nacional)  
2,9% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)



**Año 2014:**  
0,7% del total de la industria Cyl  
(2,5% de media nacional)  
1,9% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



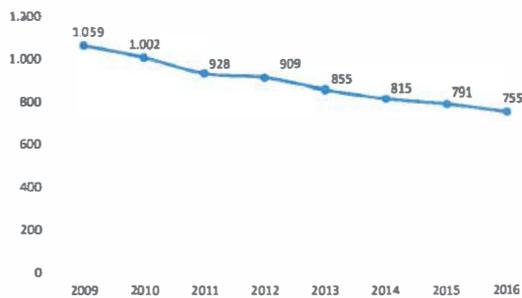
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



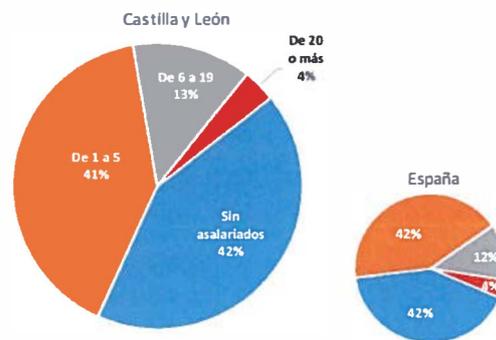
## MADERA Y CORCHO

Código CNAE	Descripción
16	Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería

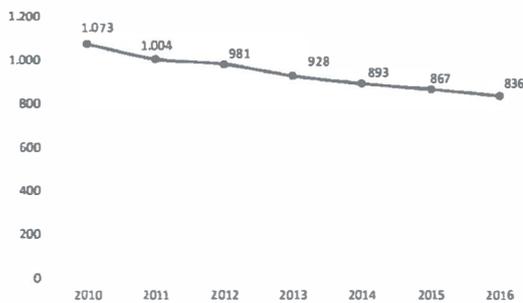
NUMERO DE EMPRESAS



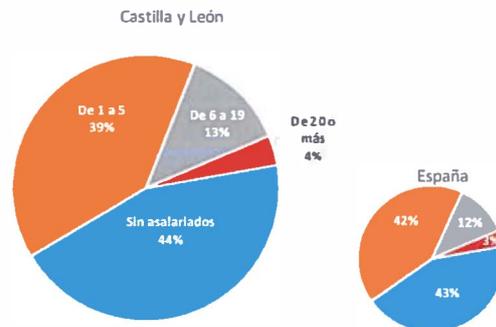
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NUMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

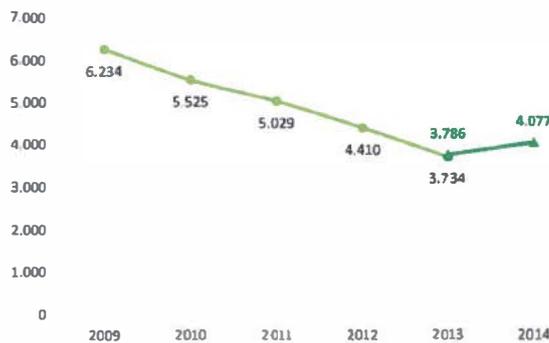
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## MADERA Y CORCHO

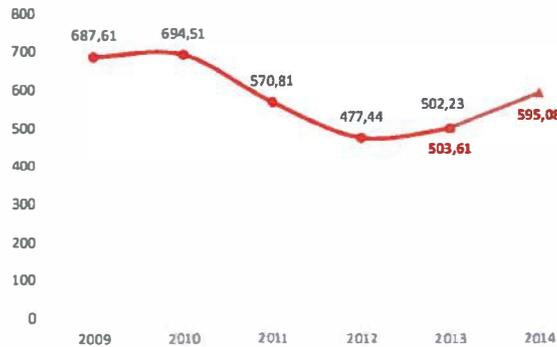
Código CNAE	Descripción
16	Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería

OCUPADOS (número)



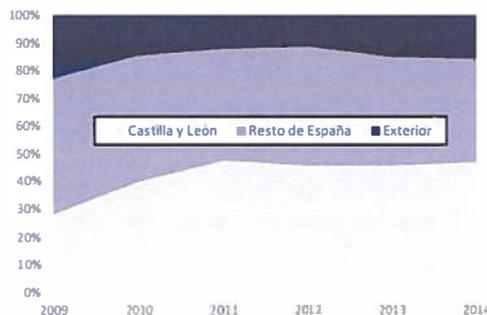
**Año 2014:**  
**3,4%** del total de la industria Cyl  
**(2,4%** de media nacional)  
**8,7%** del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)

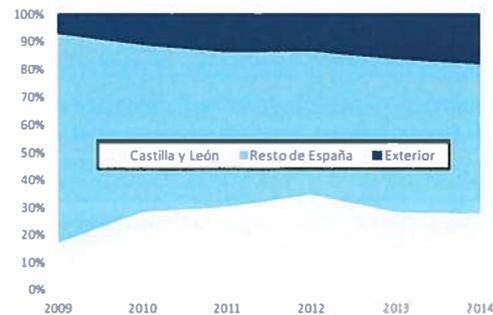


**Año 2014:**  
**1,7%** del total de la industria Cyl  
**(0,9%** de media nacional)  
**11,0%** del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



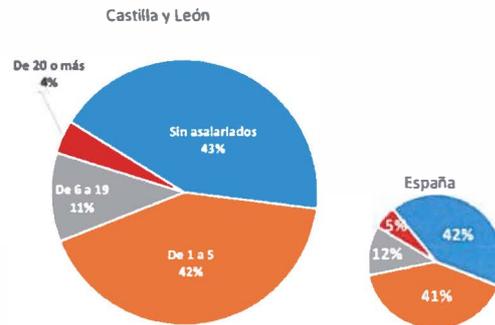
## PAPEL Y ARTES GRÁFICAS

Código CNAE	Descripción
17	Industria del papel
18	Artes gráficas y reproducción de soportes grabados

**NÚMERO DE EMPRESAS**



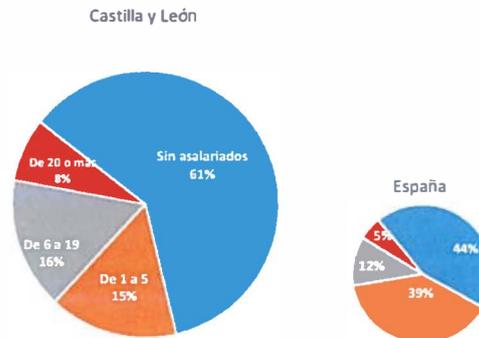
**TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016**



**NÚMERO DE LOCALES**



**TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016**



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

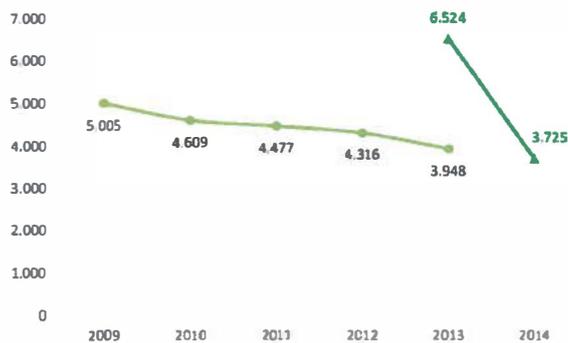
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## PAPEL Y ARTES GRÁFICAS

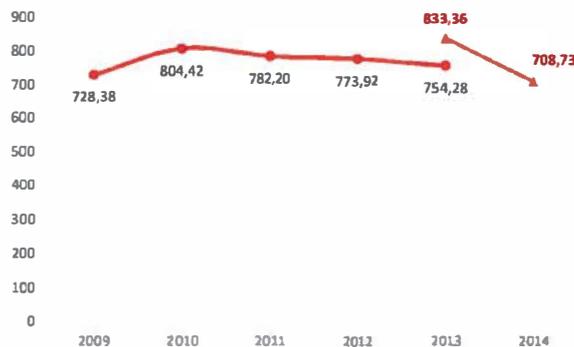
Código CNAE	Descripción
17	Industria del papel
18	Artes gráficas y reproducción de soportes grabados

OCUPADOS (número)



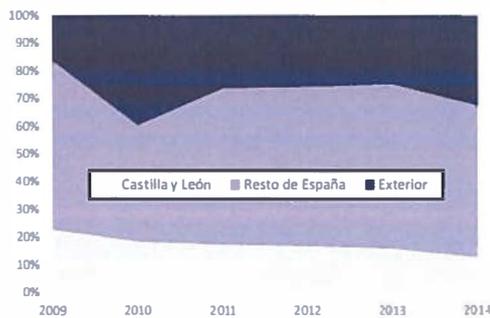
**Año 2014:**  
 3,1% del total de la industria Cyl  
 (5,3% de media nacional)  
 3,7% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)

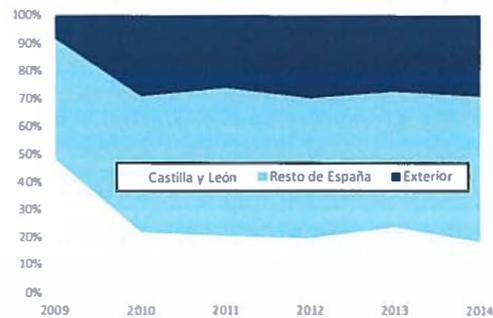


**Año 2014:**  
 2,0% del total de la industria Cyl  
 (3,1% de media nacional)  
 4,0% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



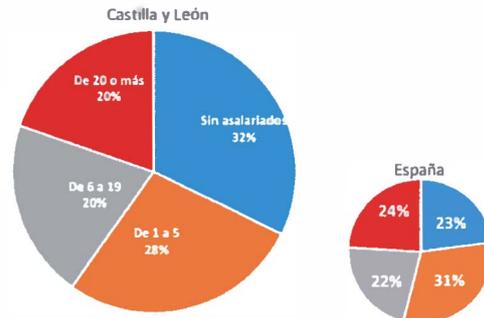
## INDUSTRIA QUÍMICA Y FARMACÉUTICA

Código CNAE	Descripción
20	Industria química
21	Fabricación de productos farmacéuticos

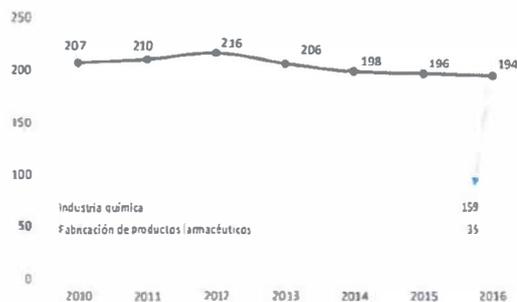
### NÚMERO DE EMPRESAS



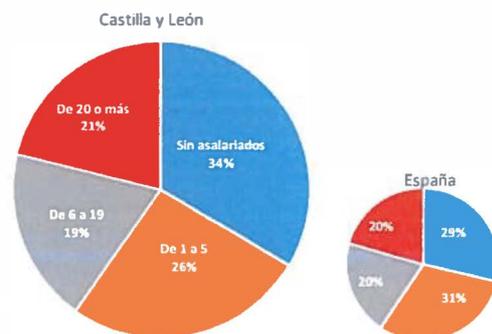
### TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



### NÚMERO DE LOCALES



### TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente DIRCE Instituto Nacional de Estadística

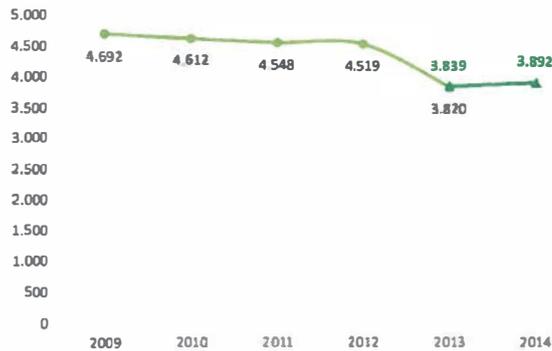
Número de empresas y de locales Datos a 1 de enero de cada año Tamaño de empresas y de locales Datos a 1 de enero de 2016



## INDUSTRIA QUÍMICA Y FARMACÉUTICA

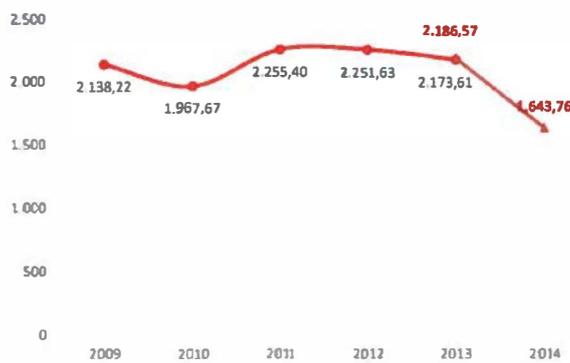
Código CNAE	Descripción
20	Industria química
21	Fabricación de productos farmacéuticos

OCUPADOS (número)



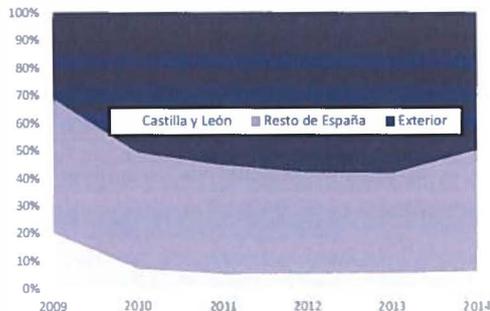
**Año 2014:**  
**3,2% del total de la industria Cyl**  
**(6,1% de media nacional)**  
**3,3% del total nacional**

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)



**Año 2014:**  
**4,6% del total de la industria Cyl**  
**(9,1% de media nacional)**  
**3,2% del total nacional**

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



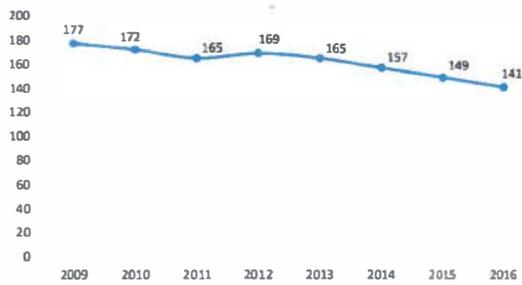
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



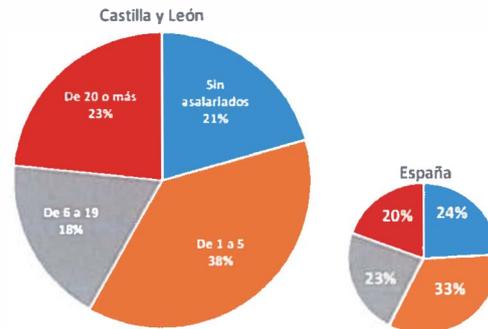
## CAUCHO Y MATERIAS PLÁSTICAS

Código CNAE	Descripción
22	Fabricación de productos de caucho y plásticos

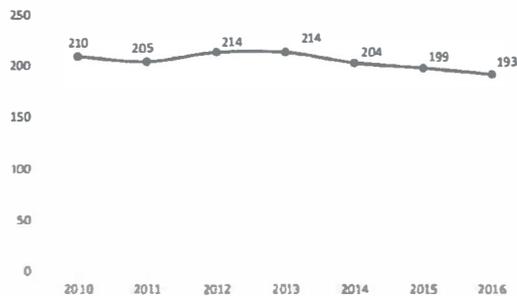
NÚMERO DE EMPRESAS



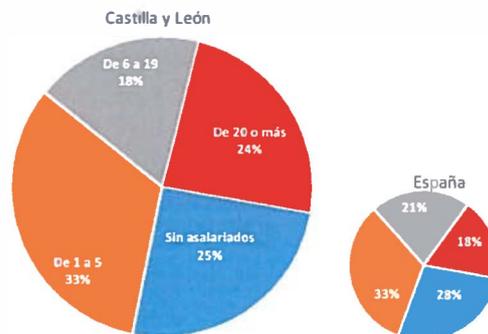
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

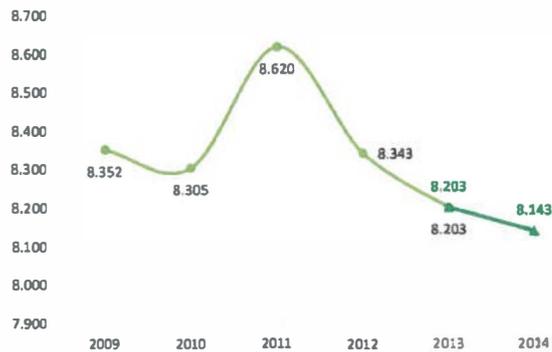
Número de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de 2016



## CAUCHO Y MATERIAS PLÁSTICAS

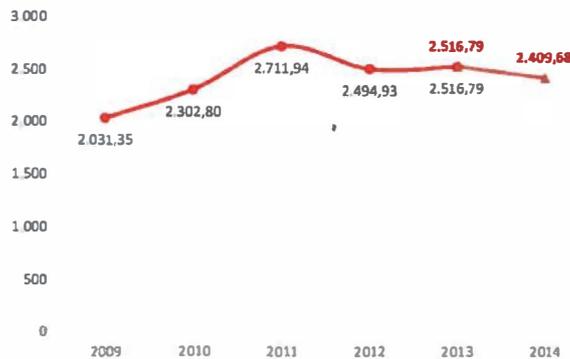
Código CNAE	Descripción
22	Fabricación de productos de caucho y plásticos

OCUPADOS (número)



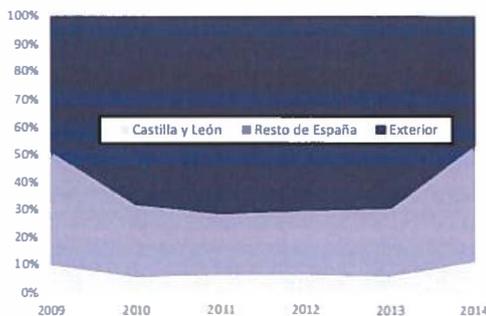
**Año 2014:**  
6,8% del total de la industria Cyl  
(4,5% de media nacional)  
9,4% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)



**Año 2014:**  
6,8% del total de la industria Cyl  
(3,2% de media nacional)  
13,1% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



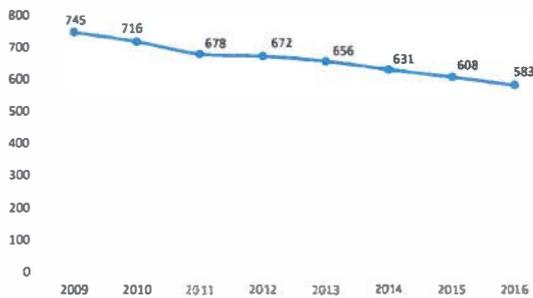
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



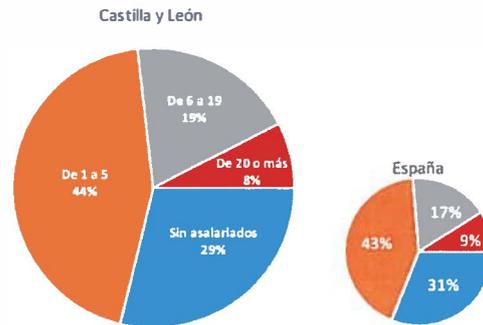
## PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS DIVERSOS

Código CNAE	Descripción
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos

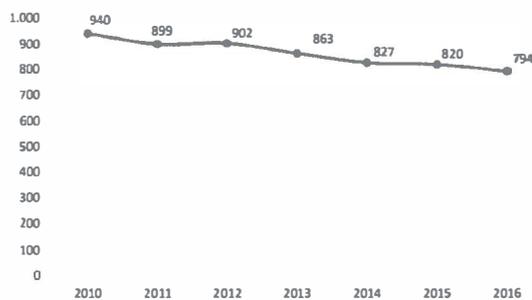
NÚMERO DE EMPRESAS



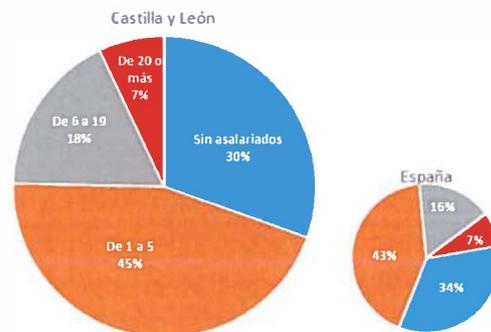
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

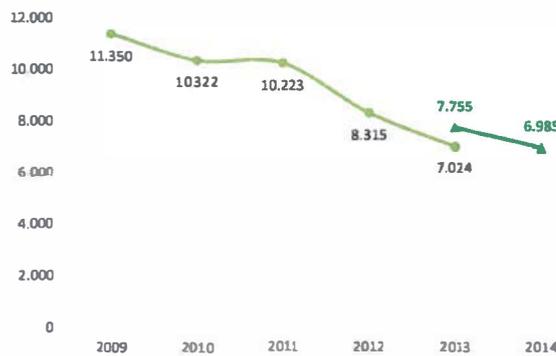
Número de empresas y de locales Datos a 1 de enero de cada año Tamaño de empresas y de locales Datos a 1 de enero de 2016



## PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS DIVERSOS

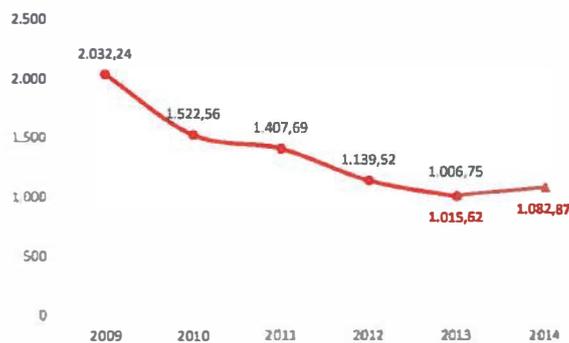
Código CNAE	Descripción
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos

OCUPADOS (número)



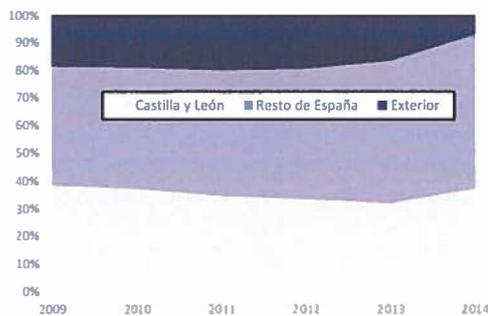
**Año 2014:**  
 5,8% del total de la industria Cyl  
 (4,4% de media nacional)  
 8,2% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)

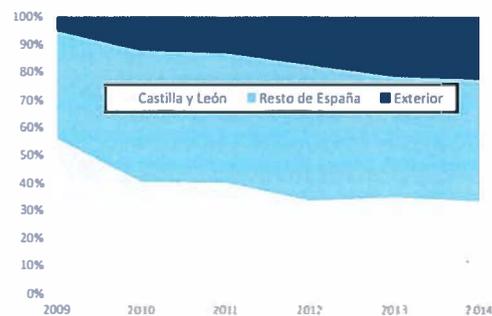


**Año 2014:**  
 3,1% del total de la industria Cyl  
 (2,6% de media nacional)  
 7,2% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



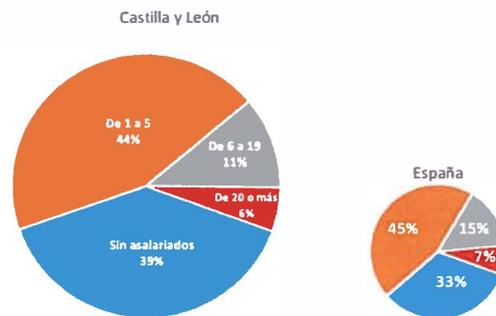
## METALURGIA Y FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO

Código CNAE	Descripción
24	Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones
25	Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo

NÚMERO DE EMPRESAS



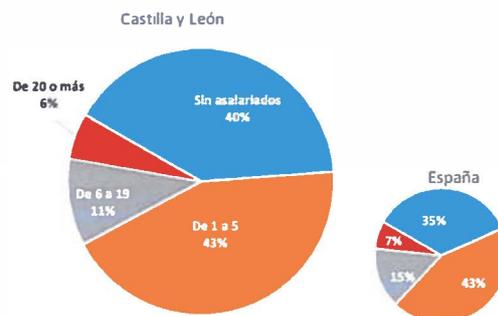
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

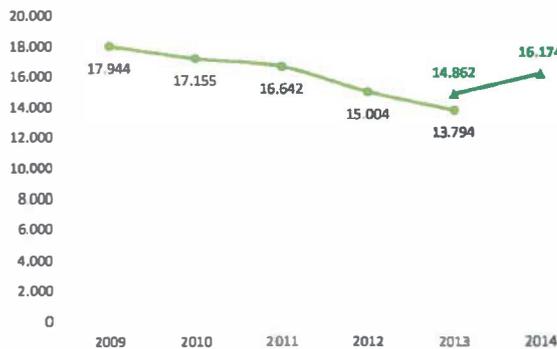
Número de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de 2016



## METALURGIA Y FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS, EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO

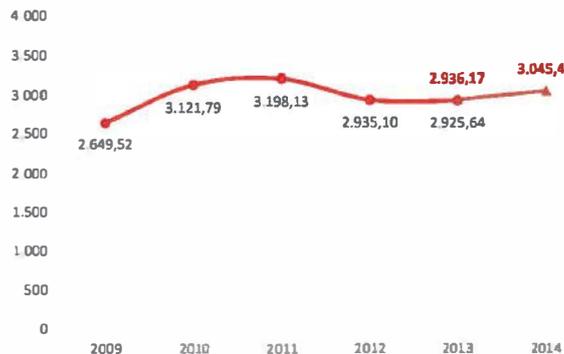
Código CNAE	Descripción
24	Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones
25	Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo

OCUPADOS (numero)



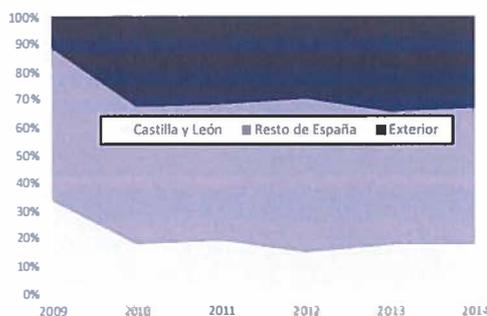
**Año 2014:**  
**13,5% del total de la industria Cyl**  
**(14,4% de media nacional)**  
**5,8% del total nacional**

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)

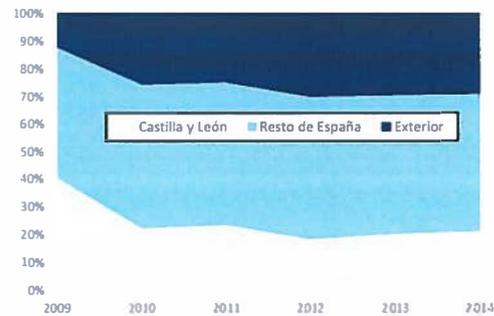


**Año 2014:**  
**8,6% del total de la industria Cyl**  
**(10,2% de media nacional)**  
**5,2% del total nacional**

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



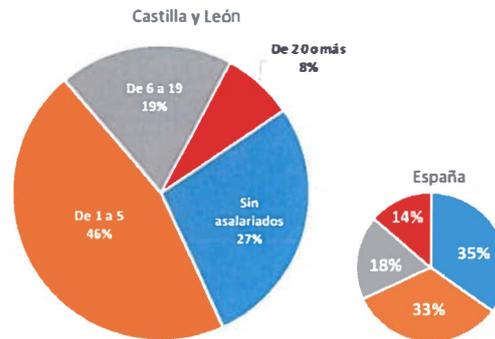
## MATERIAL Y EQUIPO ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ÓPTICO

Código CNAE	Descripción
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
27	Fabricación de material y equipo eléctrico

NÚMERO DE EMPRESAS



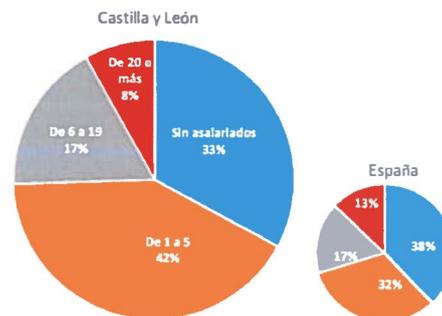
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

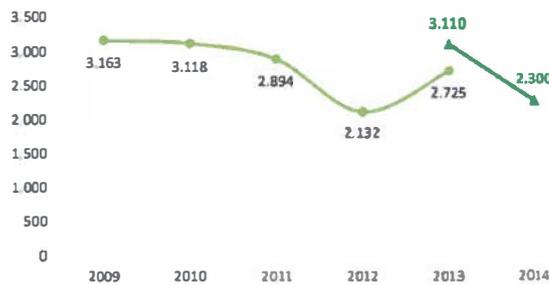
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## MATERIAL Y EQUIPO ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ÓPTICO

Código CNAE	Descripción
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
27	Fabricación de material y equipo eléctrico

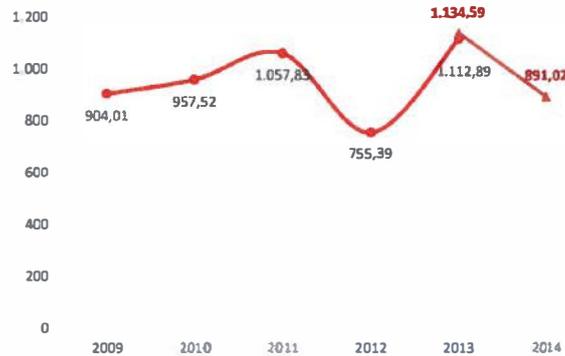
OCUPADOS (número)



**Año 2014:**

**1,9% del total de la industria Cyl**  
**(4,2% de media nacional)**  
**2,8% del total nacional**

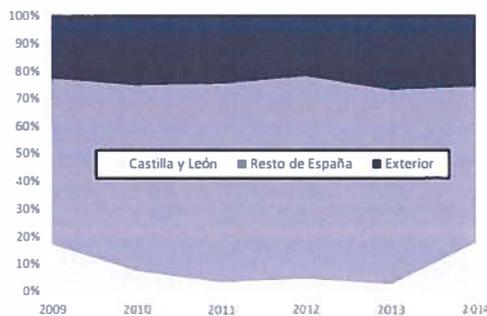
CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)



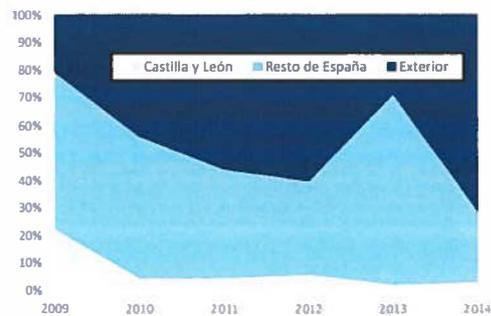
**Año 2014:**

**2,5% del total de la industria Cyl**  
**(3,1% de media nacional)**  
**5,1% del total nacional**

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



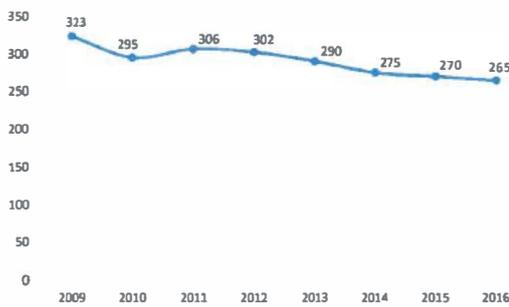
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



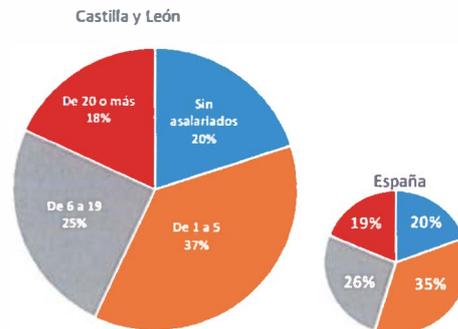
## MAQUINARIA Y EQUIPO MECÁNICO

Código CNAE	Descripción
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.

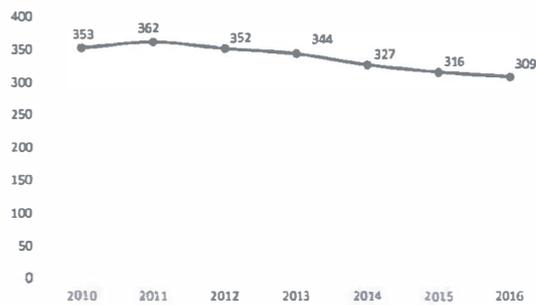
NÚMERO DE EMPRESAS



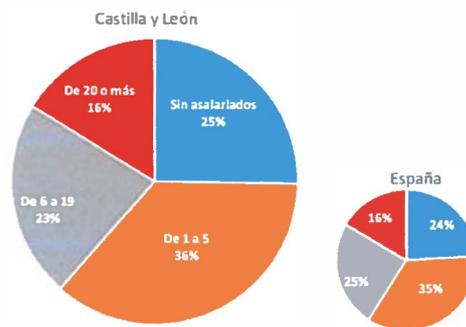
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

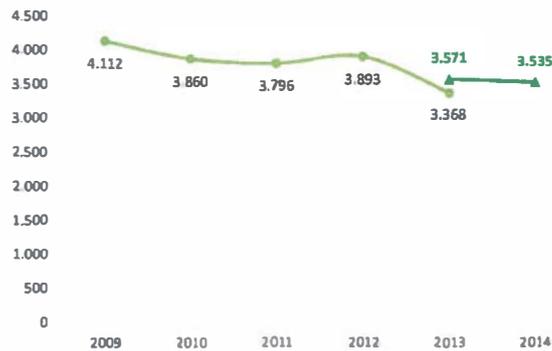
Número de empresas y de locales Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales Datos a 1 de enero de 2016



## MAQUINARIA Y EQUIPO MECÁNICO

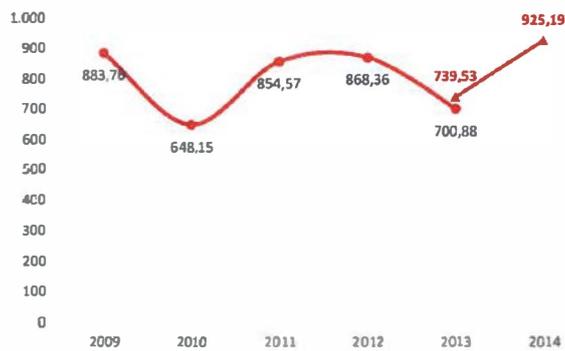
Código CNAE	Descripción
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.

OCUPADOS (número)



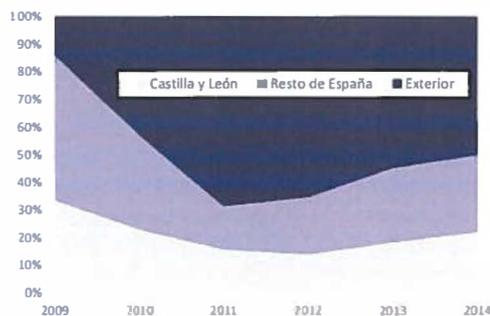
**Año 2014:**  
 3,0% del total de la industria Cyl  
 (5,0% de media nacional)  
 3,60% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)

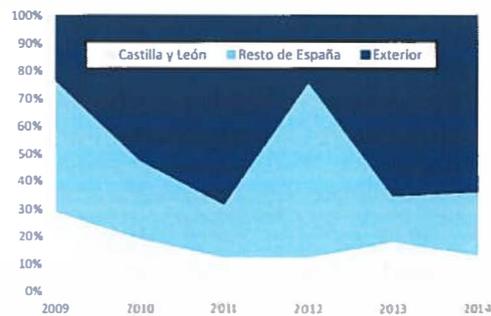


**Año 2014:**  
 2,6% del total de la industria Cyl  
 (3,2% de media nacional)  
 5,1% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)

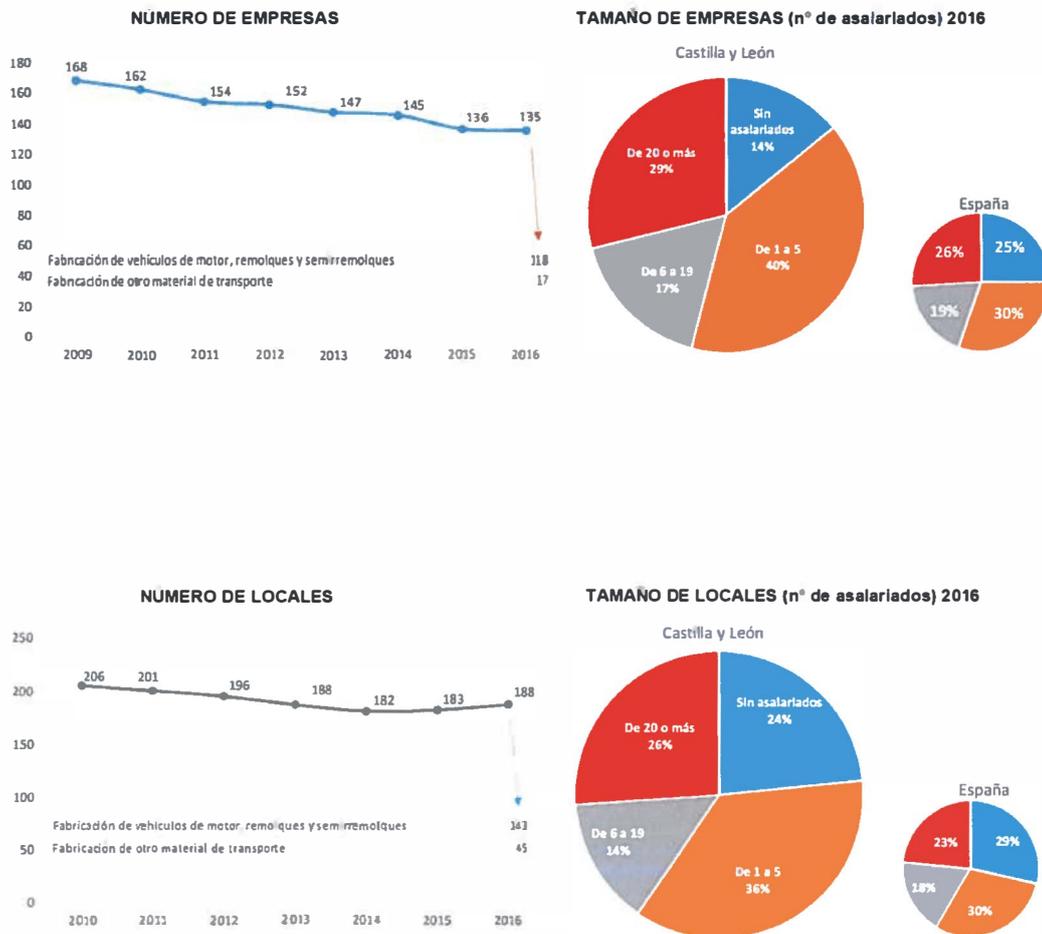


Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



## MATERIAL DE TRANSPORTE

Código CNAE	Descripción
29	Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
30	Fabricación de otro material de transporte



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

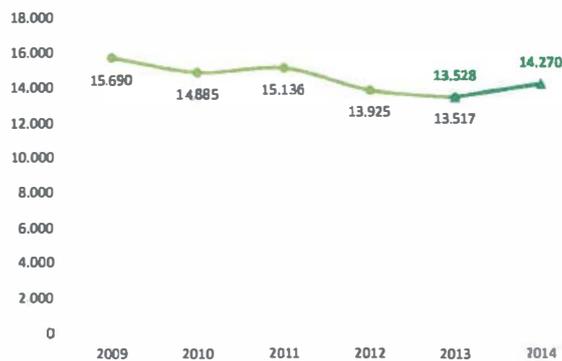
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## MATERIAL DE TRANSPORTE

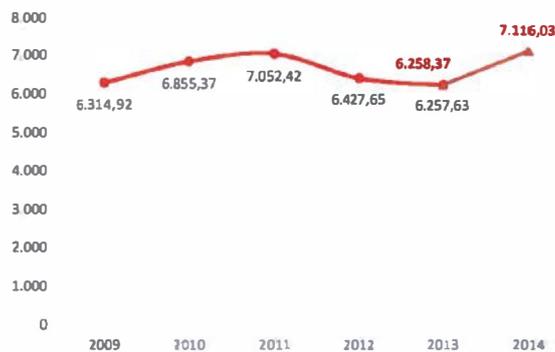
Código CNAE	Descripción
29	Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
30	Fabricación de otro material de transporte

OCUPADOS (número)



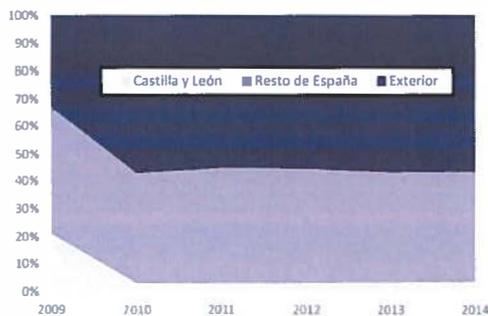
**Año 2014:**  
**11,9%** del total de la Industria Cyl  
**(9,1%** de media nacional)  
**8,1%** del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)



**Año 2014:**  
**20,1%** del total de la Industria Cyl  
**(12,0%** de media nacional)  
**10,3%** del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)

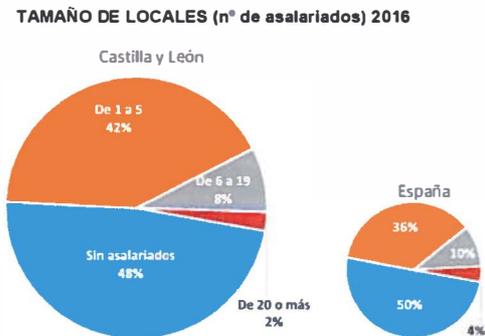
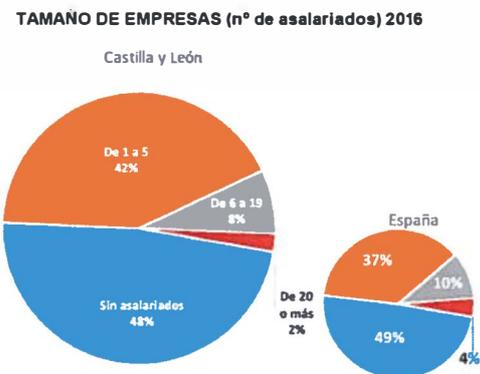


Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS DIVERSAS, REPARACIÓN E INSTALACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO

Código CNAE	Descripción
31	Fabricación de muebles
32	Otras industrias manufactureras
33	Reparación e instalación de maquinaria y equipo



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

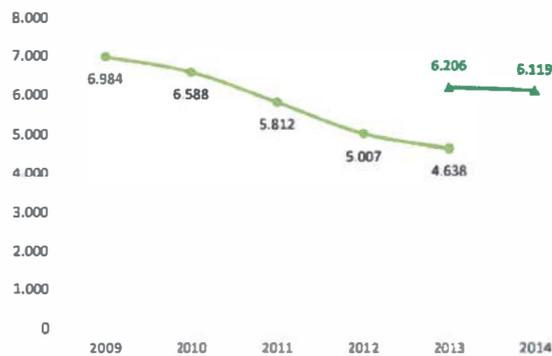
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS DIVERSAS, REPARACIÓN E INSTALACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO

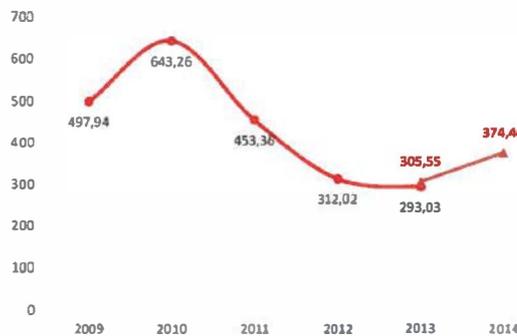
Código CNAE	Descripción
31	Fabricación de muebles
32	Otras industrias manufactureras
33	Reparación e instalación de maquinaria y equipo

OCUPADOS (número)



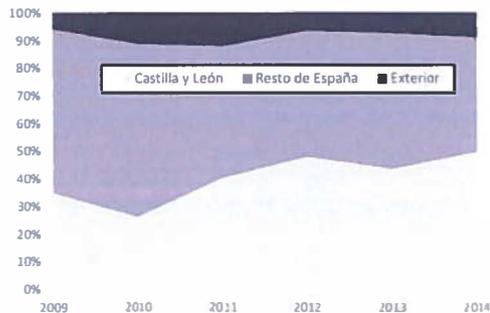
**Año 2014:**  
 5,1% del total de la industria Cyl  
 (8,6% de media nacional)  
 3,7% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)



**Año 2014:**  
 1,1% del total de la industria Cyl  
 (2,8% de media nacional)  
 2,4% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



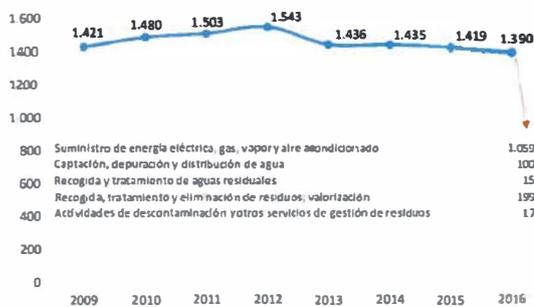
Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



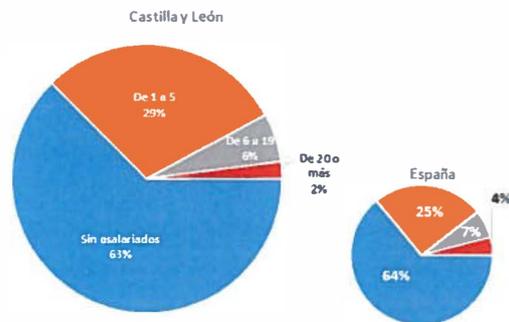
## ENERGÍA, AGUA Y RESIDUOS

Código CNAE	Descripción
35	Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado
36	Captación, depuración y distribución de agua
37	Recogida y tratamiento de aguas residuales
38	Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización
39	Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos

NÚMERO DE EMPRESAS



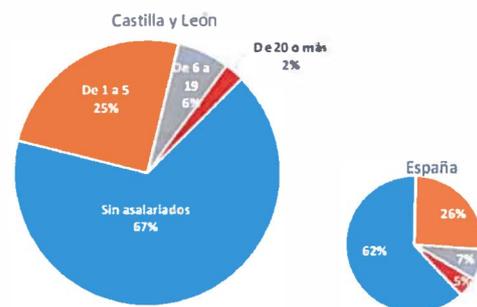
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



Fuente: DIRCE Instituto Nacional de Estadística

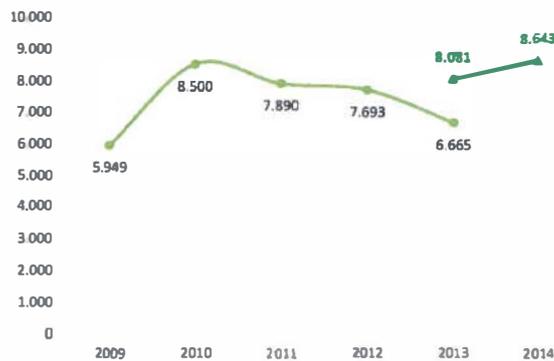
Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## ENERGÍA, AGUA Y RESIDUOS

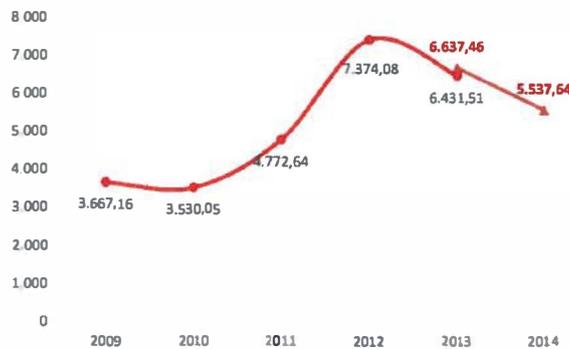
Código CNAE	Descripción
35	Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado
36	Captación, depuración y distribución de agua
37	Recogida y tratamiento de aguas residuales
38	Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización
39	Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos

OCUPADOS (número)



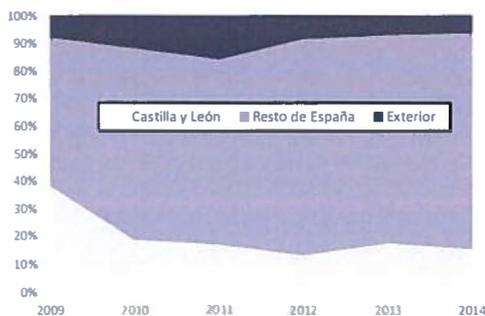
**Año 2014:**  
 7,2% del total de la industria Cyl  
 (9,7% de media nacional)  
 4,6% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (Importe, millones de €)

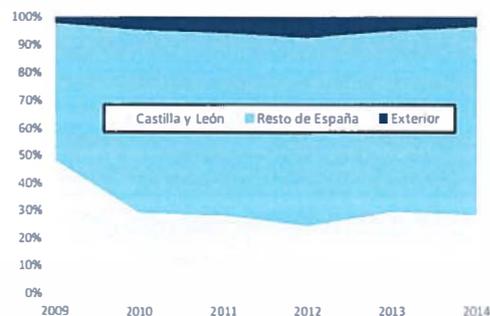


**Año 2014:**  
 15,6% del total de la industria Cyl  
 (19,7% de media nacional)  
 4,9% del total nacional

ORIGEN DE LAS COMPRAS (distribución, en %)



DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



Fuente: Cuentas del Sector Industrial. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León



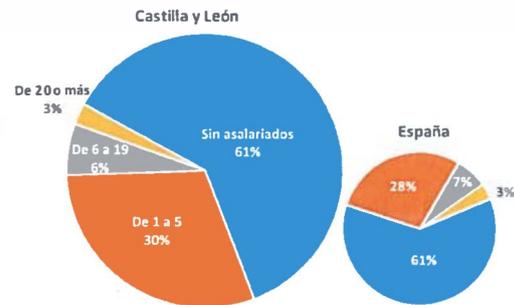
## INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Código CNAE	Descripción
58	Edición
59	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical
60	Actividades de programación y emisión de radio y televisión
61	Telecomunicaciones
62	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
63	Servicios de información

**NÚMERO DE EMPRESAS**



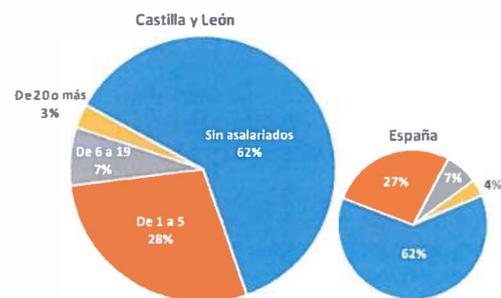
**TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016**



**NÚMERO DE LOCALES**



**TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016**



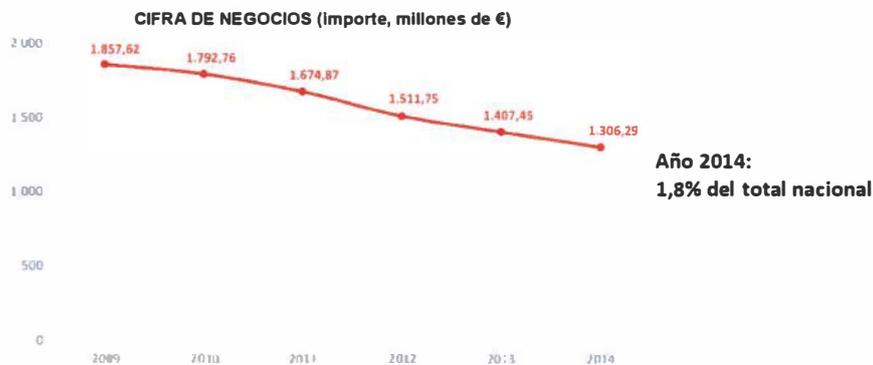
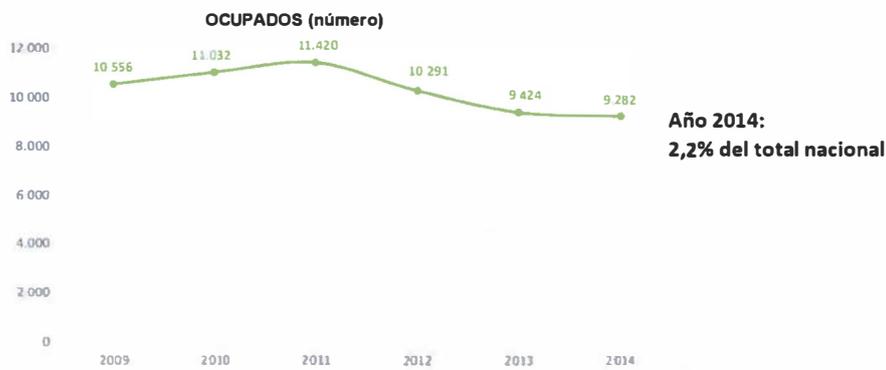
Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Código CNAE	Descripción
58	Edición
59	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical
60	Actividades de programación y emisión de radio y televisión
61	Telecomunicaciones
62	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
63	Servicios de información



Fuente: Encuesta Anual de Servicios. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León e INE



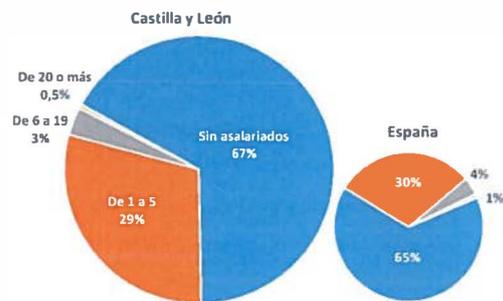
## ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

Código CNAE	Descripción
69	Actividades jurídicas y de contabilidad
70	Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial
71	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos
72	Investigación y desarrollo
73	Publicidad y estudios de mercado
74	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
75	Actividades veterinarias

NÚMERO DE EMPRESAS



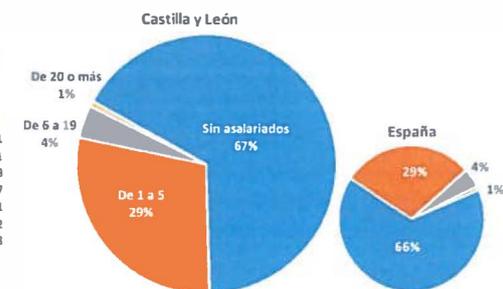
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



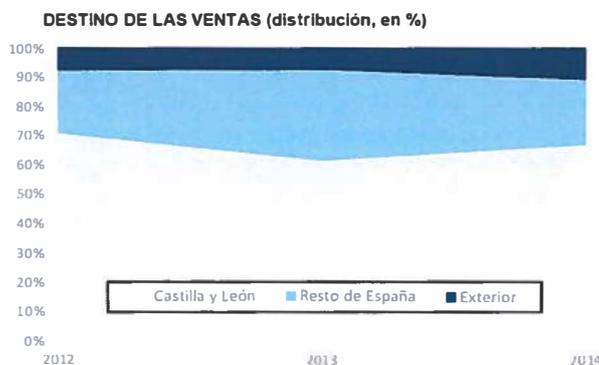
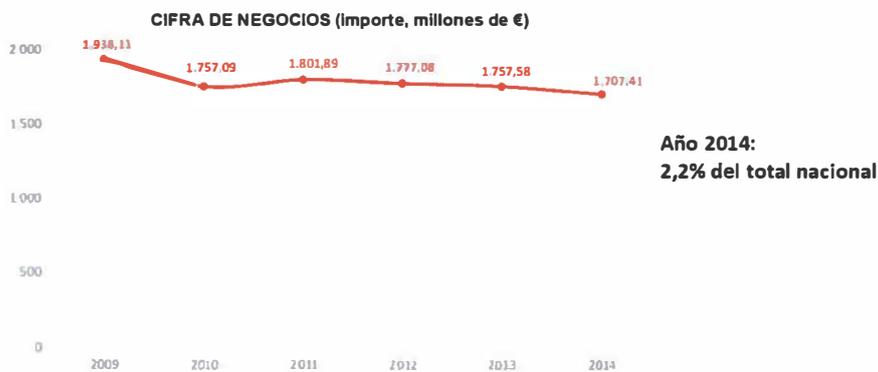
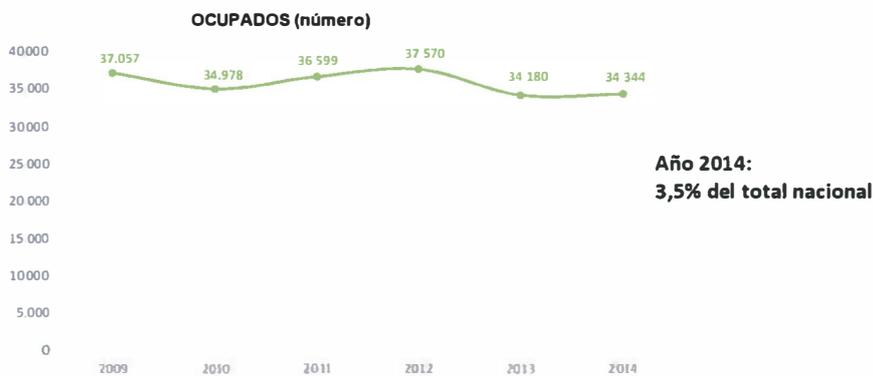
Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

Número de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales: Datos a 1 de enero de 2016



## ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

Código CNAE	Descripción
69	Actividades jurídicas y de contabilidad
70	Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial
71	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos
72	Investigación y desarrollo
73	Publicidad y estudios de mercado
74	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
75	Actividades veterinarias

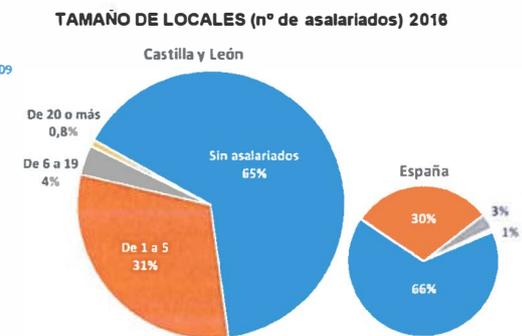
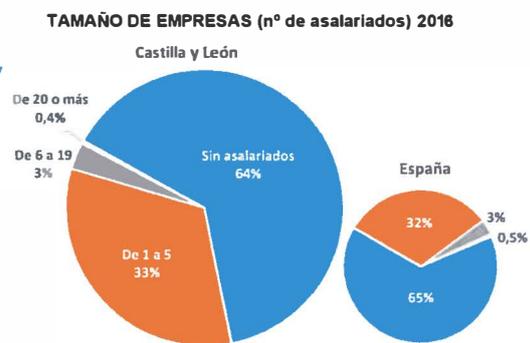


Fuente: Encuesta Anual de Servicios. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León e INE.



## REPARACIÓN DE ORDENADORES, EFECTOS PERSONALES Y ARTÍCULOS DE USO DOMÉSTICO

Código CNAE	Descripción
95	Reparación de ordenadores, efectos personales y artículos de uso doméstico



Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

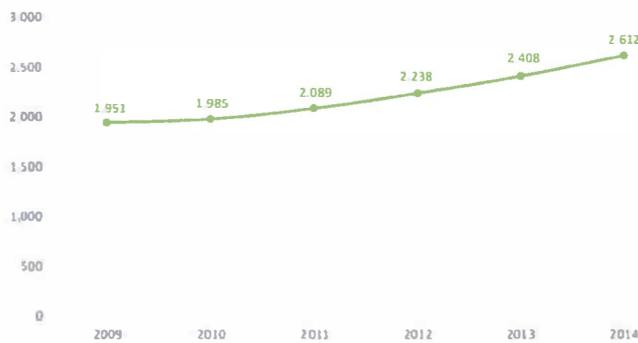
Número de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de 2016



## REPARACIÓN DE ORDENADORES, EFECTOS PERSONALES Y ARTÍCULOS DE USO DOMÉSTICO

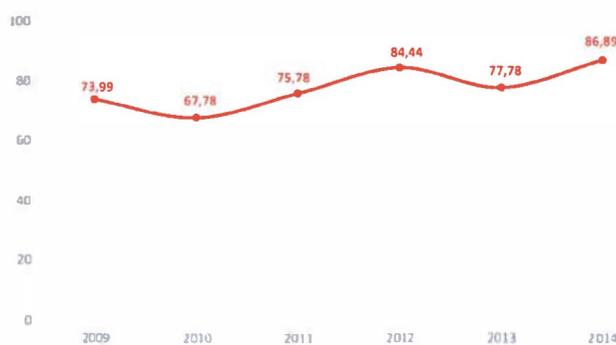
Código CNAE	Descripción
95	Reparación de ordenadores, efectos personales y artículos de uso doméstico

OCUPADOS (número)



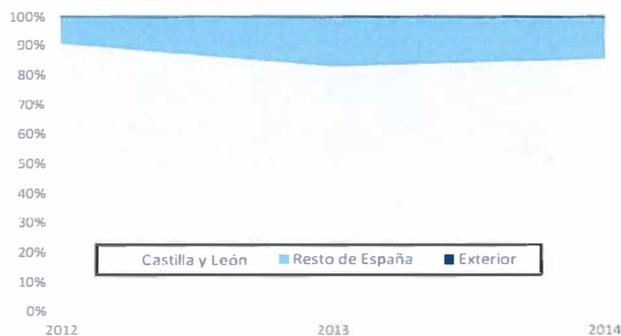
**Año 2014:**  
5,0% del total nacional

CIFRA DE NEGOCIOS (importe, millones de €)



**Año 2014:**  
3,8% del total nacional

DESTINO DE LAS VENTAS (distribución, en %)



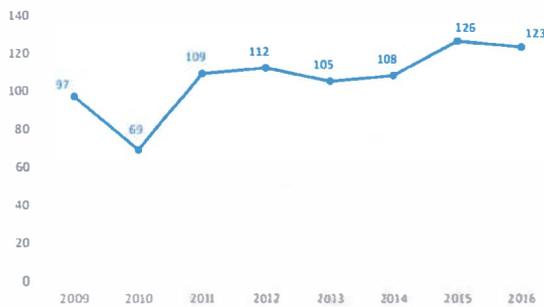
Fuente: Encuesta Anual de Servicios. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León e INE.



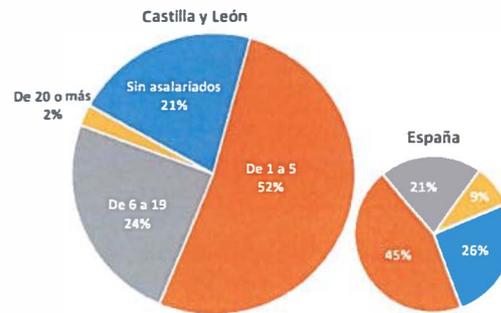
## COMERCIO AL POR MAYOR DE EQUIPOS PARA LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

Código CNAE	Descripción
465	Comercio al por mayor de equipos para las TIC

NÚMERO DE EMPRESAS



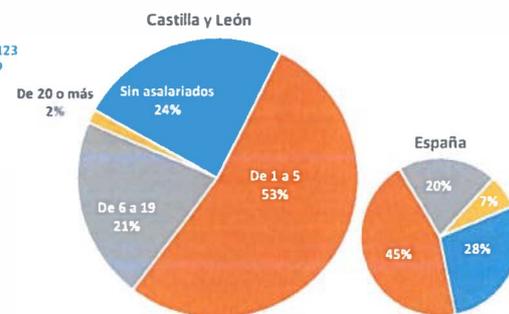
TAMAÑO DE EMPRESAS (nº de asalariados) 2016



NÚMERO DE LOCALES



TAMAÑO DE LOCALES (nº de asalariados) 2016



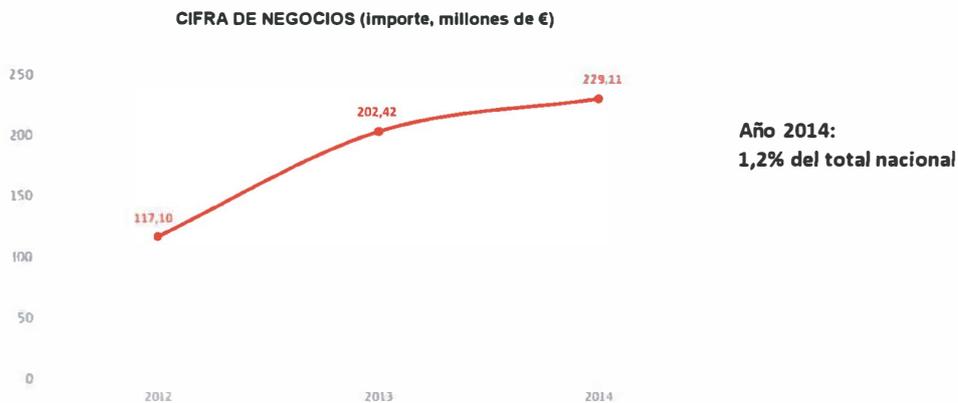
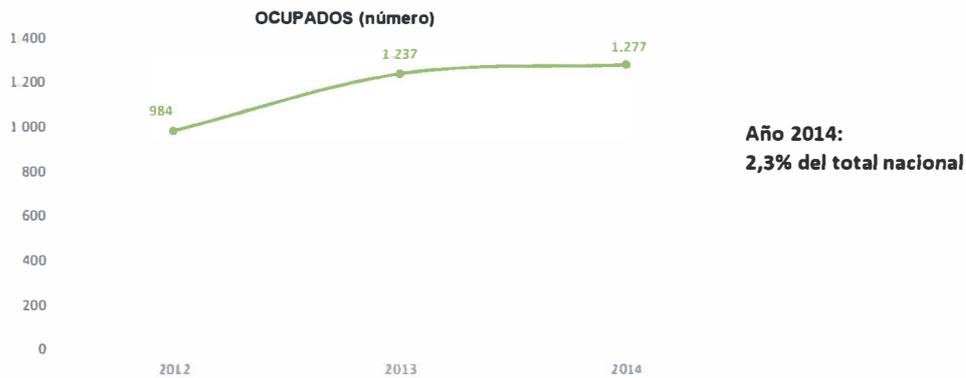
Fuente: DIRCE. Instituto Nacional de Estadística

Número de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de cada año. Tamaño de empresas y de locales. Datos a 1 de enero de 2016



## COMERCIO AL POR MAYOR DE EQUIPOS PARA LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

Código CNAE	Descripción
465	Comercio al por mayor de equipos para las TIC



Fuente: Encuesta Anual de Comercio. Dirección General de Presupuestos y Estadística de la Junta de Castilla y León e INE.



## **ANEXO II. Protocolo de actuación en los casos de deslocalizaciones y crisis de empresas en la Comunidad de Castilla y León – FAFECYL.**

### **PROTOCOLO DE ACTUACIÓN EN LOS CASOS DE DESLOCALIZACIONES Y CRISIS DE EMPRESAS EN LA COMUNIDAD DE CASTILLA Y LEÓN**

#### **1. Objeto y ámbito de aplicación.**

El Protocolo tiene por objeto prevenir y actuar ante los procesos de deslocalizaciones y crisis empresariales, poniendo los medios y medidas necesarias para que cuando se den estos casos exista un procedimiento de trabajo de todas las partes involucradas, con objeto de que ante estas situaciones de:

- Trabajar en la reversión de la situación
- Proponer alternativas industriales que supongan soluciones de carácter productivo
- Implicar a la empresa en la búsqueda de soluciones industriales más allá de la negociación social.
- Que las empresas favorezcan el desarrollo de políticas de reindustrialización que mermen el impacto económico, laboral y social negativo que para la zona supone su cierre.

El ámbito de aplicación del Protocolo serán los procesos de deslocalización y crisis empresariales que se produzcan en los centros de trabajo de todas las actividades industriales que se desarrollen en el territorio de la



Comunidad de Castilla y León. Se consideran actividades industriales las dirigidas a la obtención de productos industriales.

El Protocolo establece mecanismos de actuación y colaboración entre las partes involucradas, siendo de **carácter voluntario** para las empresas, con el máximo respeto a la libertad de empresa (Art. 38 de la Constitución española; art. 26 y arts. 49 a 62 del Tratado de funcionamiento de la Unión Europea).

## 2. Instrumento de coordinación y gestión.

La coordinación y gestión técnica del Protocolo será competencia de la Fundación para el Anclaje Empresarial y la Formación para el Empleo en Castilla y León (en adelante FAFECYL), sin perjuicio de las competencias y funciones que corresponden a los órganos de Gobierno y de la Administración de la Comunidad de Castilla y León.

## 3.- Fases de Actuación

### 1.- Recogida de información:

→ **Canales y fuentes** (entre otras):

- Oficinas Territoriales de Trabajo (OTT).
- ADE y Direcciones Territoriales del ADE.
- Gerencias Provinciales del Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL).
- Servicios Territoriales de la Junta de Castilla y León.
- Agentes económicos y sociales.
- Estructuras territoriales y sectoriales federativas de las organizaciones sindicales y empresariales en el ámbito de Castilla y León.
- Direcciones Generales de la Junta de Castilla y León.



→ **Centralización de la información:** FAFECYL se encargará de la recopilación periódica de la recopilación de la información.

## **2.- Primeras actuaciones: Fase proactiva**

→ **Actuaciones de las empresas:**

- Solicitud por parte de una empresa de inicio del procedimiento para activar el protocolo, preferentemente antes de la comunicación de inicio del periodo de consultas y negociación del Expediente de Regulación de Empleo (ERE), para gestionar de manera socialmente responsable el proceso de deslocalización o crisis.

→ **Actuaciones Administración:**

Solicitar información a la empresa en crisis sobre su situación, medidas adoptadas e información facilitada a los representantes de los trabajadores. que la remitirá con carácter voluntario y confidencial .

- Requerir información a la ADE sobre el sector al que pertenece la empresa y su previsible evolución.
- Requerir información sobre las ayudas que ha recibido la empresa durante los últimos 6 años.



**→ Actuaciones de los agentes sociales y económicos:**

Solicitud por parte de cualquiera de los miembros de la Fundación  
Anclaje del inicio del procedimiento.

**3.- Comunicación a integrantes del Protocolo:**

- Uniones y Federaciones Regionales de Comisiones Obreras y la Unión General de Trabajadores.
- Confederación de Organizaciones Empresariales.
- Empresa

**4.- Actuaciones a realizar:**

**1º) Identificación del problema empresarial a través de:**

- Reuniones con la Empresa.
- Reuniones con la representación unitaria y secciones sindicales, junto con los sindicatos más representativos a nivel autónomo.
- Realización de un informe de mercado y políticas sectoriales.

**2º) Delimitación del alcance del problema. Análisis financiero de la empresa.** Análisis de balances y cuenta de pérdidas y ganancias.  
Cálculo de ratios.

**3º) Informe técnico sobre la deslocalización o crisis empresarial, previsibles consecuencias y propuestas alternativas para revertir la situación, si las hubiera.**



## 5.- Medidas a adoptar:

**Se constituirá un grupo permanente de análisis, cuya reunión será de carácter mensual integrado por:**

- Agentes económicos y sociales integrantes del Protocolo.
- JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN:
  - Consejerías de Economía y Hacienda, de Empleo, y de Agricultura y Ganadería (Dirección General de Industria y Competitividad, Dirección General de Competitividad de la Industria agroalimentaria y de la empresa agraria, Dirección General de Trabajo y Prevención de Riesgos Laborales<sup>1</sup>, ADE y Servicio Público de Empleo de Castilla y León).
- FAFECYL

## 6.- Grupo de trabajo:

**En caso de ser necesario constituir un Grupo de trabajo específico para una crisis determinada, tanto de una empresa como de un territorio, ésta estará integrada por (en cada caso se determinará cuáles de los siguientes deben integrarlos):**

- Agentes económicos y sociales más representativos.
- JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN:
  - Consejerías de Economía y Hacienda, de Empleo, y de Agricultura y Ganadería (Dirección General de Industria y Competitividad, Dirección General de Competitividad de la Industria agroalimentaria y de la empresa agraria, Dirección General de Trabajo y Prevención de Riesgos Laborales<sup>1</sup>, ADE y Servicio Público de Empleo de Castilla y León).



- Delegación Territorial de la Junta en la provincia.

- En su caso y si se considera necesario:

<sup>1</sup> En el caso de que la empresa estuviera incurso en un ERE, la participación de la D. Gral. de Trabajo y Prevención de Riesgos Laborales y OTTs quedará en suspenso, durante su tramitación y hasta la fecha que finalicen las funciones que por normativa vigente corresponde como autoridad laboral Regional o provincial.

- Representación unitaria de los trabajadores,
- La empresa,
- Entidades Locales, delimitándose su participación de forma expresa.

- La Fundación para el Anclaje Empresarial y la Formación para el Empleo en Castilla y León asumirá la coordinación técnica.

- Además, podrán asistir como invitados las entidades o instituciones que, en su caso, consideren la Junta de Castilla y León y los agentes económicos y sociales más representativos.

## **7.- Plan de Reindustrialización:**

En los supuestos en que se produzca la deslocalización o el cierre de un centro de trabajo, se establecerá un PLAN de REINDUSTRIALIZACIÓN con grupo de medidas inmediatas y medidas de largo plazo.

El **PLAN** a aprobar por todas las partes podrá contener así:

- 1. LÍNEA DE TRABAJO PARA MANTENER LA ACTIVIDAD O FACILITAR EL TRASPASO DE TERRENOS E INSTALACIONES POR PARTE DE LAS EMPRESAS A OTROS INVERSORES QUE DESEEN DESARROLLAR UNA ACTIVIDAD PRODUCTIVA EN LOS**



## **SUPUESTOS DE DESLOCALIZACIÓN DE EMPRESAS MULTINACIONALES EXTRANJERAS.**

2. **LÍNEA DE TRABAJO SECTORIAL PARA DIVERSIFICAR LA ACTIVIDAD DE LA ZONA.** Coordinado por la DG Industria y Competitividad.
3. **CAPTACIÓN INVERSIONES.** Coordinado por el Departamento de Captación de la ADE.
4. **PLAN DE INVERSIONES PÚBLICAS.**
5. **MEDIDAS TENDENTES A ATRAER RECURSOS FINANCIEROS A LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL O POSIBLES PROYECTOS.**
6. **ACTUACIONES ESPECÍFICAS DENTRO DE LA II ESTRATEGIA INTEGRADA DE EMPLEO, FORMACIÓN PROFESIONAL, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES E IGUALDAD Y CONCILIACIÓN EN EL EMPLEO.** Coordinado por el Servicio Público de Empleo.
7. **EQUIPO DE TRABAJO**  
Coordinado por la Fundación Anclaje, y con presencia en el territorio a través de las Oficinas de Empleo y los agentes de desarrollo local, así como, si lo consideran necesario, los firmantes del Protocolo."

Y para que conste y surta los efectos oportunos firmo la presente en Valladolid, a ocho de junio de dos mil diecisiete.